

УДК 330.322.212

ХАРАКТЕРИСТИКА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В СТРУКТУРЕ БИЗНЕС-ПЛАНА

Глушкова Н.В.

аудитор

ООО «Главбух-М»

Россия, г. Омск

Аннотация

В статье на конкретном примере раскрываются особенности раздела «Общая характеристика сельскохозяйственной организации» в структуре бизнес-плана по производству мяса индейки. Предложенное в бизнес-плане технологическое решение основано на практическом опыте и анализе рынка оборудования отрасли птицеводства и индейководства в частности.

Ключевые слова: бизнес-план, птицеводство, общая характеристика сельскохозяйственной организации, резюме, комплексный анализ.

THE CHARACTERISTICS OF THE AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN THE STRUCTURE BUSINESS PLAN

Glushkova N.V.

Auditor

LLC «Glavbukh-M»

Russia, Omsk

Abstract

In the article a specific example of the peculiarities of the section "General characteristics of agricultural organizations" in the structure of the business plan for the production of Turkey meat. Proposed in the business plan of a technological solution based on practical experience and analysis equipment market sectors of the poultry and Turkey-keeping in particular.

Keywords: business plan, poultry farming, General characteristics of agricultural organizations, summary, a comprehensive analysis.

Развитие интеграционных процессов в агропромышленном комплексе влечет за собой диверсификацию производства. В птицеводческих предприятиях данный процесс направлен на расширение ассортимента выпускаемой продукции. Как правило, за счет инвестиций в освоение новых видов производств. Такая диверсификация при успешном развитии событий влечет за собой положительные экономические последствия, то есть увеличение прибыли и рентабельности сельскохозяйственной организации [2]. При этом составляется бизнес-план. В данной статье внимание акцентируется на одном из разделов «Общая характеристика сельскохозяйственной организации» на примере инвестиционного проекта конкретного птицеводческого предприятия ЗАО ПК «ОША» Омской области.

В нашем случае для принятия окончательного решения по реализации инвестиционного проекта стоимостью около 1200 тыс. руб. необходимо дополнительно произвести экономические расчеты по результатам подготовки проектно-сметной документации. Основными потребителями производимой продукции на момент разработки бизнес-плана являются мясоперерабатывающие предприятия Омской области и соседних регионов.

Поскольку рассматриваемый проект ориентирован на применение современных технологических решений, обеспечивающих высокое качество производимой и реализуемой продукции, а также соблюдение экологических требований, продукция будет иметь определенные преимущества перед продукцией конкурирующих предприятий.

Эффективность инвестиций в данный проект возможно повысить, участвуя в государственных программах по развитию инфраструктуры и используя механизм проектного финансирования [3]. Последнее позволит привлечь кредитные ресурсы по процентной ставке 14 – 14,5 % (условие предоставления – необходимо предусмотреть 20 – 30 % собственных средств).

Основные показатели резюме инвестиционного проекта представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные показатели резюме инвестиционного проекта

Наименование проекта	Строительство птицефабрики по производству мяса индейки
Инициатор проекта:	Закрытое акционерное общество ПК «ОША»
Местонахождение проекта:	Омская область, г Омск
Организационно-правовая форма реализации проекта:	Закрытое акционерное общество
Суть проекта:	Производство продукции птицеводства (мяса индейки)
Цель проекта:	Увеличение объемов производства продукции птицеводства
Тип проекта:	Строительство
Способ достижения цели:	Развитие отрасли птицеводство путём организации производства мяса индейки на базе внедрения лучших мировых технологий выращивания птицы.
Сроки и этапы реализации проекта:	С 2016 г. по 2023 г.

В части анализируемого раздела бизнес-плана инвестиционного проекта «Общая характеристика сельскохозяйственной организации» следует отметить, что в нем целесообразно проанализировать следующие показатели:

- основное направление деятельности сельскохозяйственной организации (специализацию);
- структуру товарной продукции;
- указать характер деятельности (производство и сбыт сельскохозяйственной продукции);
- поскольку речь идет о действующем хозяйствующем субъекте, необходимо привести информацию о его производственно-финансовой деятельности [1].

Далее проведем анализ указанных выше показателей на примере Производственной корпорации «ОША» – птицефабрики яичного направления, проектной мощностью 500 тыс. голов кур – несушек, расположенной на юго-восточной окраине города Омска. Производственная инфраструктура состоит из комплекса 28 основных производственных цехов, подсобных и

обслуживающих производств. Основными видами производимой продукции являются яйцо и мясо свинины.

На начало 2015 года имелось 273 тыс. голов птицы и 10 тыс. голов свиней. За 2014 год произведено 50,4 млн. шт. яйца, прирост живой массы птицы составил 316 т, свинины – 1169,1 т. Реализовано 46,7 млн. шт. яйца, 345,3 т мяса птицы, 1140,1 т – мяса свинины на убой в живом весе. Выручка от реализации сельскохозяйственной продукции, работ и услуг составила – 277,6 млн. рублей.

В 2015 году было произведено 60,3 млн. шт. яйца, прирост живой массы птицы составил 329,4 т, свинины – 1047,3 т, реализовано – 58,7 млн. шт. яйца, 52,1 т мяса птицы и 1089,7 т мяса свинины на убой в живом весе. Объем продаж от реализации сельскохозяйственной продукции, работ и услуг увеличился на 12,1 % до 311,1 млн. рублей. В 2016 году среднегодовое поголовье кур-несушек составит 216 тыс. голов, ожидается производство 60,3 млн. штук яйца.

Кроме производства яйца организация имеет производственные мощности по выращиванию свинины (с. Ракитинка) со среднегодовым поголовьем в 2015 году 9,5 тыс. голов. Ожидаемый объем производства мяса свинины в 2016 году составит 1089,7 т.

Основным условием эффективного сельскохозяйственного производства, является наличие и использование сельскохозяйственных угодий. Потребность в кормах корпорация частично (до 30%) закрывает за счет имеющихся земель сельскохозяйственного назначения.

Общая земельная площадь предприятия в 2014г. увеличилась на 60 % до 3138 га, в том числе пашня на 24% до 2442 га. Пашня в структуре сельскохозяйственных угодий занимает более 90%.

Основной отраслью ЗАО ПК «ОША» является животноводство (99,8 % от общего объема продаж). В 2012 и 2014 годах продукция растениеводства была полностью направлена на корма. Состав, структура и динамика земельных угодий ЗАО ПК «ОША» представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Состав, структура и динамика земельных угодий ЗАО ПК «ОША»

Вид угодий	2012 г.			2014 г.			Динамика, %
	Площадь, га	в % к площади		Площадь, га	в % к площади		
		с.-х. угодий	всех угодий		с.-х. угодий	всех угодий	
Пашня	1964	100	100	2442	90	78	124
Сенокосы	-			104	4	3	5
Пастбища	-			156	6	5	8
Многолетние насаждения	-			4	0,1	0,1	0,2
Итого с.-х. угодий	1964	100	100	2706	100	86	138
Прочие земли	-			432	-	14	22
Общая земельная	1964	X	100	3138	X	100	160

На протяжении трех рассматриваемых лет свой основной доход ЗАО ПК «ОША» получает от реализации яиц – в среднем за три года 61,4% от общего дохода, мяса реализуется на 50,0 – 132,2 млн. руб. в год, что составляет более 36% общего дохода. ЗАО ПК «ОША» – сельскохозяйственная организация со средним уровнем специализации (коэффициент специализации 0,22).

Обобщающим показателем, характеризующим капитал корпорации в денежном выражении, является стоимость основных производственных фондов.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов на протяжении всего рассматриваемого периода в ЗАО ПК «ОША» увеличилась на 7,5 %. При уменьшении на 15,7 % стоимости продуктивного скота наращивание ресурсов обеспечено за счёт увеличения производственного и хозяйственного инвентаря (на 34,5 %), машин и оборудования (на 18,6 %), а также зданий и сооружений (на 7,3%).

Анализ динамики и структуры товарной продукции за три анализируемых года, представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Анализ динамики и структуры товарной продукции

за 2012 – 2014 г.г. ЗАО ПК «ОША»

Вид продукции и отрасль	Выручка от реализованной продукции, тыс. руб.			В среднем за 3 года	
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Сумма тыс. руб.	к итогу, %
Зерно	-	1474	-	491	0,2
в т.ч. рожь	-	1474	-	491	0,2
Итого по растениеводству	-	1474	-	491	0,2
Вид продукции и отрасль	Выручка от реализованной продукции, тыс. руб.			В среднем за 3 года	
	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Сумма тыс. руб.	к итогу, %
в том числе					
свиньи	10845	26800	31935	23193	10,1
птица	583	1485	1224	1097,3	0,5
Яйца (тыс.шт.)	144121	148879	130819	141273	61,4
Суточные птенцы	-	74	31	35	0,02
Продукция животноводства собственного производства, реализованная в переработанном виде	40003	48357	104313	64224	27,9
в том числе					
- мясо (в пересчете на живую массу) – всего	39141	43496	99059	60565	26,3
из него					
свиньи	31117	36574	85122	50938	22,1
Птица	8024	6922	13937	9628	4,2
Итого по животноводству	195720	225595	268322	229628	99,8
Всего по хозяйству	195720	227069	268322	230119	100

За рассматриваемый период среднегодовая стоимость основных производственных фондов возросла на 7,5% до 312 млн. руб.. Объем основных фондов, приходящихся на 100 га сельскохозяйственных угодий (фондообеспеченность) к 2014 году увеличился на 7 %, фондовооруженность – на 4 %.

Состав и структура основных производственных фондов ЗАО ПК «ОША» представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Состав и структура основных производственных фондов

ЗАО ПК «ОША»

Показатели	2012 г.		2013 г.		2014 г.		2014 г. к 2012 г., %
	Стоимость, тыс. руб.	В % к итогу	Стоимость, тыс. руб.	В % к итогу	Стоимость, тыс. руб.	В % к итогу	
Здания, сооружения и передаточные устройства	254621	85,5	260352	85,7	273234	85,4	107,3
Машины и оборудование	24563	8,2	25199	8,3	29127	9,1	118,6
Производстве нный и хозяйственны й инвентарь	667	0,2	667	0,23	897	0,2	134,5
Продуктивны й скот	7793	2,6	7393	2,4	6568	2,1	84,3
Земельные участки и объекты природопольз ования	10244	3,5	10244	3,37	10244	3,2	100
Итого ОПФ	297888	100	303855	100	320070	100	107,5

Валовая продукция увеличилась на 25% до 268,3 млн. руб., а среднегодовая численность работников – на 4% до 298 человек. Увеличение в 2014 году валовой продукции обусловило получение дополнительной выручки сельскохозяйственной организации. При этом на 1 руб. выпущенной продукции отмечается снижение затрат на 15%. Данный результат обеспечен за счет эффективного использования основных средств. Фондоотдача в 2014 году по сравнению с 2012 г. выросла на 18% и составила 0,86 рубля на 1 рубль фондов. Необходимо отметить, что положительная динамика фондоотдачи, фондообеспеченности и фондовооруженности ЗАО ПК «ОША» показывает достаточно высокий уровень эффективности использования основных средств корпорации.

Уровень эффективности использования основных производственных фондов высокий представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Эффективность использования основных производственных фондов ЗАО ПК «ОША»

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2014 г.
				к 2012 г., в %
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	292326	300871,5	311962	107
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	84822	98689,5	96623	114
Среднегодовая стоимость всех средств производства, тыс. руб.	377148	399561	408585	108
Обеспеченность ОПФ оборотными средствами (на 1000 руб.), руб.	290	328	310	107
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	1964	2706	2706	138
Среднегодовая численность работников, чел.	288	294	298	104
Стоимость валовой продукции, тыс. руб.	215359	227069	268322	125
Фондоотдача на 1 руб. ОПФ, руб.	0,73	0,75	0,86	118
Фондоёмкость на 1 руб. валовой продукции, руб.	1,36	1,32	1,16	85
Фондообеспеченность, тыс. руб. на 100 га	108,0	111,2	115,3	107
Фондовооруженность, тыс. руб.	1008,0	1023,0	1046,8	104

Существенную роль в формировании финансовых результатов ЗАО ПК «ОША» оказывает эффективное использование оборотных средств (таблица 6).

Таблица 6 – Экономическая эффективность использования оборотных средств ЗАО ПК «ОША»

Показатель	2012 г.	2014 г.	Отношение 2014 г. к 2012 г.	
			(+/-)	%
Сумма оборота, тыс. руб.	205720	268322	62602	130
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	84466	96623	12157	114
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	2,4	2,8	0,4	117
Продолжительность одного оборота оборотных средств, дн.	152	130	-22	86

Среднегодовая стоимость оборотных средств выросла на 14 % до 96,6 млн. руб., сумма оборота – на 30% до 268,3 млн. руб. и, соответственно,

коэффициент оборачиваемости оборотных средств – на 17%. Достигнутое при этом сокращение продолжительности одного оборота оборотных средств на 22 дня (14%) свидетельствует об успешной работе по повышению эффективности использования оборотных средств.

Росту производительности труда, эффективности и рентабельности производства, возможности получить максимум продукции способствует и рациональное использование трудовых ресурсов (таблица 7).

Таблица 7 – Уровень использования рабочей силы ЗАО ПК «ОША»

Показатель	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2014 г. к 2012 г., %
Численность работников, чел.:	х	х	х	х
в хозяйстве	288	294	298	103,5
в растениеводстве	13	13	13	100,0
в животноводстве	101	103	106	106,0
Затраты труда, тыс. чел.-ч.:	х	х	х	Х
в целом по хозяйству	557	772	572	102,7
в растениеводстве	11	13	14	127,3
в животноводстве	336	334	345	102,7
Отработано одним работником в хозяйстве, дн.	276	275	275	99,6

Численность работников в сельскохозяйственной организации к 2014 году выросла на 3,5 %. При этом за счет увеличения занятых на производстве продукции животноводства на 6 %, а затраты труда возросли на 2,7 % при снижении количества отработанных одним работником дней на 0,4 %.

При росте затрат на 28 % выручка от реализации увеличилась на 72,6 млн. руб. или 37%. (таблица 8).

Таблица 8 – Финансовые результаты деятельности ЗАО ПК «ОША»

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2014г. к 2012г., %
Выручка от реализации, тыс. руб.	195720	227069	268322	137
Полная себестоимость, тыс. руб.	177619	206232	227405	128
Прибыль, тыс. руб.	18101	20837	40917	226
Рентабельность продаж, %	9,2	9,1	15,2	+ 6 п.п.
Рентабельность реализованной продукции, руб.	10,2	10,1	18,0	+ 7,8 п.п.

Анализ финансовых результатов ЗАО ПК «ОША» также свидетельствует об эффективности производственной деятельности корпорации в целом.

На производстве мяса свиней получено 44,6 млн. руб. прибыли, яйца – 15,9 млн. рублей. Убыток от производства мяса птицы в сумме 14,1 млн. руб. обусловлен тем, что реализуется продукция выбраковки основного стада, не отвечающая высоким потребительским характеристикам и, соответственно по более низким ценам.

Прибыль от реализации продукции за 2014 год в целом по корпорации превысила уровень 2012 года на 22,8 млн. руб. и достигла 40,9 млн. руб. Рентабельность продаж к 2012 году выросла на 6 п.п., реализованной продукции – на 7,8 п.п. и составила, соответственно, 15,2 и 18 процентов.

По итогам 2016 года ожидается увеличение прибыли от реализации продукции до 60,9 млн. рублей, рентабельность реализованной продукции возрастет на 6,3 п.п. и достигнет 24,3%.

Анализ коэффициентов финансовой устойчивости позволяет сделать вывод о наличии факторов влияющих на стабильность финансового состояния ЗАО ПК «ОША» (таблица 9).

Таблица 9 – Анализ финансовой устойчивости ЗАО ПК «ОША»

Наименование финансового коэффициента	Рекомендуемое значение	Значение показателя в ЗАО ПК «ОША»
Коэффициент финансовой независимости	$\geq 0,5$	0,5
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 2,0$	2,2
Коэффициент концентрации заемного капитала	$\leq 0,5$	0,5
Финансовый леверидж	$\leq 1,0$	1,2
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$\geq 0,1$	-1,2
Доля покрытия собственными оборотными средствами запасов	$\geq 0,6 - 0,8$	-1,3
Доля покрытия собственными оборотными средствами и долгосрочными кредитами и займами запасов	$\geq 1,0$	1,3
Коэффициент маневренности собственного капитала	$\geq 0,3 - 0,5$	7,6

Отрицательные значения коэффициента обеспеченности собственными средствами и доли покрытия запасов собственными оборотными средствами свидетельствуют о том, что все оборотные средства организации и, возможно, часть внеоборотных активов сформированы за счет заемных источников, запасы полностью профинансированы из заемных источников.

Для оценки платежеспособности сельскохозяйственной организации проведен анализ коэффициентов ликвидности (таблица 10)

Таблица 10 – Показатели ликвидности баланса ЗАО ПК «ОША»

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Отклонение, (+,-)	Нормативное значение
Коэффициенты текущей ликвидности	1,19	1,02	0,74	-0,45	Не менее 2
Коэффициент быстрой ликвидности	0,05	0,06	0,05	0	0,7-1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,003	0,002	0,02	0,017	0,2-0,5
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,5	-1,05	-1,23	-1,73	не менее 0,1

Показатели ликвидности баланса существенно ниже параметров нормативного значения. В корпорации следует разработать и реализовать мероприятия направленные на обеспечение финансовой стабильности.

Оценка заемного капитала представлена в таблице 11.

Таблица 11 – Оценка заемного капитала ЗАО ПК «ОША»

Показатель	На начало периода		На конец периода		Изменение		Темп роста, %	Темп прироста, %
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, п.п.		
Долгосрочные обязательства	113140	52,1	74900	38,9	-38240	-13,2	66,2	-33,8
Краткосрочные обязательства	90600	41,7	100000	52	9400	+10,3	110,4	10,4
Кредиторская задолженность	13558	6,2	17422	9,1	3864	+2,9	128,5	28,5
Итого заемный капитал	217298	100	192322	100	-24976	X	88,5	-11,5

Краткосрочные обязательства и кредиторская задолженность возросли на 13,3 млн. рублей или 38,9%. В структуре заемного капитала доля данных обязательств возросла на 13,2 п.п.. Вместе с тем, снижение долгосрочных обязательств на 33,8% или 38,2 млн. руб. позволило снизить объем заемного капитала в целом на 25,0 млн. руб.. Удельный вес долгосрочных обязательств снизился на 13,2 п.п.. Поступательная тенденция по снижению уровня обязательств позитивно отражается на финансовой устойчивости сельскохозяйственной организации.

Уровень имеющегося капитала и эффективность его использования является базисом для развития производства, построения инвестиционной программы. В таблице 12 представлена оценка собственного капитала корпорации.

Таблица 12 – Оценка собственного капитала ЗАО ПК «ОША»

Показатель	На начало периода		На конец периода		Изменение		Темп роста, %	Темп прироста, %
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %		
Уставной капитал	8	0,005	8	0,005	-	-	100,0	-
Переоценка внеоборотных активов	80841	55,7	80841	49,3	-	-	100,0	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	64301	44,2	83015	50,7	18714	100	129,1	29,1
Итого собственный капитал	145150	100	163864	100	18714	100	112,9	12,9

Анализ структуры собственного капитала показал, что увеличение собственного капитала на 12,9 % обеспечено увеличением нераспределенной прибыли на 29,1 % (83 млн. руб.). Анализ темпов роста собственного и заемного капиталов показал, что удельный вес последнего в его структуре снижается, т.е. финансовая устойчивость постепенно улучшается за счет

наращивания собственного капитала. Далее, в таблице 13, представлена оценка капитала в разрезе его структуры.

Таблица 13 – Оценка капитала в разрезе его структуры ЗАО ПК «ОША»

Показатель	На начало периода		На конец периода		Изменение		Темп роста, %	Темп прироста, %
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %		
Заемный капитал	217 298	60	192 322	54	-24 976	6	88,5	-11,5
Собственный капитал	145 150	40	163 864	46	18 714	6	112,9	12,8
Капитал, всего (итог пассива)	362 448	100	356 186	100	-6 262	-	98,3	-1,7

Таким образом, проведенный в статье анализ хозяйственной деятельности ЗАО ПК «ОША» в части анализируемого раздела бизнес-плана инвестиционного проекта «Общая характеристика сельскохозяйственной организации» позволяет сделать определенные выводы. При разработке бизнес-планов сельскохозяйственных и, в частности, птицеводческих организаций следует принимать во внимание ряд особенностей, характерных для экономики агропромышленного комплекса: сезонность агробизнеса и цикличность получения животноводческой продукции; повышенную степень биологических рисков в производстве продукции; неравномерный объем продаж и необходимость в заемных источниках финансирования в связи с низкой оборачиваемостью капитала.

Библиографический список

1. Постановление Правительства РФ от 22.11.1997 N 1470 (ред. от 03.09.1998) "Об утверждении Порядка предоставления государственных гарантий на конкурсной основе за счет средств Бюджета развития Российской Федерации и Положения об оценке эффективности инвестиционных проектов при размещении на конкурсной основе централизованных инвестиционных ресурсов Бюджета развития Российской Федерации"

2. Епанчинцев В.Ю. Развитие интеграционных процессов в агропромышленном комплексе// Наука о человеке: гуманитарные исследования. – 2010. – 2 (6). – С.24 – 31.

3. Шаталов А.Н. Финансирование инвестиционных проектов: проведение анализа bank case // Банковское кредитование. – 2012. – № 6. – С. 85 – 98.