

УДК 331.104.2

***ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ, КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ
ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА И ЕГО РОЛЬ В
СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ОТНОШЕНИЙ***

Сибгатуллина Э.Р.

магистр Института экономики Казанского Государственного аграрного университета, г. Казань, Россия

Гайнутдинов И.Г.

к.с.х.н., доцент Казанского Государственного аграрного университета, г. Казань, Россия

Аннотация.

В статье рассмотрены вопросы совершенствования внутрипроизводственных отношений, раскрыты содержание «внутрихозяйственный расчет», «внутрипроизводственный расчет». Развита методические аспекты совершенствования внутрипроизводственных отношений в аграрном производстве.

Ключевые слова: аграрное производство, хозрасчет, внутрихозяйственный расчет, внутрипроизводственный расчет, принципы.

***IPLS CALCULATION AS PART OF THE CALCULATION OF FARM
AND ITS ROLE IN IMPROVING INDUSTRIAL RELATIONS***

Sibgatullina E.R.

Master of the Institute of Economics of the Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

Gainutdinov I.G.

k.s.h.n., Associate Professor of the Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

Annotation.

The article deals with the issues of improving industrial relations, disclosed the

content of "intra-organizational settlements", "internal activity calculation". Development of methodical aspects of perfection of industrial relations in agricultural production.

Keywords: agricultural production, cost accounting, intracompany settlement, internal activity calculation principles.

Актуальность проблемы. Несмотря на широкую изученность проблем внутрихозяйственных отношений, вопросов материального и морального стимулирования труда работников основного производства, все же существует ряд вопросов, требующих своей проработки, как с научной, так и с практической стороны. Существует разных трактовок понятий «внутрихозяйственный» и «внутрипроизводственный» расчет; порядок взаиморасчетов между внутрихозяйственными подразделениями, предлагаемые учеными-экономистами, достаточно сложны и занимает много времени работников финансово-экономической службы, укомплектованность которой во многих сельскохозяйственных предприятиях очень слабая [2], в том числе и в Республике Татарстан; производственные и экономические показатели, доводимые до работников внутрихозяйственных подразделений, не всегда ясны и просты для понимания работников; система материального стимулирования работников внутрихозяйственных подразделений не всегда прозрачна и понятна. Эти и ряд других вопросов требуют дальнейшей проработки и исследований.

Цель и задачи исследования. Целью исследований является разработка стимулирующей роста производительности труда внутрипроизводственных отношений, основанной на сопоставлении конечных результатов с полученными доходами, как производственных подразделений, так и в целом сельскохозяйственного предприятия.

Объектом исследования являются системы внутрихозяйственных экономических отношений в процессе производства и реализации, распределении результатов труда в сельскохозяйственных предприятиях.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых, раскрывающие сущность основных вопросов исследуемой проблематики. В результате исследований уточнены понятия «внутрихозяйственный расчет», «внутрипроизводственный расчет», разработаны и рекомендованы первичные формы, для применения при внутрипроизводственном расчете в отраслях молочного скотоводства, предложены механизмы совершенствования внутрипроизводственных отношений в сельскохозяйственных предприятиях.

Научная новизна исследования заключается в развитии методических аспектов и разработке механизмов совершенствования внутрипроизводственных отношений в аграрном производстве.

В условиях сокращения источников пополнения финансовых ресурсов и меньшей их доступности, сельскохозяйственные предприятия вынуждены экономить ресурсы. В данной ситуации практическое значение приобретают такие экономические категории, как внутренняя эффективность и «бережливое» производство [1]. Как отметил академик И.Г.Ушачев, внутрипроизводственный расчет выступает важнейшим звеном в развитии сельскохозяйственного производства и инструментом рационального управления [3].

В качестве базовых принципов внутрипроизводственного расчета в системе управления аграрным предприятием в рыночных условиях выделяют следующие [1]:

-экономическая ответственность – снижение дохода подразделения при снижении эффективности производства (перерасход ресурсов, нарушение качественных параметров готовой продукции, причинение ущерба);

-организационно-управленческая самостоятельность - определенные права и гарантии, предоставленные коллективу в области планирования производства, использования заработанных финансовых средств, распоряжения имуществом и материально-техническими ресурсами, стимулирования работников;

- материальная заинтересованность – ориентация коллектива на достижение целевых результатов производственно-хозяйственной деятельности.

По нашему мнению, внутрипроизводственный расчет представляет собой метод производства продукции на основе коллективной ответственности и основанной на сопоставлении доходов и расходов подразделения. Внедрение внутрипроизводственного расчета в подразделениях основного производства можно отнести к организационно-экономическим резервам увеличения прибыли предприятия.

В последние годы в сельском хозяйстве страны наметилась обострение некоторых макроэкономических рисков, к которым можно отнести следующее:

1) ухудшение условий привлечения инвестиций в отрасль сельского хозяйства, как последствие повышения Центральным банком России ключевой ставки;

2) снижение реальных располагаемых доходов населения, в том числе вследствие ускорения инфляции, который сдерживает спрос на продовольствие;

3) рост цен на материально-технические ресурсы для сельского хозяйства;

4) слабое развитие отечественного машиностроения и низкая конкурентоспособность отечественных силовых и рабочих машин, по сравнению с импортной техникой, вследствие слабая энергетическая оснащенность сельскохозяйственных предприятий.

Эти и другие риски сказываются на финансовом состоянии сельскохозяйственных товаропроизводителей (таблица 1).

Если не учитывать государственную поддержку, оказываемой в виде несвязанной поддержки в расчете на 1 гектар пашни, на 1 центнер молока, которая занимает все меньший удельный вес в денежной выручке, то большинство сельскохозяйственных товаропроизводителей будут иметь отрицательные значения экономической эффективности.

Все это требует максимальной экономии затрат на основное производство и необходимость ориентации рабочего персонала на ежедневную работу и производства продукции с учетом понесенных затрат. В этом важную роль играет *внутрихозяйственный расчет*, который является составной частью хозяйственного механизма предприятия и одним из способов экономических отношений на предприятии на уровне хозрасчетных подразделений, а также *внутрипроизводственный расчет*, являющийся механизмом управленческого контроля за затратами в процессе производства продукции, и отношения между работниками подразделения и администрацией.

Таблица 4 - Финансовые результаты сельскохозяйственных предприятий Республики Татарстан (по данным МСХиП РТ)

	Еди н. изме р.	2005	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Количество хозяйств	ед.	1199	621	621	569	536	512	486	427	442
в т.ч. прибыльные	ед.	704	503	503	384	447	429	383	392	401
уд. вес приб.	%	59	81	81	67	83	84	78,8	91,8	93
убыточные	ед.	495	118	118	185	89	83	103	35	41
уд. вес убыт.	%	41	19	19	33	17	16	21,2	8,2	7
Рентабельность	%	1,2	7,1	7,1	-0,5	10,6	10,4	4,5	16,2	17,4
За минусом субсидий из бюджетов: рентабельность	%	-9,3	-28,4	-28,4	-48,7	-28,4	-21,2	-15,7	-1,7	-1,3
Целевое финансирование и поступления из бюджета, к денежной выручке	%	12,3	39,9	39,9	53,6	38,6	31,6	21,1	15,8	16,7

Спектр действия внутрихозяйственного расчета в основном охватывает сферу отношений между различными внутрихозяйственными подразделениями предприятия, а также их отношения с администрацией. А сфера внутрипроизводственного расчета, в основном отношения между работниками основных подразделений и администрацией. Если сравнить принципы внутрихозяйственного и внутрипроизводственного расчета, то они во многом схожи (таблица 2.)

В любом случае эти две формы внутрихозяйственных отношений, подразумевают рациональное, эффективное использование земли, трудовых ресурсов, основных и оборотных фондов в процессе производства сельскохозяйственной продукции.

Таблица 2 – Принципы внутрихозяйственного и внутрипроизводственного расчета

Внутрихозяйственный расчет		Внутрипроизводственный расчет	
принципы	спектр действия	принципы	спектр действия
производственно-хозяйственная, в ряде случаев экономическая самостоятельность подразделений;	подразделение-администрация	оперативно-производственная самостоятельность производственного подразделения	подразделение-администрация
самоуправляемость подразделений;	подразделение-администрация	<i>подразумевается</i>	
окупаемость производственных затрат;	подразделение	сопоставление фактических затрат с плановыми нормами	подразделение
создание коллективам подразделений равных экономических условий производства	с.х. предприятие (администрация)	нет	нет
предприимчивость и предпринимательство первичных коллективов;	подразделение-администрация-потребители (поставщики)	нет	нет
мотивация работников к высокопроизводительному труду;	подразделение-администрация	<i>подразумевается</i>	
учет и контроль, экономический анализ деятельности	подразделение-администрация	принцип контроля рублем, (выражается в усилении и укреплении планирования, учета и анализа работы данного подразделения).	подразделение-администрация
ответственность за выполнение производственной программы, условий договора, результаты работы подразделения	подразделение-администрация	материальная ответственность (предполагает лишение работников премии при невыполнении качественных и количественных показателей, за принесенный ущерб и т. д.)	подразделение-администрация
режим экономии и бережливость, дисциплина и организованность;	подразделение	<i>подразумевается</i>	
исключение при оценке деятельности подразделения	администрация	<i>подразумевается</i>	

влияния на результаты причин, не зависящих от работы данного коллектива			
---	--	--	--

Таким образом, *внутрипроизводственный расчет представляет собой инструмент системы управления предприятием, заключающийся в систематическом соизмерении дохода и затрат его внутренних производственных подразделений (цехов, участков, бригад) с целью жесткого контроля производственных затрат и выполнение объемов производства, при соблюдении технико-технологических и качественных параметров продукции.*

Как видим, в данной интерпретации внутрипроизводственный расчет рассматривается как инструмент системы управления предприятием. Но его экономическое содержание сводится, как и при внутрихозяйственном расчете, к соизмерению доходов, с расходами, и оплате труда работников в зависимости от конечных результативных показателей с учетом экономии или перерасхода затрат. А такие основные принципы внутрипроизводственного расчета, как: экономическая ответственность, организационно-управленческая самостоятельность и материальная заинтересованность, лишь уточняют и детализируют основные принципы внутрихозяйственного расчета. Поэтому, можно сказать, что *внутрипроизводственный расчет является составной частью внутрихозяйственного расчета, и имеет с ним схожую конечную цель – производство продукции с минимальными затратами и повышение в целом эффективности производства.*

Организация внутрипроизводственного расчета также предусматривает предоставление подразделениям определенных прав оперативного распоряжения производственными ресурсами для выполнения плановых заданий; закрепление за подразделениями основных производственных фондов и оборотных средств; планирование деятельности подразделения в увязке с показателями предприятия; сопоставление фактических затрат и результатов с плановыми и выявление экономии или перерасхода средств, а также уровня использования производственных мощностей, материальных и трудовых ресурсов при выполнении плановых заданий, материальное поощрение

коллектива и его членов за улучшение результатов работы своего подразделения и предприятия в целом и материальную ответственность за невыполнение плановых показателей.

Успех многолетней стабильной работы высокорентабельных сельскохозяйственных предприятий Республики Татарстан, можно объяснить тем, что в комплексе мер, принятых ими в свое время, можно назвать в качестве одной из основных введение внутрихозяйственного расчета, позволившего добиться рационального расходования ресурсов, сокращения затрат на производство и реализацию производимой продукции. Это указывает на то, что хозрасчет является эффективным методом хозяйствования, который стимулирует работников основных подразделений сельскохозяйственных подразделений повышению производительности труда и его мотивации.

Таким образом, реализация принципов хозяйственного расчета и перевод производства сельскохозяйственной продукции и организация труда первичных трудовых коллективов на основе внутрипроизводственного расчета, является залогом эффективной работы в нынешних условиях.

Библиографический список

1. Буторин С. Н. Внутрипроизводственный расчет как фактор повышения эффективности управления аграрным предприятием //АПК: экономика и управление. - 2016 г. - №3.
2. Гайнутдинов И.Г. Роль кадрового обеспечения аграрного бизнеса в повышении эффективности использования земельных ресурсов //Вестник Казанского ГАУ. Казань. №1 (31)-2014 г.
3. Ушачев И.Г. Внутрихозяйственные экономические отношения в сельскохозяйственных предприятиях //АПК: экономика, управление. - 2004 г. - №5. стр.3-12;