

УДК 336.6

***УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ КАК ВАЖНОЕ  
НАПРАВЛЕНИЕ КРАТКОСРОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ  
ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ДВОРЕЦ СПОРТА»)***

***Солдаткин С.И.***

*Студент 4 курса специальности «Экономика»*

*ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский  
государственный*

*университет им. Н. П. Огарева»*

*Россия, г.Саранск,*

***Аннотация***

Статья посвящена разработке мероприятий по ускорению оборачиваемости активов. Автором предложены такие меры как снижение производственных запасов и сокращение дебиторской задолженности. Определен и подсчитан экономический эффект от проведения предложенных мероприятий.

**Ключевые слова:** финансовая политика, управление активами, дебиторская задолженность, оборачиваемость активов, оборотные активы, факторинг.

***CURRENT ASSETS MANAGEMENT AS AN IMPORTANT DIRECTION OF  
ORGANIZATION SHORT-TERM FINANCIAL POLICY (ON THE EXAMPLE  
OAO "DVORETS SPORTA")***

***Soldatkin S.I.***

*4th year student of the specialty "Economics"*

*Ogarev Mordovia State University*

*Russia, Saransk*

## **Annotation**

The article is devoted to the development of measures to accelerate the assets turnover. Author gives such measures as inventories reduction and accounts receivable decrease. The economic effect from the measures are identified and counted in the article.

**Keywords:** financial policy, asset management, accounts receivable, asset turnover, current assets, factoring.

Эффективное управление активами выступает одним из главных факторов, обеспечивающих должное функционирование организации. Управление оборотными активами играет важную роль в обеспечении нормальной работы организации, повышении уровня рентабельности производства и зависит от множества факторов. В современных условиях огромное негативное влияние на изменение эффективности управления оборотных активов и замедление их оборачиваемости оказывают следующие факторы:

- снижение объемов производства и сокращение уровня потребительского спроса;
- высокие темпы инфляции;
- разрыв хозяйственных связей;
- нарушение договорной и платежно-расчетной дисциплины;
- высокий уровень налогового бремени.

Стоит отметить, что перечисленные факторы влияют на использование оборотного капитала вне зависимости от интересов организации [2].

Оборотные активы – это имущественные ценности организации, участвующие в его производственно-коммерческой деятельности, изменяющие свою первоначальную вещественно-материальную форму, потребляемые в течение одного производственного цикла и переносящие свою стоимость на себестоимость изготавливаемой продукции одновременно [1].

Ускорить оборачиваемость оборотных средств — это значит сократить время их пребывания в каждой стадии оборота, что позволяет с теми же их суммами выполнить больший объем работ или выполнить тот же объем работ с меньшей суммой оборотных средств.

В теоретическом аспекте, ускорение оборачиваемости оборотных средств может достигаться путем проведения следующих мероприятий:

- снижения производственных запасов,
- уменьшения объема незавершенного производства,
- ускорения сроков реализации готовой продукции (выполненных и сданных заказчику объемов строительно-монтажных работ),
- сокращения дебиторской задолженности.

Каждое из данных мероприятия предприятие может осуществлять отдельно, но наибольшая отдача будет при комплексном их использовании.

Стоит отметить, что для взятой нами организации подходят не все указанные выше мероприятия по ускорению оборачиваемости активов, т.к. организация специализируется на оказание услуг, т.е. никаких материальных товаров не производится. Поэтому, для ОАО «Дворец спорта» могут быть предложены следующие меры по увеличению оборачиваемости активов:

- снижение производственных запасов;
- сокращение дебиторской задолженности.

Данные мероприятия наиболее актуальны и позволят ускорить оборачиваемость данных активов в ОАО «Дворец спорта».

Повысить эффективность использования товарно-материальных ценностей в ОАО «Дворец спорта» возможно за счет снижения производственных запасов в ОАО «Дворец спорта». Данное мероприятие позволит сократить период их оборачиваемости и повысить эффективность использования оборотных средств. Данное мероприятие может быть осуществлено при помощи таких путей, как:

- создание экономически обоснованных норм хранения запасов;
- мероприятия по планирование запасов;

– снижение удельных весов запасов в общей сумме оборотных средств в ОАО «Дворец спорта».

Данные меры не имеют принудительного характера, а больше выступают в качестве рекомендаций, т.к. коэффициенты эффективности использования запасов в ОАО «Дворец спорта» являются приемлемыми для организации, не осуществляющей производственной деятельности и не реализующей никаких товаров.

При планируемом значении запасов в 350 тыс. р. на 2017-2018 год, и прогнозируемой себестоимости реализации услуг мы получаем следующие значения для оценки эффективности использования запасов, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Расчет эффективности использования товарно-материальных ценностей ОАО «Дворец спорта»

Показатель	Года							
	Без учета плана		С учетом плана		Эффект		Эффектив-ность	
					(+, -)		%	
	Прогноз							
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Запасы, тыс. р.	416,6	418,8	350	350	-66,6	-68,8	84	84
Коэффициент оборачиваемости запасов	16,219	14,250	19,296	17,201	3,077	2,951	119	121
Продолжительность одного периода запасов, дни	23,410	25,235	18,916	21,220	-4,494	-4,015	81	84

Из данной таблицы видно, что при планировании и соблюдении норм запасов в сумме 350 тыс. р. (именно такая сумма запасов необходима для осуществления деятельности) при прогнозируемой себестоимости продукции 6753, 5 тыс. р. в 2017 году и 6020,2 тыс. р. в 2018 году соответственно,

увеличивается оборачиваемость запасов примерно на 3,000 и сокращается продолжительность одного периода запасов на 4-5 дней. Это говорит об ускорении оборачиваемости не только самих материальных ценностей, но оборотных активов в целом. Эффективность от осуществления данных мероприятий достаточно высока.

Можно сделать вывод, что влияние данных мероприятий оказывает положительную динамику на ускорение оборачиваемости активов ОАО «Дворец спорта», а соответственно это способствует более эффективному управлению не только запасами, но и всех оборотных средств ОАО «Дворец спорта».

Также для увеличения ускорения оборачиваемости активов в ОАО «Дворец спорта» мы рассмотрели такой вариант, как сокращение дебиторской задолженности, который основывается на должном управлении данным активом. В ОАО «Дворец спорта» в 2016 году дебиторская задолженность составила 47%, т.е. половина оборотных средств организации не находится в их распоряжении. Стоит отметить, что до 2016 года доля данного актива в структуре составляла от 56% -71%. И можно отметить, что в ОАО «Дворец спорта» существует проблема с расчетами покупателей. Покупатели зачастую не выплачивают в полной мере ту сумму, которая указана в договоре, а обязуются ее уплатить позже, что серьезно ухудшает финансовое положение ОАО «Дворец спорта».

Все меры по снижению от недополучения средств за оказанные услуги покупателям основаны на должной системе управления дебиторской задолженностью. Можно выделить следующие пути по снижению роста дебиторской задолженности:

- формирование кредитной системы для контрагентов (разработка кредитной политики, установление кредитных лимитов, оценка кредитоспособности покупателей, система штрафных санкций за просроченные платежи);

– внесение изменений в договора с покупателями (установление точных сроков выплат, необходимость осуществления предоплаты, формирование системы скидок для добросовестных покупателей)

Также можно выделить следующие меры по сокращению суммы дебиторской задолженности в ОАО «Дворец спорта»:

– рефинансирование дебиторской задолженности (факторинг, форфейтинг, обмен дебиторской задолженности на акции).

Для ОАО «Дворец спорта» наиболее подходящим вариантов является осуществление факторинговой операции.

Факторинговая операция представляет собой операцию по уступке организацией – продавцом права получения денежных средств по платежным документам за оказанные услуги или реализованные товары в пользу банка или специальной организации (факторинговая компания). Данные организации принимают на себя все кредитные риски, связанные с инкассацией долга. Также с организации – продавца взимают комиссионные проценты в пользу банка или факторинговой компании за осуществление такой операции.

Сумма комиссионных платежей варьируется и зависит от платежеспособности покупателя и сроков ее оплаты. В общем случае, при проведении такой операции, факторинговая компания в срок до трех рабочих дней осуществляет кредитование организации – продавца в форме предварительной оплаты долговых требований по платежным документам. Чаще всего, сумма такой оплаты находится в диапазоне от 60% до 90% от основного долга. Остальные 10-40% временно депонируются банком в форме резерва при его непогашении покупателем.

В таблице 2 представлен расчет эффективности факторинговой операции для ОАО «Дворец спорта» на примере 2016 года при уровне инфляции 0,6 % в месяц.

Таблица 2 – Расчет эффективности факторинговой операции для ОАО «Дворец спорта»

Операции	Дата	Сумма, р.	Доля, %
Без использования факторинга			
Оказание услуг покупателю	10.01.2016	220 000	-
Произведена частичная оплата	10.01.2016	174 000	
Остаток задолженности покупателя	10.01.2016	46 000	
Ежемесячные потери от инфляции (при уровне инфляции 0,6% в месяц)	ежемесячно	276	
Произведена оплата остатка задолженности	10.12.2016	46 000	
Общая сумма потерь	31.12.2016	42 688	19,40
С использованием факторинга			
Оказание услуг покупателю	10.01.2016	220 000	-
Получено 90% суммы оплаты от банка	20.01.2016	198 000	
Расчет произведен полностью (за минусом услуг банка)	10.12.2016	20 460	
Ежемесячные потери от инфляции (при уровне инфляции 0,6% в месяц)	ежемесячно	123	
Оплата услуг банка	10.12.2016	1540	
Общая сумма потерь и расходов	31.12.2016	3016	1,37
Экономический эффект от использования факторинга		39 672	

Из приведенных выше расчетов, мы можем наблюдать, что контрагент в начале 2016 года заключил с ОАО «Дворец спорта» договор на оказание услуг на сумму 220 тыс. р. и сразу оплатил 174 тыс. р. Из этого в дебиторскую задолженность ушло 46 тыс. р., которые были получены через 12 месяцев после заключения договора. При уровне инфляции в 0,6% ежемесячно, полученная ОАО «Дворец спорта» сумма обесценилась на 42 668 рублей или на 92,8%. И доля данных потерь к общей стоимости платежа составляет 19,40%. Это достаточно высокое значение, которое требует решения данной проблемы путем реструктуризации и рефинансирования дебиторской задолженности.

Так при рефинансировании дебиторской задолженности путем факторинговой сделки ОАО «Дворец спорта» получило бы 90 % (198 тыс. р.) от суммы через 10 дней после заключения сделки. Остальные 10% были бы депонированы банком до полного погашения контрагентом суммы указанной

в договоре оказания услуг. И, если, через 12 месяцев покупатель осуществил полный расчет по данному договору, то тогда ОАО «Дворец спорта» получил бы остальные 10% (20 460 р.). И с учетом того же уровня инфляции и платы за услуги банку, общая сумма потерь от данной операции составила бы 3016 р., что в отношении к стоимости платежа составляет 1,37%. Эффект от факторинговой операции для ОАО «Дворец спорта» составляет 39 672 р., что является очень хорошим значением.

Проведение мероприятий по рефинансированию дебиторской задолженности положительно влияют на эффективность использования оборотных активов. Поэтому для ОАО «Дворец спорта» по данному пункту можно предложить провести в 2017 году рефинансирование дебиторской задолженности по всем контрагентам, тогда средства данные замороженные средства организация сможет использовать для достижения своих целей.

Можно сделать вывод, что управление активами является неотъемлемой составляющей финансовой политики организации. Должное управление оборотными средствами, позволяет организации более эффективно их использовать в процессе осуществления своей деятельности.

### **Библиографический список:**

1. Воронина М.В. Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров / М.В. Воронина. – М.: Издательско- торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. -400 с.
2. Кадырова А.Р., Ахметова Э.Р. Анализ эффективности использования оборотных активов в СПК «Урал»: международный научный журнал «символ науки» №12/2015
3. Левчаев П. А. Финансы и налогообложение организаций: учебное пособие для вузов П.А. Левчаев, Н.Н. Семенова, С.М. Имяреков. – Академический проект, 2007 -204 с.

4. Пожидаева Т.А., Мумба М.В. Пути ускорения оборачиваемости оборотных активов организации сборнике: Апрельские научные чтения имени профессора Л.Т. Гиляровской Материалы V Международной научно-практической конференции: в 2 частях. 2016. С. 318-322.

5. Приходько Е.А. Краткосрочная финансовая политика: Учебное пособие / Е.А. Приходько. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 332 с

6. Симоненко Н.Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы: Учебник / Н.Н. Симоненко, В.Н. Симоненко - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 512 с.

7. Фазлиахметов Р. Совершенствование управления оборотным капиталом: Предпринимательство. 2012. № 3. С. 88-100.