

УДК 657

***ФОРМИРОВАНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ С  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
SMART (SYSTEM OF MANAGERIAL AND ANALYTICAL REPORTING  
TOOLS) КОМПАНИИ «БАЗОВЫЙ ЭЛЕМЕНТ»***

***Гонтарь А.Э.***

*Магистр*

*Кубанский Государственный Аграрный Университет*

*Россия, Краснодар*

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию работы проекта SMART , важнейшим назначением которого является ликвидация в бизнес единицах процессов подготовки отчетов для управляющей компании и переход от формирования и согласования отчетов к загрузке данных с использованием EPM-системы (Enterprise Performance Management) вместо набора многостраничных традиционных статичных отчетов.

**Ключевые слова:** аналитическая отчетность, консолидированная отчетность, консолидация, реинжиниринг, сводная отчетность.

***USING THE SMART (SYSTEM OF MANAGERIAL AND ANALYTICAL  
REPORTING TOOLS) CORPORATE REPORTING SYSTEM OF "BASIC  
ELEMENT" COMPANY***

***Gontar A.E.***

*Magistr*

*Kuban State Agrarian University*

*Russia, Krasnodar*

**Annotation:** The work is devoted to the study of the SMART project, the most important of which is the liquidation in the business units of the reporting processes for the management company and the transition from the formation and coordination of reports to the data loading using the Enterprise Performance Management (ERM) system instead of a set of traditional static reports.

**Keywords:** analytical reporting, consolidated reporting, consolidation, reengineering, consolidated reporting.

Промышленная группа «Базовый Элемент» объединяет около 100 российских и международных предприятий, работающих в энергетической, горнодобывающей, металлургической, машиностроительной, авиационной, финансовой, сельскохозяйственной и других отраслях [3].

Для получения информации о состоянии группы компаний владельцам, кредиторам, инвесторам и другим пользователям учетной информации необходима консолидированная финансовая отчетность, основная идея которой заключается в объединении отчетности компаний и в формировании достоверной информации, необходимой пользователям для принятия взвешенных и обоснованных решений [1, стр. 170]. Потребность в стандартизации и автоматизации процессов формирования и анализа отчетности группы «Базовый Элемент» возникла в связи с широкой структурой холдинга и необходимостью анализировать и консолидировать внушительные объемы данных. Ряд проблем был сформулирован управлением аналитической отчетности и реинжиниринга бизнес процессов компании, они заключались в следующем:

- отсутствие единого формата и реестра показателей консолидированной налоговой управленческой отчетности, так как поступающая от бизнесов отчетность представлена в виде объемного количества файлов разных форматов;

- длительность выяснения причин отклонений приводила к устареванию информации до окончания процесса анализа;

- трата большого количество времени на исчисление налоговой базы всех участников консолидированной группы [2, стр. 700]

-отсутствие инструмента, позволяющего отследить, от всех ли бизнес-единиц представлена информация, а также проконтролировать ее достоверность и качество.

До внедрения системы работа по подготовки и сдачи отчетности проводилась с использованием приложения Microsoft Office (Excel). Из поступившей от бизнес-единиц отчетности, с помощью сотрудников управления аналитической отчетности и реинжиниринга бизнес- процессов в, практически, ручном режиме формировалась сводная консолидированная отчетность на уровне группы компаний.

На данный момент в системе SMART в функциональном блоке разработан стандарт управленческой отчетности (единый реестр отчетов, свод стандартных показателей управленческой отчетности, единая для предприятий компании «Базовый Элемент» методика расчета показателей). Позволяет формировать многомерные структуры для хранения, первичной обработки и анализа поступивших данных, а также «витрин» данных для построения регламентных отчетов и аналитических панелей. На основе поступивших данных обеспечивается расчет агрегатов, вычисляемых показателей с учетом заданной очередности расчетов, нарастающих итогов с разным типом расчета.

Следует отметить, что в системе реализован единый реестр показателей управленческой отчетности, а также предусмотрена унификация собираемых данных вне зависимости от специфики бизнеса. Обеспечивается быстрое масштабирование системы при добавлении новых секторов, исходные данные большого объема (расчет агрегатов, показателей, нарастающих итогов с разными типами расчетов) обрабатываются в автоматизированном режиме.

Система SMART охватила весь комплекс процессов формирования отчетности (загрузку консолидированных данных из учетных систем бизнес-единиц, хранение и систематизацию данных, обработку данных из реестра показателей деятельности, подготовку отчетов для предоставления

информации), так же для создания консолидированной отчетности используется единый пул накопленных данных. На смену традиционным процедурам сбора, входного контроля данных и ручного формирования отчетов пришли автоматизированные процессы унификации методологии управленческой отчетности в рамках группы компаний.

Таким образом, использование системы помогло преимущественно уменьшить трудовые и временные затраты на сбор и входной контроль поступившей информации, генерацию отчетности. Заметно улучшилось качество управления за счет снижения риска принятия недостаточно обоснованных управленческих решений, значительно повысилась скорость подготовки сдачи отчетности в налоговые органы, ее анализа и повышения уровня информированности менеджмента компании «Базовый Элемент».

### **Библиографический список:**

1. Сигидов Ю.И., Трубилин А.И. Бухгалтерская финансовая отчетность. Учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2013. -170 с.
2. Федеральный Закон РФ от 05.08.2000 г. N 117-ФЗ «Налоговый Кодекс РФ части первая и вторая по состоянию на 1 октября 2014г.»- гл. 25 ст. 321 п.4
3. Официальный сайт Компании «Базовый Элемент» [www.basel.ru](http://www.basel.ru)