

УДК 033

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Сердюк А.А.**

*магистр,*

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,*

*Москва, Россия*

**Аннотация**

В данной статье рассмотрены основные проблемные аспекты развития управленческого учета в российских организациях. Статья акцентирует внимание читателя на основные области совершенствования организации бухгалтерского и управленческого учета в России.

**Ключевые слова:** управленческий учет, бухгалтерский учет, финансовая отчетность, пользователи финансовой отчетности, совершенствование ведения учета, техники управленческого учета.

**THE MAIN DIRECTIONS OF IMPROVING MANAGEMENT  
ACCOUNTING IN RUSSIAN ORGANIZATIONS**

**Serdyuk A.A.**

*master student,*

*Plekhanov Russian University of Economics,*

*Moscow, Russia*

**Annotation**

This article discusses the main problem aspects of the development of management accounting in Russian organizations. The article focuses readers' attention on the main areas of improving accounting and management accounting in Russia.

**Keywords:** management accounting, accounting, financial reporting, users of financial statements, improving of accounting, management accounting technologies.

Актуальной задачей на сегодняшний день для руководителей предприятий является внедрение эффективной системы управленческого учета. Недооценка потенциала управленческого учета в современных условиях является существенным рискообразующим фактором. Безусловно, правильно организованная бухгалтерия – основа любого предприятия, его текущего положения, это база для законного ведения деятельности и взаимодействия с налоговыми и иными государственными органами. Но насколько бухгалтерский учет в полной мере может удовлетворить потребности управленца?

К сожалению, даже большого количество финансовых коэффициентов и показателей, которые можно рассчитать на основании бухгалтерской отчетности, недостаточно для грамотного управления предприятием, для постановки конкретных целей касательно производства и прибыли, для принятия управленческих решений.

Ликвидность, для расчета которой достаточно знать лишь данные бухгалтерского баланса, может рассказать пользователям отчетности о способности компании погасить задолженности за счет текущих или оборотных активов, которые есть в наличии. Коэффициенты рентабельности предприятия лишь комплексно отражают степень эффективности использования материальных, трудовых, денежных и других ресурсов. Коэффициент автономии крайне важен для инвесторов, так как, рассчитав его на основании бухгалтерской отчетности, мы сможем сказать, насколько организация независима от кредиторов [8]. Но все эти коэффициенты не смогут дать управленцу ответы на такие вопросы, как сколько продукции нужно произвести в следующем месяце, чтобы получить ту или иную выручку, какие затраты в

наибольшей степени влияют на стоимость продукта, на какой из статей расходов лучше всего сэкономить в этом месяце, чтобы максимизировать прибыль в следующих периодах, не причинив вреда качеству продукта и срокам его производства. Получить ответы на детальные вопросы возможно лишь при четко налаженной системе управленческого учета.

Вопрос совершенствования системы управленческого учета крайне актуален для Российских организаций. На сегодняшний день Россию можно отнести к странам, активно внедряющим и адаптирующим методы управленческого учета на Западе. Но на практике можно увидеть, что предприятия сталкиваются с рядом проблем при внедрении управленческого учета, что может быть вызвано рядом причин.

Анализ современного состояния системы управленческого учета в России показывает, что существенная часть хозяйствующих субъектов пользуется теми или иными элементами управленческого учета. Это относится, в первую очередь, к “новым” предприятиям и холдингам. У так называемых “старых” предприятий, которые составляют большую часть российской промышленности, ситуация хуже - они унаследовали с советских времен формы и методики калькулирования себестоимости, которые неприменимы к рыночным условиям хозяйствования, а проводить методологическую работу самостоятельно не в силах [1].

Проблемы при внедрении управленческого учета в российских компаниях также связаны с особенностями бизнеса в России. Известно, что в Европейских странах учет имеет более широкий аспект, чем в России, но тем не менее, он стандартизирован, и копирование западных техник не полностью подходит для разнообразных и сложных отраслей бизнеса в России. Например, сельское хозяйство – одна из ключевых сфер предпринимательства в России. Но, к сожалению, суть бизнеса, его особенности и техники настолько

уникальны, что заимствование западных стандартов управленческого учета неэффективно и практически безрезультатно [1].

Ещё одной проблемой внедрения и налаживания управленческого учета в Российских организациях является быстро меняющаяся нормативная система. Управленческий учет, хоть и крайне отличается от бухгалтерского по целям, методам и конечным результатам, опирается в основном на первичную бухгалтерскую информацию. В связи с тем, что в России и состав затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг), и нормы обязательных, амортизационных отчислений, и налоговая система подвержены частым изменениям, наладить и четко организовать систему управленческого учета становится сложнее [3].

Но, как было сказано ранее, недооценивать важность управленческого учета, нельзя. Именно благодаря управленческому учету, у организации есть возможность грамотно поставить цели и задачи и добиться желаемых результатов. На данном этапе можно выделить несколько направлений совершенствования управленческого учета в России.

Во-первых, это улучшение качества бухгалтерского учета и финансовой отчетности компаний. Организацию и создание системы управленческого учета в России следует рассматривать через призму прежде всего бухгалтерской системы, так как именно здесь создается основная информация, используемая в управленческом учете (о затратах и результатах). Детализация и более углубленный бухгалтерский учет сделают внедрение управленческого учета эффективнее. Уже сейчас мы можем видеть улучшение качества финансовой информации компаний [4]. Если ранее российская финансовая отчетность была ориентирована исключительно на предоставление четырех основных табличных форм, то в настоящее время появились требования к раскрытию отдельных статей бухгалтерского баланса, комментариев к отчетности, оценке финансового состояния предприятия. Значительно увеличился объем,

улучшилось содержание пояснительной записки к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, что сказалось на информативности предоставляемой отчетности [2]. При налаженной и детализированной системе бухгалтерского учета наладить управленческий учет менее трудозатратно.

Во-вторых, необходимо повышать грамотность и осведомленность бухгалтеров и самих управленцев о важности управленческого учета. Сделать бухгалтерский учет более детальным не сложно, но крайне важно, чтобы бухгалтеры понимали, для чего это делается и какая конечная цель работы всей системы. Уже сейчас в Российских вузах при подготовке специалистов в сфере экономики большое внимание уделяется дисциплинам, прямо или косвенно связанным с управленческим учетом [5]. Но, к сожалению, не на всех предприятиях работают молодые специалисты. Очень часто высококвалифицированные бухгалтеры с высоким стажем, знающие и четко выполняющие свою работу, не имеют представления об управленческом учете. Регулярное повышение квалификации специалистов экономического отдела, затрагивающее основы управленческого учета, поможет наладить работу всей системы.

Более того, одним из факторов, способствующих грамотному внедрению управленческого учета на предприятиях, является развитие консалтинговых услуг в сфере управленческого учета. Принимая во внимание разносторонности многоаспектность бизнеса в России, руководителям зачастую не хватает квалификации для разработки системы управленческого учета самостоятельно. Привлечение специально обученных консультантов и консультационных фирм, которые смогут грамотно адаптировать западные стандарты с учетом особенностей конкретного российского бизнеса, значительно увеличит шансы руководителей на внедрение эффективной системы управленческого учета в их организации.

Таким образом, несмотря на ряд особенностей и вытекающих из них проблем, внедрение управленческого учета в России реально и перспективно. Уже сейчас предприняты шаги к налаживанию управленческого учета в организациях. Важно отметить, что вопросы управленческого учета не стоят на месте, они изучаются квалифицированными экономистами и управленцами. Внедрение четко налаженного управленческого учета выгодно не только для руководителей конкретных предприятий, но и для государства в целом, потому что от принятия управленческого решения на уровне одной организации зависят в целом перспективы отрасли бизнеса на национальном уровне.

#### **Библиографический список:**

1. Галайда А.М. Проблемные аспекты бухгалтерского учета / А.М. Галайда / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.70-76.
2. Демина И.Д. Внутренний аудит организации управленческого учета на предприятиях / А.В. Демина / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.103-107.
3. Суйц В.П. Новые подходы к развитию современного управленческого учета, контроля и анализа хозяйственной деятельности / Суйц В.П., Хорин А.Н. / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.357-361.
4. Быстров А.В., Клюкин И.И. Совершенствование финансового планирования на предприятиях малого бизнеса / А.В. Быстров / Международное издание «Этносоциум и межнациональная культура». – 2017. - №1 (103). – С.26-37.

5. Наследникова М.А. Выделение в организационной структуре ВУЗа центров финансовой ответственности на основе процессного подхода / М.А. Наследникова / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.237-244.

6. Карпова И.Ф. Использование методики внутреннего контроля затрат для повышения экономической безопасности деятельности хозяйствующих субъектов / И.Ф. Карпова / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.150-156.

7. Артеменко И.А. Оценка системы внутреннего контроля: метода и источники информации / И.А. Артеменко / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.14-19.

8. Пономарева С.В. Управление рисками хозяйствующих субъектов через систему внутреннего контроля / С.В. Пономарева / Сборник статей «Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов». – 2017. - №1. – С.286-291

*Оригинальность 86%*