

УДК 336.64

## ***РЕАЛИЗАЦИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ В РАМКАХ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ***

***Бобрешова М.В.***

*студентка магистратуры,*

*Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова,*

*Краснодар, Россия*

***Ермакова Ю.С.***

*старший преподаватель,*

*Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова,*

*Краснодар, Россия*

### **Аннотация**

В данной статье рассматривается понятие долгосрочной финансовой политики организации как приоритетного направления системы управления финансами, нацеленного на эффективную реализацию финансового потенциала организации на длительный период. Выявляются основные элементы долгосрочной финансовой политики и дается их характеристика. Отмечается, что финансовая стратегия, частью которой является долгосрочная финансовая политика, нацелена на обеспечение деятельности организации финансовыми ресурсами и осуществляется в трех направлениях. Делается вывод, что разработка долгосрочной финансовой политики происходит исходя из выбранной организацией финансовой стратегии.

**Ключевые слова:** финансовая политика, долгосрочная финансовая политика, финансовая стратегия, система управления финансами, структура капитала организации.

# ***IMPLEMENTATION OF LONG-TERM FINANCIAL POLICY IN THE FRAMEWORK OF THE FINANCIAL STRATEGY OF THE ORGANIZATION***

***Bobreshova M.V.***

*master student,*

*Krasnodar branch of Plekhanov Russian University of Economics,*

*Krasnodar, Russia*

***Ermakova Yu.S.***

*senior lecturer,*

*Krasnodar branch of Plekhanov Russian University of Economics,*

*Krasnodar, Russia*

## **Annotation**

This article discusses the concept of long-term financial policy of the organization as a priority direction of the financial management system aimed at the effective implementation of the financial potential of the organization for the long term. The main elements of long-term financial policy are identified and their characteristics are given. It is noted that the financial strategy, part of which is a long-term financial policy, is aimed at providing the organization with financial resources and is implemented in three directions. It is concluded that the development of long-term financial policy is based on the selected financial strategy of the organization.

**Keywords:** financial policy, long-term financial policy, financial strategy, financial management system, capital structure of organization.

В постоянно меняющихся рыночных условиях эффективность принятия управленческих решений на уровне предприятия определяется во многом его финансовой политикой. Разработка финансовой политики является начальным этапом в формировании системы управления финансами и направлена не

только на устойчивое развитие предприятия в целом, но и на максимизацию его прибыли и рыночной стоимости.

Финансовую политику организации можно определить как часть ее экономической политики, в рамках которой формируются модели и методы финансового управления, устанавливаются цели и направления развития финансово-экономического комплекса, а также инструменты принятия управленческих решений на всех этапах функционирования организации [7].

От того насколько длительный период охватывает разработанная финансовая политика выделяют краткосрочную, то есть нацеленную на выполнение текущих финансовых задач, и долгосрочную финансовую политику, которая направлена на достижение долгосрочных целей организации.

Взаимосвязь долгосрочной и краткосрочной политики проявляется в том, что последняя определяет методы и инструменты достижения долгосрочных целей организации в конкретных моментах ее финансовой деятельности. Приоритет в формировании финансовой системы организации отдается именно долгосрочной финансовой политике, которая способна эффективно реализовать весь финансовый потенциал хозяйствующего субъекта и обеспечить его стабильность в долгосрочной перспективе [5, 173].

Элементами долгосрочной финансовой политики, помимо долгосрочного планирования и прогнозирования, выступают такие направления финансово-экономической деятельности, как управление структурой капитала, привлечение долгосрочного заемного и акционерного капитала, дивидендная политика [6].

Разработка организацией политики по привлечению долгосрочного заемного и собственного капитала производится с учетом оценки соотношения заемных и собственных средств в структуре пассива баланса. На основании этого принимается решение о достаточности имеющихся у организации средств на долгосрочную перспективу и при необходимости принимаются меры по привлечению заемных средств с оценкой эффективности различных источников [1].

В свою очередь политика управления структурой капитала разрабатывается с учетом ряда параметров, в числе которых отраслевые характеристики и рентабельность операционной деятельности организации, определяющие структуру и ликвидность ее активов, а также потенциал возможного применения заемных средств, этап финансово-экономического развития организации, уровень налогового бремени, степень концентрации собственного капитала, стабильность рыночного спроса, конъюнктура финансового рынка, кредитный рейтинг организации и отношение кредиторов к ней, финансовый подход собственников и менеджеров к принятию управленческих решений и т.д. То есть управление структурой капитала можно свести к двум ключевым направлениям:

- формирование оптимального для организации соотношения в использовании собственного и привлеченного капитала;
- привлечение требуемых форм и объемов капитала с целью достижения расчетных структурных показателей [2, 109].

Являясь неотъемлемым элементом долгосрочной финансовой политики, дивидендная политика выступает в качестве механизма установления той доли прибыли, которая выплачивается собственнику с учетом его вклада в общей сумме капитала организации. Основными направлениями дивидендной политики являются выбор типа такой политики и выявление ее эффективности, а также определение порядка выплаты дивидендов.

Долгосрочная финансовая политика является курсом финансовой стратегии организации, разрабатываемой на перспективу с целью достижения крупномасштабных целей и задач организации. Финансовая стратегия организации охватывает такие аспекты ее деятельности, как управление капиталом, оптимизация основных и оборотных средств, распределение прибыли, управление ценными бумагами, налоговыми обязательствами, безналичными расчетами и др.

Отсюда следует, что объектами финансовой стратегии являются доходы и расходы, расходы и платежи, кредитные отношения и отношения организации с бюджетом и внебюджетными фондами [3, 261].

Основная цель финансовой стратегии, состоящая в обеспечении необходимыми и достаточными финансовыми ресурсами организацию, достигается путем решения следующих задач:

- формирование вариантов создания и привлечения финансовых ресурсов при неустойчивом или кризисном экономическом состоянии организации;
- определение порядка взаимоотношений с покупателями и поставщиками, бюджетами всех уровней и различными финансовыми учреждениями;
- мобилизация ресурсов и создание резервов организации с целью более эффективного использования производственных мощностей, основных фондов и оборотных средств;
- рациональное использование временно свободных средств организации с целью максимизации получаемой ею прибыли;
- оценка финансовых стратегий возможных конкурентов;
- формирование и реализации мер по обеспечению финансовой устойчивости организации, в том числе в случае кризисной ситуации или ее нестабильного финансового состояния [9, 194].

Организации разрабатывают финансовые стратегии по трем ключевым направлениям:

1. генеральная стратегия, определяющая финансовую политику организации на прогнозируемый длительный промежуток времени и включающая способы формирования и использования финансовых ресурсов, взаимоотношения с бюджетными фондами и т.д.;

2. оперативная, разрабатываемая на месяц или квартал с целью определения текущего использования финансовых ресурсов, объемов валовых доходов и расходов;

3. стратегия достижения частных целей, состоящая в эффективном выполнении финансовых операций в рамках достижения основной стратегической цели [3, 263].

При реализации генеральной финансовой стратегии в зависимости от влияющих внешних факторов формируется оперативная финансовая стратегия, учитывающая достигнутые финансовые показатели, на квартал или месяц. В случае же необходимости выполнения существующей финансовой задачи реализуется стратегия достижения частных целей на месяц, квартал или год.

Долгосрочная финансовая политика, разрабатываемая в рамках финансовой стратегии, должна учитывать риски неплатежей, инфляционные ожидания и другие чрезвычайные обстоятельства соответственно поставленным производственным задачам, при этом должна своевременно корректироваться. Контроль за ее реализацией основывается на оценке экономичности и рациональности использования финансовых ресурсов организации, выявлении ее внутренних резервов.

Формирование долгосрочной финансовой политики производится по объектам и параметрам общей финансовой стратегии на основании результатов всестороннего финансового анализа организации. Кроме того, осуществляется планирование основных показателей финансового состояния и эффективности деятельности хозяйствующего субъекта [2, 112].

Подводя итоги, можно отметить, что формирование долгосрочной финансовой политики происходит на основании выбранной предприятием финансовой стратегии и во многом определяет цели и основные направления его финансово-экономической деятельности на длительную перспективу, формирует систему финансовых отношений, что позволяет эффективно функционировать всей системе финансового управления.

#### **Библиографический список:**

1. Аристов Д.В., Петровская А.В. Управление издержками обращения для обеспечения финансовой устойчивости / Д.В. Аристов, А.В. Петровская // Сфера услуг: инновации и качество. – 2014. – № 20. – С. 65-80.
2. Карпова Е.Н. Долгосрочная финансовая политика организации : учебное пособие / Е.Н. Карпова, О.М. Кочановская, А.М. Усенко, А.А. Коновалов. – М. : Альфа-М : ИНФРА-М, 2014. – 208 с.
3. Кириченко Т.Т. Финансовый менеджмент / Кириченко Т.Т. – М.:Дашков и К, 2018. – 484 с.
4. Когденко В.Г. Корпоративная финансовая политика: Монография / Когденко В.Г. – М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 615 с.
5. Когденко В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: учебное пособие / В.Г. Когденко, М.В. Мельник, И.Л. Быковников – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 471 с.
6. Петровская А.В. Риск как объект управленческой деятельности в организации / А.В. Петровская // Социально-экономические проблемы развития предприятий и регионов: сборник трудов по материалам Международной научно-практической конференции. – Пенза. – 2003. – С. 27-32.
7. Пидяшова О.П., Поляков Ю.Ф. Финансовая политика организации как механизмы управления финансовыми ресурсами / О.П. Пидяшова, Ю.Ф. Поляков // Сфера услуг: инновации и качество. – 2017. – № 30. – С. 10.
8. Симоненко В.Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы: учебник / Н.Н. Симоненко, В.Н. Симоненко. – М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 512 с.
9. Тютюкина Е.Б. Финансы организаций (предприятий) / Е.Б. Тютюкина – М.:Дашков и К, 2018. – 544 с.

*Оригинальность 94%*