

УДК 338

ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА НА НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

ШаньшEROVA A.N.,

магистрант,

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
Пермь, Россия*

МуХИНА E.P.,

к.э.н., доцент кафедры,

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,
Пермь, Россия*

Аннотация

Данная статья посвящена исследованию особенностей ведения управленческого учета в нефтегазовой отрасли. Рассмотрены условия, необходимые для формирования системы управленческого учета. А также выявлены задачи, наиболее ориентированные на нефтегазовую промышленность. Проведен анализ основных проблем данной отрасли. Актуальность данной темы исследования обусловлена необходимостью создания системы управленческого учета, учитывающей особенности данной отрасли и имеющей устойчивость к внешним и внутренним факторам. **Ключевые слова:** управленческий учет, нефтегазовая отрасль, проблемы учета, внутреннее управление.

FEATURES OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN THE OIL AND GAS COMPANIES

Shansherova A.N.

graduate student,

*Perm National Research Polytechnic University,
Perm, Russia*

Mukhina E.R.

*PhD in Economics, associate Professor
Perm National Research Polytechnic University,
Perm, Russia*

Annotation

This article is devoted to the study of features. This article is devoted to the study of the features of management accounting in the oil and gas industry. The conditions necessary for the formation of a management accounting system are considered. And also identified the tasks most focused on the oil and gas industry. The analysis of the main problems of this branch has been carried out. The relevance of this research topic is due to the need to create a management accounting system that takes into account the characteristics of the industry and is resistant to external and internal factors. management accounting in the oil and gas industry. The conditions necessary for the formation of a management accounting system are considered. And also identified the tasks most focused on the oil and gas industry. The analysis of the main problems of this branch has been carried out. The relevance of this research topic is due to the need to create a management accounting system that takes into account the characteristics of the industry and is resistant to external and internal factors.

Keywords: management accounting, oil and gas industry, accounting problems, internal management.

Нефтегазовая отрасль имеет более чем столетнюю историю развития и свои особенности, одной из которых является высокая капиталоемкость нефтегазового бизнеса в сравнении с другими отраслями. Высокая капиталоемкость обуславливает необходимость организации специфического планирования, управленческого учета и анализа эффективности капитальных вложений в нефтегазовые проекты.

Топ-менеджеры нефтегазовых компаний, руководители отделов и управлений планирования капитальных вложений при реализации инвестиционных проектов по разработке нефтегазовых месторождений должны знать основы планирования ГРП, буровых работ, СМР, а также ценообразование, управление ресурсами, управление проектами и бухгалтерский учет.

Создание эффективной системы управленческого учета наиболее актуально в случае ее применения в добывающих отраслях экономики РФ, включая нефте- и газодобывающие компании [4, с.525]. В период экономических кризисов бюджет, в основном, формируется за счет цен на нефтегазовые ресурсы, поэтому важно применять и построить эффективную систему управленческого учета, для того, чтобы сформировать корректную и показательную информацию о текущей деятельности компании.

Управленческий учет как самостоятельное направление появился в России относительно недавно. Долгое время его воспринимали как дополняющую часть традиционного бухучета. Однако развитие бизнеса и изменение рыночной ситуации привели к необходимости внедрения новых программных комплексов для формирования управленческой отчетности[1]. В дальнейшем развитие этого направления выходит за рамки бухгалтерии, поскольку данные учета финансовых операций, которые уже свершились и зафиксированы в соответствующих документах, являются недостаточными для оперативного планирования и контроля управления бизнесом.

Для оперативного руководства любой организацией и особенно принятия финансовых решений нужно не только обладать всей информацией, но и получать ее своевременно и систематически обновлять, то есть упорядочить этот процесс. Именно на это направлена система управленческого учета.

Управленческий учет можно определить как регламентированную систему всех процессов, затрагивающих управление организацией
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

(выявление, анализ, оценка, регистрация, планирование, контроль и т.п.) путем использования возможностей учета и отчетности [3, с.52].

Результатом управленческого учета должна стать такая система получения информации, которая в любой момент времени дает полную картину относительно следующих позиций:

- в каком финансовом состоянии находится предпринимательство;
- какие средства можно использовать для повышения прибыли и минимизации затрат;
- как именно распорядиться имеющимися в его распоряжении ресурсами.

Управленческий учет в отраслях экономики на основе общих целей и задач управления, характерных для всех отраслей, обеспечивает специфические требования к управленческому учету, обусловлены базовыми производственными процессами конкретной отрасли [9, с.41].

Управленческий учет обеспечивает менеджмент организации информацией, позволяющей проанализировать этот результат и выработать рекомендации, необходимые для принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности работы компании.

Управленческий учет существует в рамках организационной структуры компании и системы ее производственных и внепроизводственных процессов. В связи с этим чтобы разработать и внедрить систему управленческого учета на предприятиях исследуемой отрасли, необходимо выявить ключевые факторы, влияющие на его деятельность [6].

Ввиду стратегической важности этого сырья, на рынке нефтегазовой промышленности нет места мелким и случайным фирмам. Только глобальные компании мирового масштаба, крупные вертикально-ориентированные нефтехимические производства имеют право функционировать в области добычи, распределения и обработки природного и попутного газа. Как

правило, такие компании имеют разветвленную структуру управления, сложную сеть дочерних предприятий.

В управленческом учете предприятий в сфере нефтегазовой промышленности решаются следующие задачи [2, с.64]:

- Оценка текущих принимаемых управленческих решений;
- Контроль за использованием ресурсов;
- Прогнозирование изменения финансового состояния организаций;
- Расчет рентабельности и самоокупаемости организации.

Основной особенностью ведения управленческого учета является сосредоточение управленческой структуры в головной организации, монополизации отрасли и строгой вертикальной зависимости дочерних организаций.

Следующей особенностью является специфический товар. Управление предприятия имеет ограниченные возможности формирования цены на нефть и газ. Цены на нефть и природный газ на внутреннем российском рынке являются демпинговыми, таким образом цена на нефть и газ не окупает затраты на его производство. Финансовая стабильность компании в первую очередь связана с внешней торговлей. Экспорт нефти и природного газа позволяет нефтегазовым компаниям получать определенную прибыль и «перебрасывать» финансовые ресурсы на проблемные участки. Поэтому учет в сфере ценообразования в первую очередь связан с формированием экспортной цены.

Также на рынке существует проблема неплатежей за нефть и природный газ. Длительное время перед нефтегазовыми компаниями нашей страны стояла проблема неплатежей за нефть и природный газ на территории Российской Федерации, а также в странах ближнего зарубежья. В качестве наиболее злостных неплательщиков в России выступали юридические лица, государственные организации, в том числе Министерство обороны РФ. На данный момент эта проблема не стоит так остро, но все равно имеет место.

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Управленческий учет должен быть направлен на сокращение масштабов данной проблемы.

Несмотря на монополизацию отрасли, существует необходимость проведения рекламной политики, которая связана со сглаживанием общественного мнения [4, с.102]. Основу бизнеса любой вертикально-интегрированной энергетической компании составляют разработка и использование невозполнимых природных ресурсов, которые с точки зрения принципов социальной справедливости должны находиться в собственности всего народа. Управленческий учет в данной области связан с определением эффективности рекламной политики и регулированием затрат на рекламу.

Также спецификой учета являются ограничения стратегии и тактики управленческого отдела в сфере развития компании из-за сильной зависимости от государства. Следует помнить, что многие проекты, в результате которых происходит денежный отток из компании, не являются целесообразными, так как выполнены в государственных целях.

Еще одной особенностью управленческого учета является направленность компании на внешнеэкономическую деятельность. Большое количество совместных проектов с другими странами выявляет необходимость в сверке законодательства, а также расчет эффективности таких проектов, по сравнению с проектами, осуществляемыми на российском рынке.

Еще одной спецификой ведения учета в данной отрасли является ограниченная власть управленческого персонала. Власть концентрируется у внешних держателей акций - юридических лиц, предприятий и организаций, а также физических лиц. Поэтому многие управленческие решения не могут быть осуществлены только по решению внутреннего управленческого персонала.

Ключевые особенности отрасли, безусловно, необходимо учитывать при постановке системы управленческого учета.

Система, доказавшая свою эффективность на предпринимательском уровне, может быть успешно реализована и на государственном. На современном этапе развития отечественного предпринимательства ее внедрение характерно лишь для крупных организаций, особенно с иностранным инвестированием.

Библиографический список:

1. Артамонов В. Н. Статистический анализ эффективности деятельности нефтедобывающего предприятия / В. Н. Артамонов // Известия высших учебных заведений. Уральский регион. — 2014г. — № 5. — С. 37–47
2. Гордеева, О. Г. Учет и анализ в условиях ценностно-ориентированного управления / О.Г. Гордеева, Т.Ю. Серебрякова. - М.: ИНФРА-М, **2017**. - 136 с.
3. Друри, К. Управленческий и производственный учет / К. Друри. - М.: Юнити-Дана, **2016**. - **645** с.
4. Денисенкова Е. Ю. Особенности учета и анализа затрат нефтедобывающих предприятий // Молодой ученый. — 2015. — №23. — С. 525-528.
5. Еременко В.А., Кантышева Т.Р. Управленческий учет в системе управления предприятием // Вектор экономики [Электронный ресурс]. – 2018. - №2. – URL: http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/2/accounting/Eremenko_Kantysheva.pdf (Дата обращения 25.11.2018)
6. Мухина Е.Р. Объекты управленческого учета затрат на предприятиях электротехнической промышленности // Вестник Пермского университета. Экономика, 2012, вып. 2(13)
7. Сердюк А.А. Основные направления совершенствования управленческого учета в российских организациях // Вектор экономики

[Электронный ресурс]. – 2018. – №10. – URL:
<http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/10/accounting/Serdyuk.pdf>
(Дата обращения 23.11.2018)

8. Стажкова, М. М. Управленческий учет / М.М. Стажкова. - М.: Академический проект, **2017**. - 176 с.

9. Янковский, К. П. Управленческий учет / К.П. Янковский, И.Ф. Мухарь. - М.: Книга по Требованию, **2016**. - 368 с.

Оригинальность 81%