

УДК 336.64

***ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ КАК КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЦЕСС
ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ КРИЗИСНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ***

Гезалян А.А.

студент,

Московский Финансово-юридический университет,

Москва, Россия

Аннотация

В статье проанализировано многообразие подходов к понятию "финансовое оздоровление"; рассмотрена специфика тактического и стратегического процесса финансового оздоровления в контексте восстановления платежеспособности кризисной организации и предотвращения банкротства; выделены современные особенности механизма финансового оздоровления.

Ключевые слова: финансовое оздоровление, платежеспособность, финансовый менеджмент.

***FINANCIAL REHABILITATION AS A COMPLEX PROCESS OF RESTORING
THE SOLVENCY OF THE CRISIS ORGANIZATION***

Gezalyan A.A.

student,

Moscow University of Finance and law,

Moscow, Russia

Annotation

The article analyzes the diversity of approaches to the concept of "financial recovery"; the specifics of the tactical and strategic process of financial recovery in the context of restoring the solvency of the crisis organization and preventing bankruptcy; the modern features of the mechanism of financial recovery.

Keywords: financial recovery, financial rehabilitation, solvency, financial management.

В условиях нестабильной макроэкономической среды значительному количеству предприятий приходится сталкиваться с кризисными состояниями, характеризующимися рядом неудовлетворительных показателей финансово-хозяйственной деятельности и, в первую очередь, снижением платежеспособности, что обуславливает теоретическую и практическую актуальность исследования специфики механизмов финансового оздоровления.

Специфику процессов финансового оздоровления на предприятиях анализируют в своих научных трудах такие современные ученые, как Барулин С.В., Терентьева М.В., Макаркина Н.П., Нестерова О.С., Пичугин А.В., Романова А.В., Марушкина Н.Е. и др. Наиболее широко финансовое оздоровление можно рассматривать в качестве комплексного процесса восстановления платежеспособности кризисной организации, стабилизацию движения финансовых потоков с целью достижения финансового равновесия и устойчивости. Однако, проанализировав научные работы российских ученых, мы констатируем наличие различных подходов к оценке сущности и направлений финансового оздоровления предприятий (с позиций акцентирования лишь краткосрочного восстановления платежеспособности или стратегического повышения общей финансово-экономической эффективности; временной и причинной детерминированности относительно процедуры банкротства и т.д.). Изученные научные позиции можно воспринимать и как антагонистичные, и как взаимодополняющие и не вступающие в противоречие,

но лишь подчеркивающие тот или иной аспект проблемы, наиболее значимый с позиции конкретного исследователя.

Таблица 1 — Направления характеристики понятия "финансовое оздоровление организации"

Источник	Определение понятия "финансовое оздоровление"
ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 №127-ФЗ	процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности [1]
Макаркина Н.П.	превентивное финансовое оздоровление, которое направлено на профилактику неплатежеспособности и предотвращение возбуждения дела о банкротстве [6]
	финансовое оздоровление при процедуре банкротства, в которое входят подготовительные, реабилитационные и ликвидационные процедуры [6]
Нестерова О.С.	сочетание организационных, производственных, маркетинговых и финансовых операций и процедур, которые подразумевают финансовую реанимацию, финансовую реабилитацию, финансовое развитие для улучшения платежеспособной функции, финансовой устойчивости, эффективности деятельности предприятий, а также создание стратегии развития на основе выбранных с этой целью методов [8]
Романова А.В., Марушкина Н.Е.	приведения производственной структуры организации/предприятия в соответствие рыночному платежеспособному спросу с условием достижения рентабельности деятельности, осуществляемой предприятием [10]
Сучкова С.Ю.	управленческие меры по купированию финансового кризиса на предприятии, то есть неспособности организации своевременно и полностью выполнять свои платежные обязательства, вытекающие из торговых, кредитных и иных операций денежного характера [12]

В механизме финансового оздоровления можно выделить два направления: оперативное и стратегическое.

- Оперативное включает меры, которые дают быстрые результаты, поэтому в основном они направлены на те участки, которые наиболее эффективно реагируют. В кризисных условиях необходимым являются мероприятия, связанные с экономией ресурсов и более эффективным их

использованием, в частности, расход ресурсов только в соответствии с размером производственной потребности в том или ином ресурсе; сокращение безвозвратных отходов; возможное сокращение прочих затрат (командировочных, представительских), затрат на оплату труда. В контексте непосредственно погашения задолженности, актуальными являются такие меры как получение договоренностей об отсрочке, реструктуризация кредиторской задолженности, пролонгация краткосрочных банковских кредитов.

- Стратегическая направленность механизмов финансового оздоровления предполагает наиболее глубокие преобразования и возможную реорганизацию предприятия. Оптимизация деятельности предприятия не должна быть сосредоточена лишь на финансовой сфере — объектом реформирования должна являться вся организационная система. При этом важно рассматривать не только сегодняшние показатели результативности и эффективности бизнеса, но, в первую очередь, динамику этих показателей: позитивная динамика становится ключевым условием жизнеспособности и устойчивого развития предприятия.

Специфика выбора конкретных инструментов финансового оздоровления предприятия зависит от таких факторов, как его организационно-правовая форма, особенности инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельности, управленческая структура и инвестиционные перспективы. Формирование "дорожной карты", необходимой для эффективной реализации механизма финансового оздоровления, представим в виде 4 этапов.

1 этап. Конкретизация причин организационного кризиса, факторный анализ убытков предприятия, выявление "узких мест" по основным функциональным направлениям и оценка влияния каждой подсистемы на финансовое состояние предприятия [3, 10] В качестве превентивных мер профилактики кризисных состояний мы подчеркиваем важность

инновационного информационного обеспечения финансового менеджмента на предприятии. Возможность использования более объемных и разнонаправленных данных помогает бизнесу повышать эффективность управления рисками и увеличивать качество синхронизации денежных потоков за счет получения более полных прогнозов о будущих периодах деятельности предприятия.

2 этап. Прогноз финансового состояния предприятия: оценка перспектив динамики (улучшения или ухудшения) основных финансовых показателей (платежеспособность, рентабельность, финансовая устойчивость и т. д.) с учетом неизменности менеджмента и функционирования предприятия при вероятных изменениях внешней среды (оптимистичный, пессимистичный, нейтральный сценарии).

3 этап. Целеполагание и планирование: планирование целей и желаемого финансового состояния организации в будущем (желаемый результат введения процедуры финансового оздоровления) с учетом доступных средств их достижения, ресурсного обеспечения и реалистичной системы контроля. Мы подчеркиваем, что никакие автоматизированные системы хозяйствования не смогут предотвратить нерационального расходования ресурсов, если управление ведется ради достижения некорректной или неактуальной цели.

4 этап. Фактическая разработка плана финансового оздоровления, основанная на подготовленной антикризисной концепции. Наилучшие результаты в данном направлении возможны только при наличии комплексного подхода, охватывающего не только финансовый сектор предприятия, но и маркетинговые инструменты, процессы реструктуризации и повышения эффективности производства. План финансового оздоровления представляет собой некую модификацию программ и принципов действия организации, которые направлены на совершенствование менеджмента, повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции, снижение

издержек, рост качества труда, инновационное развитие и разработку механизма привлечения инвестиционных ресурсов для внедрения новых технологий [9].

Несмотря на визуальную понятность и перспективность процедуры финансового оздоровления, как отмечает Цримов М.А., в настоящее время механизмы финансового оздоровления недостаточно часто и неэффективно применяются на практике как с позиции превентивных инициатив менеджмента, так и в контексте принимаемых в рамках процедуры банкротства решений. Кроме того, реализация механизмов финансового оздоровления зачастую сопряжена с такими проблемами, как некорректность или недостаточная обоснованность прогнозов; проведение финансового оздоровления при полном исчерпании экономического потенциала компании-должника; формирование кредиторами препятствий к введению финансового оздоровления путем долгого принятия решений, согласия на оздоровление только в случае обязательного обеспечения исполнения обязательств фирмы-должника, что в совокупности с законодательно установленным сроком финансового оздоровления не дает возможности быстрого введения процедуры [15]. Все это свидетельствует о том, что законодательство о банкротстве, как и социально-экономическая парадигма ведения бизнеса продолжают характеризоваться ликвидационной направленностью. Данные предпосылки требуют развития новых подходов к реализации реабилитационного, в том числе оздоровительного, потенциала как непосредственно процедур банкротства, так и финансового менеджмента в целом.

Библиографический список:

1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ (в ред. от 01.07.2018 N 175-ФЗ, с изм., внесенными Федеральными законами от 19.07.2007 N 139-ФЗ, от 23.11.2007 N 270-ФЗ,

- от 01.12.2007 N 317-ФЗ, от 17.07.2009 N 145-ФЗ, от 16.10.2012 N 174-ФЗ, от 13.07.2015 N 215-ФЗ)
2. Барулин С.В., Терентьева М.В. Банкротство и финансовое оздоровление предприятия: теория и практика. М.: Ось, 2010. 248 с.
 3. Демчук О.Н., Ефремова Т.А. Антикризисное управление: учебное пособие. М.: Флинта: МПСИ, 2010. 256 с.
 4. Егоров А.Ю. Банкротство в России // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2018. № 1. С. 54-57.
 5. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учебное пособие. М.: КНОРУС, 2010. 512 с.
 6. Макаркина Н.П. Теоретические аспекты антикризисного управления и превентивного финансового оздоровления организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. № 5-1. С. 151-154.
 7. Манакова Д.М., Кучуков Р.Р., Гереев Р.З. Многообразие подходов к финансовому оздоровлению предприятий // Аллея науки. 2018. Т. 2. № 7 (23). С. 664-668.
 8. Нестерова О.С. Финансовое оздоровление предприятий в системе антикризисного управления // Приоритетные научные направления: от теории к практике. 2016. № 32-2. С. 124-128.
 9. Пичугин А.В. Финансовое оздоровление как инструмент сдерживания кризиса на предприятии // Вестник академии. 2015. № 1. С. 16-21.
 10. Романова А.В., Марушкина Н.Е. Финансовое оздоровление как конструктивный этап банкротства // Симбирский научный вестник. 2017. № 2 (28). С. 82-87.
 11. Рузаева Е.М., Самарцева А.Е. Институт банкротства и финансовое оздоровление предприятий // Наука среди нас. 2017. № 4 (4). С. 441-445.
 12. Сучкова С.Ю. Механизм финансового оздоровления компании // Современные тенденции развития науки и технологий. 2016. № 11-11. С.

104-106.

13. Федорова Г.В. Учет и анализ банкротств: учебное пособие. М.: Омега-Л, 2010. 248 с.
14. Щадилов А.Ю. Процесс финансового оздоровления предприятия как необходимый элемент финансовой политики // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2016. № 5-2. С. 180-183.
15. Цримов М.А. Развитие института банкротства в России в части применения процедуры финансового оздоровления организаций // Вектор экономики. 2018. № 1 (19). С. 40.

Оригинальность 94%