

УДК 338.14

***ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕС-
ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ РИСКА***

Крыгина И. Е.

к. т. н., доцент,

Московский автомобильно-дорожный государственный

технический университет (МАДИ),

Москва, Россия

Аннотация

В представленной статье проанализированы основные существующие принципы управления рисками при проектировании бизнес-процессов. Также приведено описание основных этапов обеспечения экономической безопасности бизнес-проекта с позиции управления рисками, рассмотрены основные виды рисков и факторы, способствующие их возникновению.

Ключевые слова: бизнес-проект, риск, управление рисками, экономическая безопасность.

***ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF BUSINESS PROJECTS
AT RISK***

Krygina I.Y.

PhD, Associate Professor,

Moscow Automobile and Road State

Technical University (MADI),

Moscow, Russia

Annotation

This article analyzes the main existing principles of risk management in the design of business processes. It also describes the main stages of ensuring the economic security of a business project from the perspective of risk management, discusses the main types of risks and factors contributing to their occurrence.

Keywords: business project, risk, risk management, economic security

Любая из фаз жизненного цикла бизнес-проекта в той или иной мере подвергается влиянию различных видов рисков. Следовательно, риск можно определить как преодоление неопределенности в ситуации неизбежного, но часто обязательного, выбора. В частности, в инновационной деятельности риск «определяется вероятностью потери средств, вложенных в товары (технологии, услуги), которые могут быть невостребованными покупателями при выходе на рынок, либо в управленческие инновационные решения, реализация которых может не принести ожидаемого эффекта для компании» [1].

По этой причине фактор риска является для инвесторов бизнес-проектов колоссальным мотиватором экономии финансовых и других ресурсов, необходимых для разработки и реализации того или иного проекта, независимо от сферы или отрасли его использования, что, в первую очередь, отражается на расчетах эффективности новых проектов, либо коммерческих сделок. Поэтому учет влияния рисков является ключевым моментом в обеспечении экономической безопасности бизнеса вообще и бизнес-проектов в частности.

В популярных методиках учета и оценки рисков, как правило, оцениваются следующие важные моменты:

- вероятность получения запланированных положительных результатов;
- вероятность получения нежелательных результатов;
- вероятность отклонения от поставленных целей;

- возможные благоприятные и неблагоприятные исходы действий.

Однако какой бы высокой не была вероятность благоприятной реализации бизнес-проекта и получения положительных результатов и прибыли, риск в предпринимательстве всегда связан с потерями, обусловленными инвестированием в изготовление новых товаров и услуг, в создание новой техники и технологии, которые необязательно могут иметь спрос на рынке, а также в проектировании решений, связанных с управлением – всегда есть вероятность, что данные решения и могут не принести ожидаемых результатов [4, 156].

Согласно стандартам ИСО 9004:2000, принятым в 2001 г., предприятие, при проектировании и/или разработке новых продуктов, технологий или услуг, должно учитывать такие аспекты как, жизненный цикл, надежность, безопасность, пригодность к восстановлению, эргономику, внешнюю среду, возможность утилизации и т.д. [5, 9]. Предприятие должно предоставить конкретные гарантии инвесторам, заказчикам и другим заинтересованным сторонам того, что их запросы будут удовлетворены.

В качестве факторов, провоцирующих возникновение рисков, выступают различные неопределенности, которые присутствуют в любом бизнес-проекте. Поэтому риски делят на «известные» и «неизвестные». В разряд известных относятся те риски, которые уже определены и оценены, и для которых возможно планирование, в том числе финансового ущерба от их возникновения. Как правило, для любого бизнес-проекта существует определенный «скелет» известных рисков и соответствующие сметы расходов под каждый из них. Неизвестные риски, напротив, идентифицировать зачастую очень трудно или вообще невозможно, поэтому они не могут быть заранее спланированы и экономически просчитаны. Тем не менее, в некоторых случаях опытные менеджеры могут спрогнозировать подобные риски, исходя из

собственного опыта реализации похожих проектов в прошлом, либо из анализа деловой статистики по отраслям.

Согласно версии РМВОК управление рисками - есть система процессов, связанных с выявлением и анализом возможных рисков и принятием управленческих и финансовых решений, связанных с максимизацией положительных и минимизацией отрицательных последствий от наступления этих рисков.

Обеспечение экономической безопасности бизнес-проекта должно основываться на выявлении и идентификации возможных «известных» и потенциальных «неизвестных» рисков. Этот процесс можно представить в виде следующих этапов:

1. Планирование управления рисками является процессом выбора соответствующих каждому из возможных видов риска подходов и выделением некоторого бюджета под управление рисками бизнес-проекта.
2. Определение рисков – то есть идентификация тех рисков, которые могут оказать влияние на реализацию всего бизнес-проекта, с обязательным документированием их характеристик.
3. Качественная оценка рисков, провоцирующих факторов и обстоятельств их возникновения в целях определения их влияния реализацию и на результаты данного проекта.
4. Количественная оценка в виде количественной оценки вероятности появления и влияния рисков на бизнес-проект, предприятие или весь бизнес в целом.
5. Планирование реагирования на риски - определение процедур и способов по ослаблению негативных исходов рисковых событий, в том числе расходование средств «страхового» бюджета.

6. Мониторинг и контроль рисков – постоянный прогноз рисков проекта, а также оценка эффективности мероприятий по сокращению рисков.

Дело в том, что «сегодня деятельность производственных предприятий находится в непосредственной зависимости от ситуации на рынке поставщиков и потребителей. Если раньше, в качестве главной аксиомы, выдвигалось требование о максимальной загрузке всех имеющихся производственных мощностей и полном использовании ресурсов, то сегодня акцент сместился в сторону четкого соблюдения сроков поставок, минимальных наличных запасов и минимального времени цикла непосредственного производства» [5, 21], что должно учитываться в каждом пункте разрабатываемого бизнес-проекта.

Несмотря на то, что указанные этапы обеспечения мер экономической безопасности бизнес-проектов рассматриваются как отдельные элементы с точно указанными отличительными особенностями, при управлении рисками бизнес-проекта они должны соответствовать и взаимодействовать друг с другом.

Бизнес-проекты как правило имеют высокую долю риска. С позиции обеспечения экономической безопасности предприятия риски разработки и реализации бизнес-проектов можно подразделить на:

- риск ошибочного выбора бизнес-проекта;
- риск, связанный с недостаточным объемом необходимого финансирования;
- риск несоблюдения сроков проекта;
- маркетинговые риски текущих обеспечений по проекту;
- маркетинговые риски сбыта по проекту;
- риски невыполнения условий хозяйственных договоров и соглашений;
- риски возникновения незапланированных расходов и сокращения прибыли;
- риски колебания конкуренции на рынках покупателей или поставщиков;

- риски, связанные с предоставлением прав интеллектуальной собственности в случае использования каких-либо инноваций;
- риски, связанные действующим законодательством, экономической средой, общественностью и т.д.

В контексте экономической безопасности бизнес-проектов интересна классификации рисков, предложенная М.А. Лимитовским. Так, наравне с рыночными, финансовыми, законодательными, политическими, экологическими, кредитными рисками, операционными, а также с риском неплатежеспособности, следует учитывать и просчитывать так называемые технологические риски [2, 34].

Технологические риски возникают в случае, если при инвестировании финансовых средств в основные фонды любой отрасли образуется неопределенность, обусловленная особенностями технологического процесса производства. При этом эта неопределенность принципиально не связана с техническими факторами (неполадки с техникой, поломками оборудования и т.д.). Характер и особенности производства и используемой технологии определяют также и совокупность расходов, выбор поставщиков, подрядчиков, оборотного капитала. Технологический риск опасен тем, что при реализации бизнес-проекта существует вероятность потери средств на строительство и монтаж оборудования, либо на покупку лицензии и ноу-хау, вложенных в период развития инвестиционного объекта.

Технологический риск имеет следующие виды:

1. Риск ошибки в расчете объемов запасов, сырья, ресурсов. Данные для проведения подобных расчетов на начальной стадии бизнес-проекта по разным причинам могут быть недостоверными. Следовательно, на стадии его реализации могут повыситься расходы на закупки и тем самым сократиться отдача от использования основного капитала.

2. Риск ошибок в системе оценки качества труда работников и риск нарушений условий его функционирования. Опасным фактором, не поддающимся количественной финансовой оценке в бизнес-проектировании, являются ошибки и упущениями руководства и персонала.
3. Риск, характеризующий технологический процесс. Этот вид риска очень характерен для проектов, которые связаны с введением в уже существующее производство новой техники, либо технологии, в силу вероятности задержек поставки, монтажа, ввода в действие основных фондов, недобросовестности поставщиков и других причин. Это всегда влечет неожиданные и большие по совокупности расходы, которые могут привести к остановке в реализации проекта и его дальнейшему прекращению.
4. Риск в выборе поставщиков и подрядчиков. Данный риск связан с ненадежными контрагентами, либо их злоупотреблением своей монопольной позицией на рынке, что выльется в непредвиденные финансовые вложения в дебиторскую задолженность.

Помимо всего вышперечисленного к обязательным мерам экономической безопасности бизнес-проекта следует отнести учет следующих факторов:

- инфляция - значительный или неравномерный рост цен как на сырье, материалы, топливо, энергоносители, комплектующие изделия, транспортные, сервисные и другие услуги, так и на продукцию и услуги самого предприятия-производителя;
- изменение банковских процентных ставок и условий кредитования, налоговых ставок и таможенных пошлин;
- изменения в отношениях собственности и аренды, в трудовом законодательстве и др.

Заключительным шагом анализа рисков рассматриваемого бизнес-проекта является решения об обеспечении его экономической безопасности:

- о распределении рисков по значимости в целях выделения денежных средств на их сокращение;
- об обязательном выделении в бюджете проекта части средств, которые позволят снизить риск до приемлимого уровня, отвечающего требованиям инвестора (кредитора).

Итоги оценки и анализа возможных рисков необходимы для обеспечения экономической безопасности и жизнестойкости бизнес-проекта.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Володина О.А., Неретин А.А., Фаддеева Е.Ю. ПРОБЛЕМЫ ПРОДВИЖЕНИЯ НА РЫНКЕ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ. Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. 2018;(1(15)):14.
2. Д.В. Арутюнова. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. – Ростов-на-Дону: Изд-во ЮФУ, 2014. – 152 с.
3. Ковалевская Н. Ю. Управление инвестиционными проектами: учеб. пособие. Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2010. С. 5–10.
4. Колтынюк Б. А. Инвестиционные проекты - СПб.: Изд. Михайлова В. А., 2008, - 422с.
5. Крыгина И.Е. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ SCOR-МОДЕЛИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК. В сборнике: Современные инновации: фундаментальные и прикладные исследования Сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции. 2018. С. 21-24.
6. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов № ВК–477 от 21.06.99. М.: Экономика, 2000.- 324 с.

Оригинальность 79%