

УДК 621.31:330.131 (045)

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ
УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕМ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ**

Завражнова А.А.*бакалавр**Научно-исследовательский университет «МЭИ»**Москва, Россия***Аннотация**

В данной статье кратко освещены проблемы, возникающие на этапах реализации мероприятий по энергосбережению, а также предложены пути решения и методы совершенствования работы программ, направленных на повышение энергоэффективности.

Ключевые слова: энергосбережение, энергоэффективность, организационно-экономические механизмы.

**SYSTEM PERFECTION
ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS
ENERGY SAVING MANAGEMENT
ON HEAT SUPPLY ENTERPRISES**

Zavrazhnova A.A.*bachelor**National research university "MPEI"**Moscow, Russia***Annotation**

This article briefly highlights the problems that arise during the implementation of energy conservation measures, and suggests solutions and methods for improving the work of programs aimed at improving energy efficiency.

Keywords: energy saving, energy efficiency, organizational and economic mechanisms.

Проблема эффективного использования топливно-энергетических ресурсов в настоящее время остается достаточно актуальным и злободневным вопросом. Решение проблемы рационального использования ресурсов включает

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

в себя мероприятия, предполагающие не только установку и эксплуатацию энергоэффективного оборудования, но и соблюдение определенных правил и режима работы предприятия.

Главными инструментами государственного регулирования деятельности, направленной на повышение энергоэффективности работы предприятий, на сегодняшний день является Федеральный закон об энергосбережении N 261-ФЗ., а также "Энергетическая стратегия России на период до 2030 года".

Действие этих документов распространяется на все виды деятельности, связанные с производством и использованием энергетических ресурсов. Положения вышеуказанных нормативно-правовых актов применяются к осуществляемым организациями регулируемым видам деятельности, т.е. видами деятельности, в отношении которых осуществляется регулирование цен (тарифов) (теплоснабжение, горячее водоснабжение, холодное водоснабжение и (или) водоотведение), а также к отношениям в области обороны страны и безопасности государства.

В разделах данного закона рассматриваются следующие обязательные к учету в работе меры регулирования:

- обязанность по установке приборов учета используемых энергетических ресурсов;
- проведение энергоаудита и составление программ энергосбережения;
- соответствие установленным требованиям энергетической эффективности вводимых и введенных ранее в эксплуатацию зданий, строений, сооружений.^[1,2]

В связи с периодическим внесением изменений и дополнений, а также непрерывным совершенствованием положений по повышению энергоэффективности, в настоящее время система работы предприятий в сфере энергосбережения имеет достаточно обоснованную теоретическую и нормативную базу. Однако на стадии формирования и реализации программ по повышению энергоэффективности, предприятия сталкиваются с целым рядом

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

проблем, негативно влияющих на эффективность деятельности по энергосбережению.

В ходе анализа организации деятельности по энергосбережению на предприятии ООО «Газпром энерго», были выявлены некоторые недостатки. Часть из них связана с несовершенством системы регулирования энергосбережения на государственном уровне, а другая часть с отсутствием некоторых элементов организационно-экономического механизма, необходимого для эффективной реализации программ.

Финансирование энергосберегающих программ. Инвестиционный климат в РФ, направленный на финансирование мероприятий по энергосбережению, находится на достаточно низком уровне.^[4] Сотрудничество между государством и теплоснабжающими организациями до настоящего времени до сих пор не налажено. Это происходит в силу сложности процедуры выдачи субсидий, а также высокими требованиями к содержанию программ и величине целевых показателей при конкурсном отборе.^[3] В то же самое время внедрение наиболее эффективных программ со среднесрочными и долгосрочными энергосберегающими проектами являются, как правило, весьма капиталоемкими и непосильными для реализации обязательствами. Для решения настоящей проблемы необходимо решить проблему привлечения в отрасль частных инвесторов, что позволит использовать в работе энергетические перфоманс-контракты. Указанный вид контракта позволяет производить возврат денежных средств, полученных в результате экономии энергоресурсов за счет внедрения финансируемых мероприятий. Также при заключения такого контракта с инвестором возможно рассмотреть применение метода взаимозачетов потребленных ресурсов и выданных денежных средств, где ресурсоснабжающая организация, в свою очередь, на протяжении действия контракта предложит заниженную стоимость услуг по приобретению ресурсов, (в случае согласования данной схемы региональными энергетическими

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

комитетами). Данный вид финансирования не является популярным и в большинстве своем не используется по ряду следующих причин: сложный вид контракта, не имеющий регулирования порядка выделения экономии в общих платежах от потребителей и направления ее на энергосберегающие проекты, а также неготовность руководителей предприятий ЖКХ и курирующих их госорганов работать по нестандартным схемам^[5]

2. *Контроль исполнения энергосберегающих программ.* Несмотря на постоянное совершенствование нормативно-правовой базы, со стороны государства наблюдается недостаточная эффективность действующей системы контроля реализации программ энергосбережения. В случае нарушения нормативных актов: непредоставление? и неисполнение программ по энергосбережению, неэффективность применяемых мероприятий и др.; в качестве наказания последует наложение административных штрафов, но, в то же время, процедура проверки органами, осуществляемыми контроль за выполнением требований закона, недостаточно регламентирована.^[4] Возможным решением данной проблемы может стать разработка усовершенствованной нормативно-правовой базы по контролю и стимулированию ресурсоснабжающих организаций, а также создание календарного графика регулярных проверок выполнения и эффективности работы элементов программы энергосбережения органами государственного управления. Наряду с несовершенствами системы государственного надзора, на уровне предприятия также отсутствует должный внутренний контроль и мониторинг результатов, а также, что важно, стимулирование персонала и поощрение рационализаторских предложений и инициативности. Разработка регламента по совершенствованию системы внутреннего контроля и стимулирования в результате достижения значений целевых показателей станет решением данной проблемы на уровне предприятия. Вместе с этим необходимо провести ряд мероприятия по повышению требований к качеству программ на

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

уровне проектных организаций., где риски и ответственность в случае принятия неграмотных решений по условиям контракта ложились бы на организацию-разработчика программы.

3. *Человеческий фактор.* С каждым годом процент ошибок, возникающих в работе системы предприятия «по вине человека» неумолимо растет. Данный факт, в частности, имеет прямое отношение как к несоответствию работников профессиональным стандартам, так и элементарной невнимательности и возможности принятия человеком ошибочных или алогичных решений в конкретных ситуациях. Мерой, направленной на снижение рисков возникновения таких ситуаций станет автоматизация управления энергоустановками. Например, установка регулирующих устройств подачи топлива на котел, которые работы которых будет являться не только предупреждение аварийных ситуаций, но и объем подачи топлива в связи с непосредственной необходимостью, учитывая температуру наружного воздуха, и, что немаловажно, систематическое повышение квалификации работников предприятия. [4]

Подводя итоги, необходимо отметить, что применение комплексного подхода к повышению энергоэффективности, разработка целевых показателей и применение экономических рычагов в процессе решения вышеперечисленных проблем позволит значительно повысить качество реализации мероприятий и усовершенствовать систему в целом.

Библиографический список:

1. Федеральный закон "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 23.11.2009 N 261-ФЗ.
Федеральный закон

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

2. Распоряжение Правительства Российской Федерации "Энергетическая стратегия России на период до 2030 года" от 13.10.2009 г. № 1715-р.
3. Постановление Правительства Российской Федерации «О предоставлении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на реализацию региональных программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и признании утратившими силу актов Правительства Российской Федерации» от 31 июля 2014 года № 754
4. Левцев А.П., Ауджаеави В.Ю. Шехаб, Кручинкина О.А.. Проблемы и пути реализации энергосберегающих проектов, дающих наибольший эффект. / Энергетика/ – 2015. [Электронный ресурс]- Режим доступа — URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-puti-realizatsii-energoberegayuschih-proektov-dayuschih-naibolshiy-effekt>
5. Лабутина М. Использование перформанс-контрактов в процессе реформирования и модернизации / Энергосбережение/ – 2005. [Электронный ресурс]- Режим доступа — URL: https://www.abok.ru/for_spec/articles.php?nid=2938

Оригинальность 95%