

УДК 332.146.2

***ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ УСЛОВИЯМИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
ОБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ В РЕГИОНЕ***

Давыдова А.А.

младший научный сотрудник,

Вологодский научный центр Российской академии наук

Вологда, Россия

Аннотация

Одной из стратегических задач социально-экономического развития регионов России, и страны в целом, выступает увеличение роли и места обрабатывающих производств в структуре экономики. Действующие стратегии развития субъектов РФ базируются на инновационных сценариях, ядром которых выступает развитие обрабатывающих производств. В связи с этим, целью статьи является предложение научно-обоснованного подхода к формированию системы инструментов управления развитием обрабатывающих производств в регионе, основанного на регулировании условий их функционирования.

Ключевые слова: обрабатывающие производства, регион, инструменты управления, условия функционирования обрабатывающих производств, факторы экономического роста.

***TOOLS MANAGEMENT OF THE CONDITIONS OF THE OPERATION
OF THE PROCESSING PRODUCTION IN THE REGION***

Davydova A.A.

Junior Research Fellow,

Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences

Vologda, Russia

Annotation

One of the strategic objectives of the socio-economic development of the regions of Russia, and the country as a whole, is the increase in the role and place of manufacturing industries in the structure of the economy. The current development strategies of the constituent entities of the Russian Federation are based on innovative scenarios, the core of which is the development of manufacturing industries. In this regard, the purpose of the article is to propose a scientifically based approach to the formation of a system of tools for managing the development of processing industries in the region, based on regulating the conditions of their functioning.

Key words: manufacturing, region, management tools, operating conditions for manufacturing, factors of economic growth.

Обрабатывающие производства являются основой экономики Российской Федерации, создавая продукты с наиболее высокой добавленной стоимостью, обеспечивая все отрасли народного хозяйства средствами труда, гарантируя экономическую безопасность страны и достойный уровень жизни населения. Как следствие, приоритетной задачей государства является создание условий для становления конкурентоспособных, устойчивых обрабатывающих производств, способных к эффективному развитию на основе интеграции в мировое технологическое пространство, разработки и применения передовых производственных технологий.

Обрабатывающие производства России отстают от развитых стран, поскольку функционируют в условиях устаревшей материально-технической базы (уровень износа ОПФ в 2016 г. – 47,4% [5]), на которой невозможно эффективное внедрение современных технологий. Кроме того, сокращается кадровый состав (доля занятых в обрабатывающей промышленности в общей численности занятых в 2016 г. – 14,2%, что меньше уровня 2005 г. на 3,2 п.п. [5]), как вследствие постепенного повышения уровня автоматизации

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

производства, так и в связи с отсутствием специалистов необходимого профиля. Это, в совокупности с недостаточным объемом средств для научно-технологического развития, обуславливает низкий уровень инновационной активности предприятий (РФ – порядка 10% [5], Германия – 80%, Финляндия – 52%, Франция – 50% [4]).

Решение накопившихся системных проблем возможно посредством организации в регионах эффективной системы управления развитием обрабатывающих производств в регионе, в частности, выработки комплекса инструментов управления. В связи с этим, целью настоящей статьи является разработка научно-обоснованного подхода к формированию системы инструментов управления развитием обрабатывающих производств в регионе. Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- исследовать теоретические подходы к управлению развитием обрабатывающих производств;
- проанализировать действующие инструменты управления развитием обрабатывающих производств;
- предложить научно-обоснованный подход к формированию системы инструментов управления развитием обрабатывающих производств, направленных на формирование в регионе благоприятных условий для их функционирования.

В настоящее время сформировалось несколько подходов в рамках различных научных школ, которые по-разному трактуют цели, задачи, формы и методы управления развитием обрабатывающих производств в регионе.

Представители школы кейнсианско-неоклассического синтеза считают, что государство должно играть определяющую роль в предотвращении депрессивных состояний экономики страны и ее регионов [2; 7]. Его задачи состоят в регулировании процессов межрегионального перераспределения доходов, сосредоточении денежных и других ресурсов в целях активного

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

воздействия на рыночные процессы. В систему методов государственного управления развитием обрабатывающих производств в регионе должны входить: стимулирование хозяйственной деятельности, поддержание необходимых финансово-экономических пропорций, проведение финансово-кредитных мероприятий, распределение социальных расходов. Кроме того, в сфере государственного регулирования находится активизация побудительных мотивов и стимулов предпринимательской деятельности.

Представители школы институционализма также отмечают необходимость государственного управления развитием обрабатывающих производств. Во многом это обусловлено несовершенством рыночного механизма и его неспособностью своевременно решать проблемы развития как на общегосударственном, так и на региональном уровне. Одной из главных проблем управления в условиях рыночной экономики является формирование модели «контролируемого общества», в которой сокращается роль традиционных атрибутов капитализма – частной собственности и рыночного механизма [3; 8; 11]. Данная модель включает контроль над деятельностью крупных корпораций, государственное воздействие на механизмы конкуренции и ценообразования на товарных рынках, финансовом рынке, рынке труда и др.

Ряд ученых-экономистов придерживаются третьего подхода к управлению развитием обрабатывающих производств и исходят из положения о том, что оптимальное воздействие государства на функционирование обрабатывающих производств, как основы экономики страны и отдельного региона, должно осуществляться через внешнюю среду бизнеса [9; 10]. Они рассматривают систему планирования, управления и контроля как внешнюю среду, обеспечивающую, во-первых, безопасность товаров и услуг для потребителей, соблюдение экологических требований в процессе производства и др., и, во-вторых, поддержку обрабатывающих производств на основе субсидирования, защиты от недобросовестной конкуренции, обеспечения

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

возможности выхода на рынки других стран и т.д. Таким образом, формы и методы планирования и управления рассматриваются с позиций интересов субъектов обрабатывающих производств, реализация которых позволит обеспечить выполнение интересов региональной социально-экономической системы и всего общества.

По нашему мнению, прямое воздействие органов власти и управления на субъекты обрабатывающих производств, находящихся преимущественно в частной собственности, невозможно в условиях рынка. Единственным способом воздействия на развитие обрабатывающих производств является управление условиями их функционирования в регионе. Данный подход позволяет объективно определять степень возможного воздействия на обрабатывающие производства, задавать вектор их развития в соответствии с приоритетами социально-экономического развития региона, а также координировать деятельность субъектов обрабатывающих производств.

Таким образом, активизация процессов развития обрабатывающих производств возможна за счет управления внешними условиями их функционирования, что соответствует третьему подходу к управлению развитием обрабатывающих производств. Условия функционирования обрабатывающих производств представляют собой совокупность характеристик внешней среды данного сектора экономики, формируемой региональными органами власти и институтами развития, ограничивающих или стимулирующих использование производственных ресурсов в процессе их деятельности [1]. Следовательно, состояние условий в текущий момент времени определяет доступность и качество использования ресурсов в длительном периоде.

Систему условий функционирования обрабатывающих производств в регионе предлагается рассматривать в соответствии с факторами

экономического роста территорий, которые определяют возможности для расширения и совершенствования производства.

В неоклассических теориях выделяют четыре группы факторов экономического роста [6].

1. Труд – численность трудовых ресурсов, затраты труда.

2. Земля – непосредственно площадь, вовлеченная в хозяйственный оборот, назначение использования которой – производственная деятельность.

3. Капитал – основной и оборотный капитал (здания и сооружения, оборудование, финансовые ресурсы).

4. Научно-технический прогресс – знания, навыки, инновации, воплощаемые в технологиях, оборудовании, организации производства и т.д.

При этом труд, земля и капитал могут являться как факторами экстенсивного, так и интенсивного роста, а научно-технический прогресс выступает только фактором интенсивного экономического роста.

В связи с этим, представляется целесообразным классифицировать условия функционирования обрабатывающих производств в соответствии с факторами роста (рис. 1).

Условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Труд» являются демографическая ситуация в регионе и система подготовки кадров для данного сектора экономики, которые определяют возможности формирования высококвалифицированных кадров для обрабатывающих производств.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Факторы экономического роста

Условия функционирования обрабатывающих производств

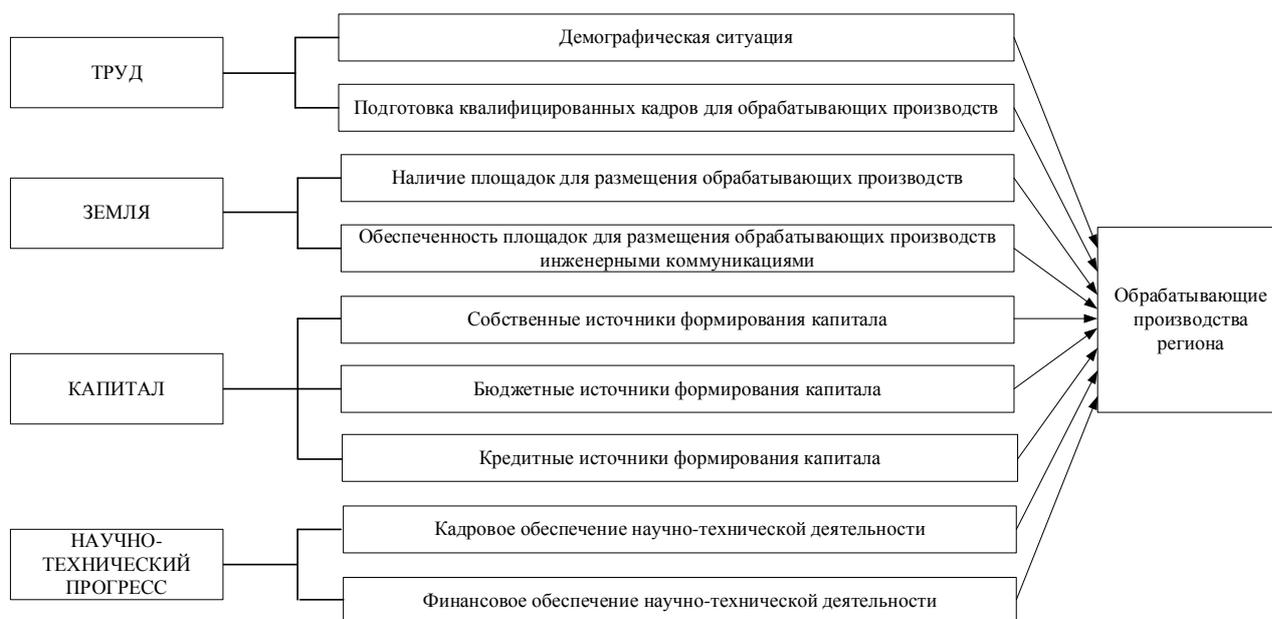


Рис. 1 – Систематизация условий функционирования обрабатывающих производств по факторам экономического роста

Условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Земля» являются наличие в регионе площадок для размещения обрабатывающих производств и их обеспеченность инженерными коммуникациями.

Условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Капитал» являются собственные, бюджетные и кредитные источники формирования капитала – основных фондов (материально-техническая база) и оборотных средств (финансовые ресурсы) обрабатывающих производств.

Условием функционирования обрабатывающих производств по группе «Научно-технический прогресс» является кадровая и финансовая обеспеченность научно-технической деятельности, поскольку научные достижения создаются специализированными кадрами с помощью финансовых ресурсов, необходимых для проведения исследований.

Таким образом, интенсивный экономический рост территорий возможен за счет эффективного использования имеющихся в регионе ресурсов для обеспечения развития обрабатывающих производств с точки зрения повышения инновационного и технологического уровня производимой продукции. При этом внутренние ресурсы региона – это объективно существующие предметы, объекты, явления и прямое воздействие на их состояние, как правило, затруднительно. Однако существует возможность корректировки и расширения их рационального использования через управление условиями функционирования обрабатывающих производств.

Одним из основных элементов системы управления являются инструменты, которые представляют собой средства для решения конкретных задач и достижения поставленных целей. В связи с этим, целесообразно рассмотреть отечественную практику управления развитием обрабатывающих производств, проанализировать действующие в регионах инструменты управления через призму формирования условий функционирования обрабатывающих производств по выделенным группам. При этом наиболее широкий и актуальный набор инструментов управления, характерен для регионов, основой экономики которых являются обрабатывающие производства. К таким регионам мы относим 37 из 83 субъектов РФ, в которых доля обрабатывающих производств в ВРП выше среднероссийских значений (16,9% в среднем за 2013-2015 гг.) и вклада других производственных видов экономической деятельности (сельское хозяйство, добывающая промышленность, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, строительство) в экономику региона.

Исследование нормативно-правовых актов рассматриваемых регионов показало, что инструменты управления развитием обрабатывающих производств закреплены в региональных программах развития промышленности и подпрограммах стратегий и программ социально-Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

экономического развития территорий в 31 субъекте РФ (таблица 1). При этом целью данных программ выступает преимущественно формирование конкурентоспособной промышленности, что соответствует цели Государственной Программы РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Региональные программы, как правило, утверждены на срок 5 лет. Средний бюджет программ и подпрограмм из средств регионального бюджета составляет 150-200 млн. руб. на весь период реализации.

Следует отметить, что в ряде регионов программные документы по развитию промышленности не включают мероприятия органов власти и управления по развитию обрабатывающих производств (инструменты управления), а содержат только отдельные проекты субъектов хозяйствования для обеспечения возможности привлечения федеральных бюджетных средств в виде субсидирования затрат на реализацию комплексных инвестиционных проектов.

Таблица 1. Региональные документы по развитию промышленности

№ п/п	Документы	Кол-во регионов	Регионы
1	Государственная программа развития промышленности региона	23	Брянская обл., Владимирская обл., Костромская обл., Курская обл., Смоленская обл., Тверская обл., Тульская обл., Ярославская обл., Калининградская обл., г. Санкт-Петербург, Волгоградская обл., р-ка Башкортостан, р-ка Марий Эл, р-ка Мордовия, Чувашская р-ка, Кировская обл., Нижегородская обл., Пензенская обл., Самарская обл., Саратовская обл., Курганская обл., Свердловская обл., Омская обл.
2	Подпрограмма по развитию промышленности в рамках программы социально-экономического развития региона	8	Калужская обл., Липецкая обл., Вологодская обл., Новгородская обл., Пермский край, Ульяновская обл., Челябинская обл., Алтайский край
3	Отсутствует НПА по развитию промышленности	6	Ивановская обл., Московская обл., Рязанская обл., Ленинградская обл., Ростовская обл., Красноярский край

Инструменты управления условиями функционирования обрабатывающих производств по всем выделенным группам условий отражены в программных документах 20 субъектов РФ. При этом инструменты, управления условиями по группе «Труд», закреплены в программных документах 23 регионов, по группе «Земля» – во всех регионах, где утверждены программы и подпрограммы по развитию промышленности (31 субъект РФ), по группе «Капитал» – 26 регионов, по группе «Научно-технический прогресс» – во всех исследуемых регионах (37 субъектов РФ). В то же время, в региональных программных документах по развитию промышленности не выявлено системного подхода к формированию комплекса инструментов управления условиями функционирования обрабатывающих производств. Во-первых, отсутствует глубокий анализ деятельности предприятий региона и эффективности действующих инструментов, как следствие, не выявлены конкретные проблемы, для решения которых необходимо разработать соответствующие мероприятия. Во-вторых, ответственными за реализацию мероприятий определены профильные министерства, департаменты или комитеты (в зависимости от структуры управления в отдельном субъекте РФ), а не конкретные отделы или уполномоченные лица, которые являются конечными исполнителями (за исключением Ярославской области).

В программах 23 субъектов РФ отражена задача развития кадровых ресурсов для обеспечения промышленности и обрабатывающих производств, в частности. В рамках данного направления используются преимущественно организационные инструменты управления. Наиболее распространенные из них: организация и проведение региональных конкурсов профессионального мастерства (например, «Лучший по профессии»), а также мероприятий, посвященных профессиональным праздникам; организация и проведение конференций, круглых столов и семинаров по формам совместной деятельности учебных заведений и предприятий обрабатывающих производств

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

по вопросам подготовки кадров; мониторинг потребности промышленных производств в специалистах определенного профиля и квалификации. В то же время, в г. Санкт-Петербурге действует инструмент по организации открытых уроков в общеобразовательных организациях и дней открытых дверей в субъектах деятельности в сфере промышленности региона в целях повышения престижности профессий в промышленности. В Чувашской Республике сохранился такой инструмент, как организация целевой подготовки студентов по наиболее востребованным техническим специальностям для обрабатывающих производств. Особый интерес представляет также применяемая в Свердловской области группа инструментов, которая ориентирована на адаптацию и внедрение международной методики WorldSkills при подготовке российских кадров.

Для развития кадровых ресурсов в целях обеспечения промышленности и обрабатывающих производств, в частности, используются также экономические инструменты: субсидирование части затрат обрабатывающих производств, связанных с подготовкой, переподготовкой, повышением квалификации персонала на своей производственной базе; выплата премий работникам промышленности за значительный вклад в развитие отрасли. В Пермском крае действует инструмент поддержки создания на предприятиях рабочих мест для маломобильных групп населения.

Инструменты управления условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Земля», используются всеми регионами. Они представляют собой мероприятия по созданию, развитию, контролю и мониторингу деятельности индустриальных парков, особых экономических зон и других территорий с особыми условиями ведения производственной деятельности. При этом мониторинг и контроль предоставления земельных участков, не входящих в состав данных территорий, и их инфраструктурное обеспечение не закреплены. Данное направление Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

отражено только в Государственной программе «Развитие промышленности, инновационной деятельности и агропромышленного комплекса в Санкт-Петербурге». Следует отметить, что реализация этого направления представляет собой выполнение конкретных проектов, обеспечение реализации которых закреплено за отдельным учреждением ГКУ «Дирекция по сопровождению промышленных проектов».

Действующими региональными программами и подпрограммами развития промышленности определены экономические инструменты, предусматривающие выделение финансовых ресурсов региона (в виде субсидий на возмещение затрат) на внедрение систем менеджмента качества и сертификации продукции по международным стандартам, приобретение и ввод в эксплуатацию программного обеспечения, разработку и внедрение информационных систем. Наиболее распространенными инструментами управления являются возмещение части затрат на модернизацию и технологическое перевооружения предприятий (в частности, обрабатывающих производств), обеспечение деятельности региональных фондов развития промышленности, а также компенсация затрат на аренду выставочной площади на выставках и ярмарках. Следует отметить, что возможность и широта применения экономических инструментов определяется объемом регионального бюджета, тогда как организационные инструменты не всегда сопровождаются финансовыми затратами.

В числе основных организационных инструментов управления условиями функционирования обрабатывающих производств – оказание методической поддержки и информирование промышленных организаций о возможностях, условиях и механизмах государственной поддержки, а также ведение единой межведомственной базы инвестиционных проектов, реализуемых или запланированных к реализации на территории региона. В условиях недостатка средств региональных бюджетов на поддержку предприятий, приоритетным

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

направлением деятельности органов власти и управления территорий становится создание условий для обеспечения доступности мер поддержки федерального уровня для субъектов хозяйствования региона. В связи с этим, особый интерес представляет инструмент управления, предложенный в проекте программы развития промышленности республики Башкортостан – организация обучения специалистов для работы с промышленными предприятиями по вопросам участия в федеральных программах и взаимодействия с федеральными институтами развития.

Инструменты управления условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Научно-технический прогресс» разработаны и используются всеми субъектами РФ. При этом в ряде регионов они закреплены в программных документах по развитию промышленности, но в большинстве субъектов РФ сформированы отдельные программы и подпрограммы по научно-технологическому развитию. Это может говорить о низком уровне согласованности стратегических и программных документов региона по развитию промышленности и научно-технологическому развитию. Кроме того, основываясь на принципах системности программный документ по развитию промышленности и обрабатывающих производств, в частности, должен включать все инструменты, оказывающие воздействие на каждую группу условий их функционирования.

В целом субъектами РФ применяются следующие экономические инструменты управления:

– субсидирование затрат субъектов промышленной деятельности, связанных с проведением научно-исследовательских и (или) опытно-конструкторских работ, в том числе с привлечением вузов и научных организаций, расположенных на территории области;

– субсидирование затрат, связанных с регистрацией прав на интеллектуальную собственность и их приобретением;

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

- региональные премии и гранты в области науки техники (в том числе, по проектам, продуктам и специалистам);
- проведение совместно с РФФИ региональных конкурсов проектов фундаментальных исследований;
- проведение регионального конкурса проектов совместно с РГНФ.

В числе организационных инструментов:

- организационное и финансовое обеспечение деятельности центров инновационного творчества, технопарков и других объектов инновационной инфраструктуры;
- организация и проведение мероприятий (в т.ч. субсидий) в рамках соглашения с Фондом содействия инновациям по сопровождению инновационных проектов региона – победителей конкурса ФСИ;
- организация взаимодействия с научными организациями и институтами развития по вопросам коммерциализации региональных научно-технических разработок.
- составление банка данных инновационных продуктов и проектов, мониторинг инновационной системы, организация работы интернет-биржи инноваций.

Таким образом, в регионах, для которых обрабатывающие производства являются основой экономики, не сформирован системный подход к управлению их развитием, не проводится глубокий анализ деятельности предприятий, выявление конкретных проблем и разработка мероприятий для их решения, с закреплением ответственных за их реализацию лиц.

В связи с этим, для становления конкурентоспособных, устойчивых обрабатывающих производств, способных к эффективному развитию на основе интеграции в мировое технологическое пространство, разработки и применения передовых производственных технологий, целесообразно разработать систему инструментов управления условиями функционирования обрабатывающих

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

производств по выделенным группам условий. Комплекс инструментов формируется на основе результатов анализа лучших региональных практик.

Инструменты управления условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Труд» должны быть направлены на развитие кадрового потенциала обрабатывающих производств региона и обеспечение потребности предприятий в кадровых ресурсах требуемой квалификации с учетом поддержки возможности освоения новых компетенций. При этом задачи данной группы инструментов включают: формирование эффективной системы целевой подготовки кадров; формирование системы непрерывного образования и профессионального развития работников, занятых в сфере обрабатывающих производств; повышение престижа рабочих и инженерных специальностей.

На повышение доступности земельных участков производственного назначения и обеспечение их подключения к инженерным сетям для размещения новых и развития действующих обрабатывающих производств региона должны быть ориентированы инструменты управления условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Земля». Данная группа инструментов должна способствовать развитию государственно-частного партнерства в сфере создания и обеспечения функционирования специализированных промышленных площадок, а также стимулировать коммуникации в региональной бизнес-среде, между обрабатывающими производствами, органами власти и управления и энергосбытовыми компаниями.

В целях привлечения финансовых ресурсов для осуществления модернизации и технического перевооружения производственных мощностей, ввода в строй современных конкурентоспособных производств по выпуску импортозамещающей и экспортно-ориентированной продукции необходимо использовать инструменты управления условиями функционирования Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

обрабатывающих производств по группе «Капитал». Разработка инструментов по данной группе должна осуществляться по двум направлениям: создание возможностей для обеспечения доступа обрабатывающих производств, реализующих инвестиционные программы в сфере создания и выпуска конкурентоспособной высокотехнологичной продукции, к финансовым ресурсам, предоставляемым на льготных условиях; создание условий для привлечения в регион внешних инвестиций на развитие обрабатывающих производств.

Формирование системы генерации, расширенного воспроизводства и эффективного внедрения передовых инновационных разработок необходимо для повышения добавленной стоимости производимой в регионе продукции и обеспечения ее конкурентоспособности на отечественном и мировом рынках. В связи с этим, инструменты управления условиями функционирования обрабатывающих производств по группе «Научно-технический прогресс» должны быть направлены на формирование научно-инновационного комплекса, нацеленного на разработку и внедрение перспективных видов инновационной продукции, работ и услуг. Кроме того, необходимо осуществлять стимулирование развития изобретательства и инновационной активности в регионе, способствовать формированию и развитию рынка интеллектуальной собственности, обеспечивающего действенный механизм передачи новых наукоемких технологий в реальный сектор экономики.

Таким образом, предложенный подход к формированию системы инструментов управления условиями функционирования обрабатывающих производств позволяет обеспечить предприятия высококвалифицированными кадрами, финансовыми ресурсами для реализации инвестиционных проектов, площадками с инженерными коммуникациями для ведения производственной деятельности, а также активизировать инновационные процессы. Как следствие, в региона создается комфортная среда для становления

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

высокотехнологичных обрабатывающих производств. Реализация совокупности предложенных направлений будет способствовать диверсификации структуры обрабатывающих производств, а также развитию их технологического потенциала, что приведет к повышению конкурентоспособности экономики региона и уровня жизни населения.

Библиографический список:

1. Давыдова А.А. Теоретико-методологические подходы к изучению условий осуществления производственной деятельности в регионе [Текст] / А.А. Давыдова // Проблемы развития территории. – 2017. – № 3. – С. 32-47.
2. Лексин В.Н. Государство и регионы. Теория и практика государственного регулирования территориального развития / В.Н. Лексин, А.Н. Швецов. – М.: УРСС, 2003. – 109 с.
3. Новосёлов А.С., Маршалова А.С., Волянская Т.В. Методологические основы концепции регионального и муниципального управления // Региональное и муниципальное управление: диагностика, планирование и мониторинг социально-экономического развития регионов Сибири / под ред. А.С. Новосёлова, В.Е. Селиверстова. – Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2016. – С. 8-43.
4. Официальный сайт Евростата [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <http://epp.eurostat.ec.europa.eu> (Дата обращения 19.11.2018).
5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: www.gks.ru (Дата обращения 19.11.2018).
6. Ускова, Т.В. Управление устойчивым развитием региона [Текст]: монография / Т.В. Ускова. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2009. – 355 с.
7. Armstrong H. Regional Economics and Policy / H. Armstrong, J. Taylor. – N.Y.: Harvester Wheatsheaf, 2000. – 448 p.

8. Economic geography and public policy / Baldwin R. et al. – Princeton, 2003. – 446 p.
9. Regional Clusters in Europe / The European Observation for SMEs. – Luxemburg: Eur-Op, 2002. – №3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://ec.europa.eu/growth/content/regional-clusters-europe-0_en (Дата обращения 05.11.2018).
10. Steiner G.A., Steiner J.F. Business, Government and Society: A Managerial Perspective - Text and Cases. – N.Y.: Random House, 1991. – pp. 348-356.
11. Thurow L.C. Dangerous Currents: The State of economics. – Oxford: Oxford University Press, 1983. – 247 p.

Оригинальность 88%