

УДК 338

***ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ И ПРИНЦИПОВ ФИНАНСОВОГО
МЕНЕДЖМЕНТА В БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ НА
СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ***

Пуфель В.С.

Магистрант

*Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет
информационных технологий, механики и оптики,
Санкт-Петербург, Российская Федерация*

Александрова А.И.

к.э.н., доцент кафедры Финансового менеджмента и аудита

*Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет
информационных технологий, механики и оптики,
Санкт-Петербург, Российская Федерация*

Аннотация: статья посвящена вопросам совершенствования бюджетного процесса в Российской Федерации. Разработан и представлен проект по внедрению действенных инструментов финансового менеджмента.

Ключевые слова: бюджетный процесс, финансовый менеджмент, бюджетное планирование, государство.

***IDENTIFY TOOLS AND PRINCIPLES OF FINANCIAL MANAGEMENT IN
BUDGET PLANNING AT THE PRESENT STAGE***

Pufel V.S.

Undergraduate

*St. Petersburg National Research University of Information Technologies,
Mechanics and Optics,*

St. Petersburg, Russian Federation

Alexandrova A. I.

Ph. D., associate Professor of Financial management and audit Department

*St. Petersburg national research University of information technologies, mechanics
and optics,*

St. Petersburg, Russian Federation

Annotation: the article is devoted to the improvement of the budget process in the Russian Federation. A project for the implementation of effective financial management tools has been developed and presented.

Keywords: budget process, financial management, budget planning, state.

На современном этапе развития экономики России большое внимание уделяется вопросам совершенствования бюджетного процесса и бюджетного устройства.

Проблему финансового менеджмента рассматривали многие отечественные ученые: М.Ю. Гараджа, А.М. Лаврова, В.В. Климанова, Ю.В. Мефодьева, Л.И. Пронина, В.В. Сидоренко, А.Г. Силуанова, Е. А. Степанова, С.С. Бычкова, В.А.Шишова, М.К. Панова, С.В. Подобряева, А.М.Балтина, И.В.Баранова, М.В. Васильеву, Н.В. Фадейкина, Г.А. Фадейкина, В.В. Ковалева.

Государство – равноправный участник рыночных отношений, оно производит и оказывает государственные (муниципальные) услуги. Именно

это дает основание для внедрения в бюджетный процесс инструментов финансового менеджмента. Под инструментами финансового менеджмента мы понимаем меры влияния на объекты финансового менеджмента в бюджетном процессе для достижения определенных целей.[5]

Основная цель финансового менеджмента – реализация бюджетных ресурсов для обеспечения социальных гарантий и финансовой устойчивости бюджетной системы Российской Федерации. К основным инструментам относятся бюджетирование; среднесрочное бюджетное планирование; доклады о результатах и основных направлениях деятельности субъектов бюджетного планирования; государственное (муниципальное) задание; ведомственные целевые программы; мониторинг качества финансового менеджмента.

Реализация финансового менеджмента придерживается ряда принципов: комплексность характера принятия управленческих решений; динамичность в принятии решений; интегрированность с общей системой управления; ориентация на стратегические цели предприятия; многовариантность подходов при разработке управленческих решений. [5]

Правительством, в попытке решения данного вопроса, разработан Федеральный Закон от 26.04.2007 N 63-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации в части регулирования бюджетного процесса и приведении в соответствие с бюджетным законодательством Российской Федерации отдельных законодательных актов Российской Федерации». Закон направлен на развитие качества управления государственными финансами, в частности совершенствование инструментов финансово менеджмента в бюджетном процессе. [4]

На сегодняшний день уже реализованы и введены в практику ряд мероприятий по развитию бюджетного процесса: переход к среднесрочному

бюджетному планированию; разработка докладов о результатах и направлениях деятельности субъектов бюджетного планирования; доступность применения программно-целевого подхода планирования бюджета; установление порядка формирования и обеспечения реализации государственного задания и т.д. [1]

Несмотря на проводимые государством изменения в бюджетном процессе и нормативно-правовой базе, использование бюджетных средств остается неэффективным, а потребители государственных (муниципальных) услуг не удовлетворены. Данные факты являются основанием для разработки и внедрения проекта инновационных и действенных инструментов финансового менеджмента. Реализация проекта будет способствовать увеличению эффективности и ясности подотчетности осуществления бюджетных ресурсов

Для достижения поставленной нами цели, необходимо решить ряд важных задач: полное внедрение методов программно-целевого управления бюджетным процессом; повышение качества финансового менеджмента в области государственного управления; окончательное введение в практику мероприятий по повышению эффективности бюджетных расходов; структурирование системы управления финансовыми ресурсами публично-правовых образований.

Проект по разработке и внедрению инновационных и действенных инструментов финансового менеджмента в бюджетном процессе требует новых принципов формирования:

Непрерывность. Финансовый менеджмент осуществляется на каждом этапе бюджетного процесса, то есть образуется непрерывный процесс.

Адаптивность. Под адаптивностью понимается учет внешних факторов и внесение поправок в действующую систему.

Комплексность. Финансовый менеджмент должен рассматриваться как единый, комплексный процесс по составлению и применению управленческих решений, которые влияют на общий результат.

Вариантность. В процессе принятия управленческих решений должны быть учтены все альтернативные варианты. В конечном итоге выбор упадет на наиболее эффективным вариант.

Стратегическая ориентированность. Такой принцип предусматривает отклонение управленческих решений от стратегических направлений бюджетной политики государства.

Экономическая эффективность.

Социальная направленность. Такой принцип способствует принятию управленческих решений, которые будут направлены на потребность населения.

Направленность на достижение результатов. Управленческие решения должны способствовать достижению общих целей и запланированных результатов.

Мы считаем, что внедрение проекта позволит решить проблемы: неэффективности системы сбора и анализа российского и международного опыта реализации бюджетной политики; недостаточности действенности системы государственного контроля и оценки эффективности бюджетных расходов; ограниченности оценки качества финансового менеджмента в сфере государственного управления.

Библиографический список

1. Богатырева Л.М-Б. Сущность и значение финансового менеджмента в бюджетном процессе // I Международная заочная научно-практическая конференция «Казанская наука»: сборник научных статей – Казань: Казанский Издательский Дом. 2011. № 1. С. 99-101.
2. Богатырева Л.М. Принципы построения финансового менеджмента в бюджетном процессе // Российское предпринимательство. – 2012. – Том 13. – № 24. – С. 91-96.
3. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами»: распоряжение Правительства Российской Федерации от 04 марта 2013 г. № 293-р // Собрание законодательства РФ. – 2013. - № 10. - Ст. 1061
4. Федеральный закон от 26 апреля 2007 г. N 63-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации в части регулирования бюджетного процесса и приведении в соответствие с бюджетным законодательством Российской Федерации отдельных законодательных актов Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями)
5. Финансовый менеджмент : учебник / В.И. Авдеева, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова. — Москва : КНОРУС, 2017. — 384 с. — (Бакалавриат).

Оригинальность 76%