

УДК 631.153.5

***СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ***

ФАХРЕЕВА Р.И.

магистрант,

Казанский государственный аграрный университет,

Казань, Россия

АВХАДИЕВ Ф.Н.

к.э.н., доцент,

Казанский государственный аграрный университет,

Казань, Россия

Аннотация: Рассмотрены вопросы развития и реализации внутрифирменного планирования на сельскохозяйственных предприятиях. Сформулированы основные пути совершенствования внутрифирменного планирования деятельности.

Ключевые слова: внутрифирменное планирование, проблемы, сельскохозяйственные предприятия, пути совершенствования, предпринимательская деятельность.

***IMPROVEMENT OF INTRA-FIRM PLANNING OF ACTIVITY OF
AGRICULTURAL ENTERPRISES***

FAKHREYEVA R.I.

master,

Kazan State Agrarian University,

Kazan, Russia

AVKHADIEV F.N.

*PhD, Associate Professor,
Kazan State Agrarian University,
Kazan, Russia*

Abstract: The issues of development and implementation of intrafirm planning at agricultural enterprises are considered. The main ways of improvement of intrafirm planning of activity are formulated.

Key words: intrafirm planning, problems, agricultural enterprises, ways of improvement, entrepreneurial activity.

Независимо от экономической системы, формы собственности прогнозирование и планирование деятельности сельскохозяйственного предприятия является объективной необходимостью. В условиях рыночной экономики это особенно важно, так перед предприятием в это время стоит задача устоять в конкурентной борьбе, закрепить или увеличить свою долю на рынке, противостоять влиянию возникающих неблагоприятных факторов.[1] Именно поэтому крупнейшие сельскохозяйственные предприятия в развитых странах мира отличаются высоким уровнем планирования своей деятельности.

Планирование внутри предприятия - единственный способ формально предсказать будущие проблемы и возможности в экономической деятельности. Оно определяет постановку установленных целей, создание единства цели, общих в сельском хозяйстве, и основы для принятия правильных управленческих решений. Внутрифирменное планирование дает возможность определить наиболее важные направления действий.

В современном мире без внутрифирменного планирования не представляется возможным развитие бизнеса, независимо от того в какой сфере он строится. Оно способствует рациональному распределению ресурсов, улучшению контроля и координации действий на сельскохозяйственном предприятии.

Внутрифирменное планирование – составление планов предприятия (различных по срокам исполнения, методам и сути), определяющих цели работы, прогноз дальнейшего развития, практику и стратегию. [4]

В последнее время необходимость внутрифирменного планирования возрастает.

По мере изменения условий внешней среды внутрифирменное планирование создает несколько методов организации предпринимательской деятельности. Т.е. планирование корректируется с учетом изменений внешней среды. Чем сложнее внешняя среда, тем сложнее становится планирование.

Важной функцией управления производством на предприятии является планирование внутрифирменной деятельности.[4] В современном менеджменте применяется классификация общих управленческих функций. Она представляет собой систему организационно- управленческих функций, которые относятся к плановой деятельности всех предприятий. В нее входят: обоснование цели, формирование стратегии, планирование работы, оценка результатов, изменение планов и многое другое. [3]

В современных условиях эффективность системы планирования может определяться уровнем ее организации, направленным на запланированное сочетание основных элементов, входящих в систему планирования:

- планируемый персонал;
- методология планирования;
- механизм планирования;
- и другие

Исходя из этого, можно сформулировать основные направления совершенствования внутрифирменного планирования на сельскохозяйственном предприятии:

- повышение обоснованности разрабатываемых планов;
- укрепление информационной безопасности планирования;
- улучшение организационных форм внутрифирменного планирования;

-повышение заинтересованности сотрудников отделов планирования в качественном улучшении результатов их работы.

Руководители предприятий должны учитывать, что планирование - это метод экономического управления, выступающий в качестве основного средства использования экономических законов в процессе управления. Планирование основано на данных прошлых лет, но стремится определить и контролировать развитие бизнеса в будущем.

Формы и методы планирования могут быть разными, они зависят от множества факторов: внешних и внутренних условий деятельности, принадлежности предприятия, масштабов деятельности, состава и интересов владельцев и т. д. Нет необходимости «затягивать» формы внутрифирменного планирования всех предприятий в один обязательный «общепринятый» метод. Мы можем говорить только о наличии значительного опыта внутрифирменного планирования, осуществляемого в различных формах, с рядом общих принципов, которые являются обоснованными. При всех условиях планирование является органической единицей, состоящим из двух фундаментальных элементов: определения целей компании и способов их достижения.

В сельском хозяйстве планирование особенно важно по следующим причинам. Здесь есть производственные процессы, которые занимают несколько лет. Поэтому негативные последствия опрометчивых решений в сельском хозяйстве не могут быть скорректированы быстро и они негативно будут влиять на развитие предприятия в течение длительного времени.

Библиографический список

1. Авхадиев Ф.Н. Концепция и методология устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан / Ф.Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, Л.Ф. Ситдикова и др. // Казань: Казанский ГАУ, 2015. – 120 с.

2. Авхадиев, Ф.Н. Развитие внутрихозяйственных экономических отношений в сельскохозяйственных организациях/Авхадиев Ф.Н.// Вестник

Казанского государственного аграрного университета. 2011. Т. 6. № 2 (20). С. 8-10.

3. Лущикова А.П. Планирование на предприятии/ Учебное пособие. Прокопьевск: Филиал ГУ КузГТ, 2014. - 102 с.

4. Михайлова Л.В. Общие условия совершенствования системы планирования в сельскохозяйственных предприятиях //Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях глобальных рисков /Материалы научно-практической конференции - Казань: Изд-во Казанского ГАУ. – 2016. – 439 с.\

5. Михайлова Л.В., Мухаметгалиев Ф.Н. Методологические особенности планирования развития предприятий малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве// Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. №7 (ч.4), 2017 г.

6.Хафизов Д.Ф. Сущность и значение предпринимательства / Д.Ф. Хафизов, М.М. Хисматуллин //Материалы XIV научно – практической конференции «Наука в современном информационном обществе», 23-24 января 2018 г.- North Charleston, USA. Том 2. – С. 118- 120.