

***СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ:  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА***

***Абдулкадырова Д.З.,***

*Студент магистратуры,*

*ФГОБУ ВО «Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации»,*

*Москва, Россия*

***Байсарова А.М.,***

*Студент магистратуры,*

*ФГОБУ ВО «Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации»,*

*Москва, Россия*

**Аннотация:** в статье рассмотрены цели и задачи, преследуемые в процессе сделок слияния и поглощения в банковской сфере. Перечислены основные фундаментальные факторы, которые способствуют развитию рынка М&А. Проанализированы импульсы и трудности, с которыми сталкиваются европейские банковские группы во время слияния и поглощения. Проанализирована динамика рынка М&А в Российской Федерации и долю в нем банковской сферы. Приведены отдельные примеры сделок слияния и поглощения за участием крупнейших отечественных банков. Перечислены особенности, которые наблюдаются в развитии рынка М&А в банковской сфере России.

**Ключевые слова:** слияния и поглощения; рынок М&А; банковская сфера; банковский сектор; банковский бизнес; интеграционные процессы; глобализация рынков.

***MERGERS AND ACQUISITIONS IN THE BANKING SPHERE:  
INTERNATIONAL EXPERIENCE AND RUSSIAN PRACTICE***

***Abdulkadyrova D.Z.,***

*Graduate student,*

*FGIBU VO "Financial University under the Government of the Russian Federation"*

*Moscow, Russia*

***Baisarova A.M.,***

*Graduate student,*

*FGIBU VO "Financial University under the Government of the Russian Federation"*

*Moscow, Russia*

**Annotation:** The article examines the goals and objectives pursued in the course of mergers and acquisitions in the banking sector. The main fundamental factors that contribute to the development of the M & A market are listed. The impulses and difficulties encountered by European banking groups during mergers and acquisitions are analyzed. The dynamics of the M & A market in the Russian Federation and the share of the banking sector in it are analyzed. Some examples of mergers and acquisitions involving the largest domestic banks are given. The features that are observed in the development of the M & A market in the banking sector of Russia are listed.

**Key words:** mergers and acquisitions; M & A market; the banking sector; banking sector; banking business; integration processes; globalization of markets.

Развитие мировой экономики и процессы глобализации приводят к тому, что компании объединяются с целью, чтобы усилить свое положение на рынке. Такие процессы называются слиянием. Однако существует и другой вариант развития такого процесса, когда более крупная и сильная

компания «поглощает» более мелкую и слабую с тем, чтобы минимизировать количество конкурентов на рынке и усилить свое положение. Эти процессы стали обычными в мировой экономике современности [1].

Глобальное влияние оказывают сделки M&A и на развитие экономики отдельных взятых стран, включая и Россию. При укрупнении бизнес делается более влиятельным и менее подвластным контролю и регулированию для национальных правительств, и также для международных экономических организаций. Тенденции сделок M&A стремительно распространяются на мировом рынке. При этом компании, которые совершают участие в таких сделках, привлекают огромные суммы внешнего финансового капитала со стороны банковского и фондового рынков.

При слиянии или поглощении, происходит объединение бизнеса разных компаний, что увеличивает его масштабы производства. Бытует мнение о том, что при увеличении масштабов производства – рентабельность бизнеса повышается, что можно объяснить с помощью минимизации переменных издержек. Как правило, на мировом рынке M&A происходят сделки слияния и поглощения компаний одного профиля и одного сектора экономики, но, в виду различных причин, происходит поглощение и компаний иных отраслей. В основном, руководство такой компании следует за целью расширить свой бизнес, иногда причиной выступает выход на иные региональные рынки, и в виду иного характера потребительского рынка там, корпорациям приходится заниматься выпуском другой продукции.

Альтернативными целями и задачами участия компаний в слиянии или поглощениях выступают и такие причины, как мотив монополии, взаимодополняемость в научно-инновационной деятельности, стремление повысить политический вес руководства компании, личные мотивы крупнейших акционеров, мотив продажи «вразброс», разница в рыночной цене компании и стоимости ее замещения, налоговые мотивы, устранение

неэффективности управления и комбинирование взаимодополняющих ресурсов [2].

В целом, можно выделить ключевые факторы развития мирового рынка слияния и поглощения:

- глобализация мировой экономики;
- либерализация политики капиталоборота между странами и регионами мира;
- усиления рыночной конкуренции;
- увеличение капитализации мировой банковской системы и финансовых рынков (фондового рынка, в первую очередь).

Как правило, крупнейшие сделки слияния и поглощения происходят на рынке США, Великобритании, Японии и Германии, где капитализация компаний измеряется от десятки-сотни миллиардов долларов США/евро.

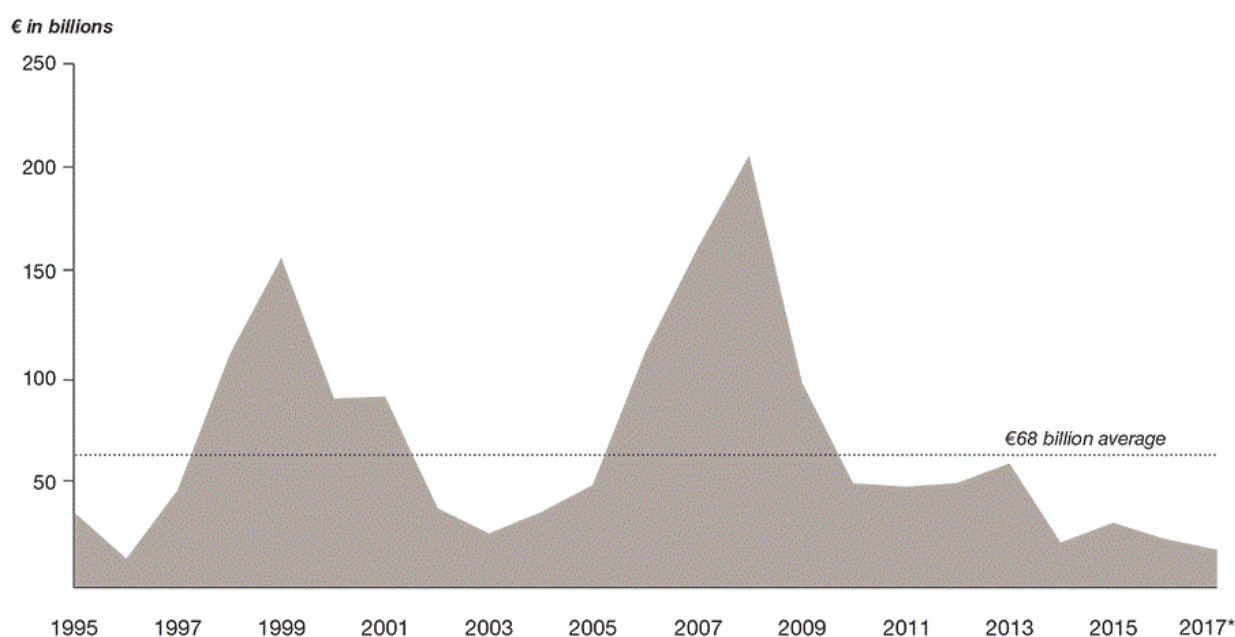
Анализируя зарубежный опыт, стоит обратить внимание все-таки на европейский рынок слияния и поглощения в банковской сфере, где ключевым специфическим фактором, стимулирующий данную активность является введение единой европейской валюты (евро) [3].

При анализе процессов концентрации банков в странах Евросоюза следует учитывать также и следующие трудности:

- несмотря на активные интеграционные процессы внутри региона, местные органы власти сохраняли за собою право иметь надзор и регулирование;
- прослеживается жесткая позиция регуляторов при слиянии и поглощения иностранными транснациональными банковскими группами;

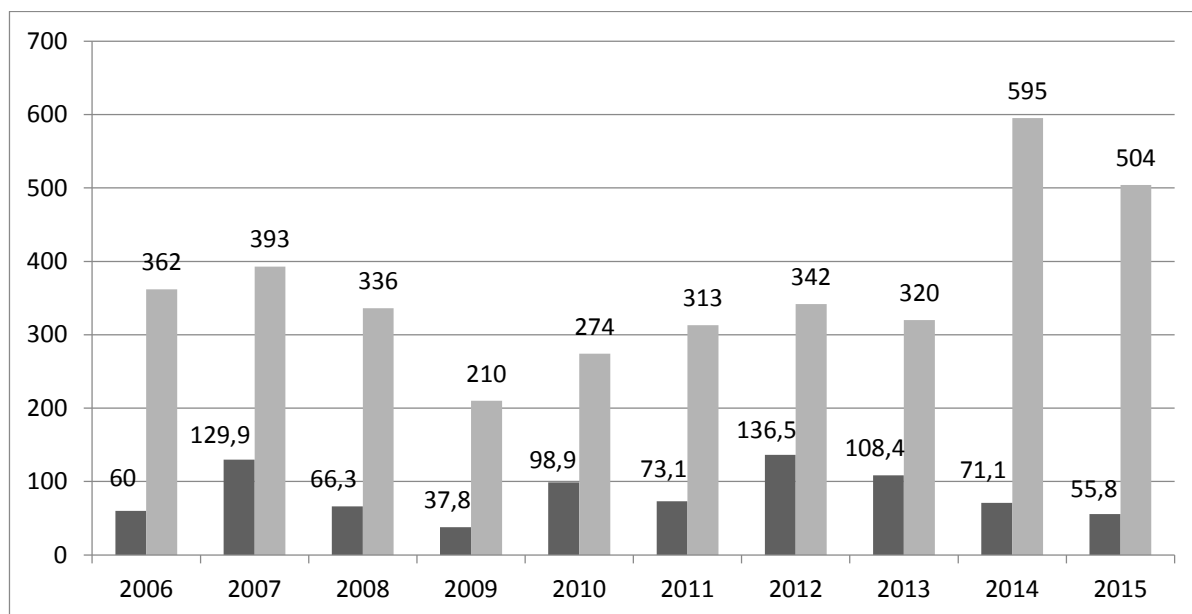
- ужесточенный уровень конкуренции с широкой сетью банков;
- высокая стоимость европейских коммерческих банков, которая достигает порядка 20-30 летнего периода прибыли организации;
- недоверие местного потребителя к «чужим» именам в банковской сфере.

По состоянию на середину 2017 года общее количество сделок и стоимость в европейском банковском секторе колеблются вокруг их 20-летних минимумов по нескольким причинам (рисунок 1). Слабая рентабельность банков и плохой аппетит инвесторов к риску для финансовых учреждений затрудняют банкам увеличение капитала, необходимого для проведения крупномасштабных транзакций. Банкиры имеют ограниченную уверенность в том, что они решаются на крупные сделки из-за отсутствия информации по ключевым вопросам, таким как ожидающие судебные риски. И высшее руководство в основном сосредоточилось на других актуальных вопросах, таких как рост требований к капиталу, реализация основных правил, таких как MiFID II и EMIR, а для некоторых из них продолжающийся судебный процесс.



**Рис. 1. Динамика рынка М&А банков в странах Западной Европы [6].**

Говоря о отечественной практике, то необходимо проанализировать также динамику рынка М&А (рисунок 2).



**Рис. 2. Общая стоимость (млрд долларов) и число сделок слияния и поглощения в России [4].**

По состоянию за 2015 год, лишь 7% объемы рынка слияния и поглощения в России происходила за участием банковской сферы. Это говорит о том, что крупнейшие сделки М&А среди банков РФ не столь часто наблюдаемые, как на зарубежных рынках. Несмотря на это, есть отдельные примеры.

Например, один из крупнейших европейских банков Societe Generale начал консолидацию своих активов с середины 2010 года, когда АКБ «Росбанк» (ОАО) и КАБ «Сосьете Женераль Восток» (ЗАО) по результатам объединения вошли в единую структуру. Помимо этого, было присоединено два дочерних банка Societe Generale – ООО «Русфинанс Банк» и ЗАО Комерческий банк «ДельтаКредит» [5].

Среди наиболее активных участников рынка слияния и поглощения выступают государственные банки:

- Сбербанк в 2011 году приобрел финансовую компанию «Тройка диалог». В 2012 г. завершилось приобретение европейского банка Volksbank International AG (VIB). В 2012 году приобрел турецкий банк Denizbank за 3,5 млрд долларов США, чтобы начать экспансию на рынке Турции;

— ВТБ совершил крупные сделки приобретая такие банки, как «Банк Москва» и «ТрансКредитБанк».

Среди последних крупных сделок слияния и поглощения можно назвать присоединение «Петрокоммерц» к «ФК Открытие» и «Возрождение» к «Промсвязьбанк». Подводя итоги по развитию рынка M&A в банковской сфере России можно выделить следующие его особенности:

- в основном преобладают горизонтальные сделки, оформлением которых занимались в «дружеской» форме;
- большинство сделок оформляются за счет санации;
- слишком низкий уровень огласки деталей сделок, в особенности суммы;
- высокий уровень зависимости от действий Банка России;
- преобладание сделок внутри.

Рынок банковских слияний и поглощений в России проходят не столь интенсивно и в значительно меньших стоимостных объемах, чем за рубежом. В подавляющем большинстве случаев сделки являются горизонтальными и дружественными по форме. В последние годы процесс концентрации банковского капитала активизировался, что связано как с необходимостью увеличения уровня капитализации банковской системы, так и с

потенциальными выгодами по увеличению доходности банковского бизнеса за счет сокращения издержек. Но, при анализе деталей сделок, становится ясно, что в основном происходит поглощение банков, находящихся под санацией, и тем самым, обладающих проблемными кредитными портфелями, что неблагоприятно сказывается на всей системе.

### **Библиографический список**

1. The dating game in European banking: A guide to preparing for successful deals. URL: <https://www.strategyand.pwc.com/reports/dating-game-european-banking> (дата обращения 21.05.2018).
2. Владимирова И.Г. Корпоративный менеджмент. Слияния и поглощения компаний. URL: <http://www.cfin.ru/press/management/1999-1/03.shtml> (дата обращения: 15.05.2018).
3. Горелая Н.В., Слияния и поглощения как формы реорганизации коммерческих банков.- М. ГУ-ВШЭ, 2015. С.9.
4. Рынок слияний и поглощений в России в 2014 году. URL: [http://www.kpmg.com/RU/ru/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/S\\_MA\\_4r\\_2015.pdf](http://www.kpmg.com/RU/ru/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/S_MA_4r_2015.pdf) (дата обращения 15.05.2018).
5. Саратовский А.Д. Международные волны сделок слияний и поглощений // Мировая экономика. – 2014. – С. 9-13.
6. Фадейкина Н.В., Демчук И.Н. Слияния и поглощения в российском банковском секторе – 2015. – №. 6. – С. 217-232.