

УДК 65.656

***ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА НА
ТРАНСПОРТЕ***

Жариков М.А.

магистрант,

*Петербургский государственный университет путей сообщения императора
Александра I*

Санкт-Петербург, Россия

Аннотация.

В статье рассматриваются актуальность управления проектами, факторы формирования стоимости, особенности управления проектами на транспорте. Особое внимание уделено инструментам управления стоимостью проектов на транспорте.

Ключевые слова: проекты, проектное управление, проекты на транспорте, управление стоимостью проекта, инструменты управления стоимостью проекта.

***INSTRUMENTS OF MANAGEMENT OF PROJECT COST ON
THANSPORT***

Zharikov M.A.

master's degree student

Petersburg state transport University of Emperor Alexander I

Saint Petersburg, Russia

Abstract

In article the relevance of project management, factors of formation of cost, feature of project management on transport are considered. Special attention is paid to instruments of management of the cost of projects on transport.

Keywords: projects, project management, projects on transport, management of project cost, instruments of management of project cost.

Управление проектом в последнее десятилетие стало мощной технологией управления изменениями в высоко конкурентном мире. Эффективное применение методов и средств управления проектами (УП) позволяет успешно реализовывать любой проект в соответствии с высокими стандартами качества, добившись в срок поставленных целей, сэкономив время и уменьшив риск. С глобализацией мировой экономики проектно-ориентированное управление становится одним из важнейших факторов победы компании в конкурентной борьбе и в завоевании новых рынков.

Актуальность исследования состоит в том, что сегодня это ключевое понятие современной науки управления, для которого проект это способ организации деятельности, которая открывает огромные возможности для воплощения самих смелых идей и достижений самих грандиозных результатов. В наши дни проектами мыслят и действуют не только в промышленности и строительстве, но и в культуре, науке, в образовании также и социальной сфере, медицине, бизнесе. Именно поэтому управление проектами важнейший инструмент современного менеджмента[9].

Управление проектами — это деятельность, направленная на достижение поставленных задач, реализацию определенных планов, используя имеющиеся ресурсы - время, капитал, людей[5].

Проектное управление – это неотъемлемый элемент современной системы менеджмента в России. Множество отечественных и зарубежных

компаний пользуется проектным менеджментом для повышения качества производимой продукции и услуг, снижения расходов, увеличения прибыли[6].

Понятие «проект» может трактоваться абсолютно по-разному. Первый вариант предполагает определение проекта как комплекта документации, по которой возможно возведение здания или сооружения.

Определений проекта очень много, правда, все они сходятся в одном: проект - это идея, предполагающая выполнение конкретной материальной задачи в ограниченный период времени.

При этом называют основные признаки проекта:

1) Уникальность (проект - это то, что создается впервые).

2) Ограниченность по времени (у проекта всегда указаны сроки его реализации).

3) Целенаправленность (проект всегда выполняется для решения конкретных задач, выраженных, как правило, в количественных единицах измерения).

Если выполняются все три условия, то комплекс действий может называться проектом[7].

Общие принципы управления проекта едины для всех видов проектного управления.

Высокое качество и быстрое выполнение проектных работ являются для каждого заказчика приоритетными, однако важность приемлемой цены также достаточно высока. Многие зависит от сложности поставленной задачи и общего объёма требуемых для её решения операций, имеет значение цель использования объекта.

Специалисты компании обладают многолетним опытом реализации комплексных инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте. Компания активно взаимодействует с инфраструктурными и перевозочными компаниями, с потребителями и поставщиками продукции железнодорожного машиностроения.

Направления деятельности проектных организаций при выполнении проектных работ на транспорте:

-консультационные услуги в области технико-экономических исследований;

-оценка показателей надежности в технике;

-оценка стоимости жизненного цикла;

-расчет показателей эффективности[5].

Бизнес-планирование в проектных работах состоит из таких этапов, как:

-разработка стратегии развития бизнеса;

-проведение исследований рынков;

-определение экономически обоснованной рыночной стоимости товаров и услуг;

-формирование плана производства и сбыта;

-разработка программ организационных преобразований;

-разработка мероприятий по мотивации персонала;

-разработка программы взаимодействия с клиентами.

Технико-экономическое обоснование проектов на транспорте состоит из следующих пунктов:

-разработка индивидуальных финансовых моделей;

-оценка производственных мощностей предприятия;

-проработка вариантов реализации проекта;

-планирование доходов и расходов;

-определение потребности в инвестициях и анализ источников финансирования;

-проведение анализа рисков;

-проведение анализа чувствительности проекта к изменению внешних и внутренних факторов;

-оценка экономической эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов[1].

Маркетинговые исследования в проектировании на транспорте:

- анализ конкурентной среды на товарных рынках и ключевых игроков;
- оценка конъюнктуры рынков и сегментов рынков;
- сегментация рынков и потребителей;
- анализ и прогноз спроса и предложения, оценка ёмкости рынков;
- оценка рисков и ограничений при выходе компаний на новые рынки.

Менеджмент проектов включает:

- использование методологии PMBOK;
- создание и администрирование офиса управления проектом (PMO);
- формирование целевых показателей проекта;
- разработка плана-графика реализации проекта;
- разработка регламента реализации проекта;
- информационная поддержка руководителя проекта[5].

Расчет СЖЦ и анализ RAMS включает в себя:

- эффективное использование стоимости жизненного цикла (СЖЦ) при обосновании целесообразности приобретения и определении оптимальной цены контракта жизненного цикла;

- формирование требований к издержкам за жизненный цикл;

- анализ показателей надежности, готовности, ремонтпригодности, безопасности (RAMS)\$

- верификация показателей RAMS и СЖЦ.

Защита интересов вкладчиков включает:

- определение ответственности исполнителя по договору поставки и технического обслуживания (ТО);

- определение предельного уровня цены за ТО с использованием различных моделей ценообразования контракта на сервисное обслуживание;

- обеспечение соответствия поставляемого подвижного состава заявленным требованиям;

- разработка порядка индексации по договорам поставки и ТО.

Сопровождение договоров поставки и технического обслуживания:

- формирование коммерческо-эксплуатационных требований;

- формирование целевых технико-экономических параметров;
- определение показателей эффективности эксплуатации подвижного состава;
- формирование технических требований;
- определение потенциальных поставщиков;
- разработка конкурсной документации;
- разработка методики оценки предложений поставщиков[3].

Рассмотрим факторы формирования стоимости на проекты на транспорте.

Составление проектной документации осуществляется в индивидуальном порядке, на расчет стоимости проектирования оказывают влияние многие факторы, которые нельзя просчитать заранее. На формирование ценовой политики влияют техническая специфика транспорта и дорог, инфляция, рыночные процессы. Конечная цена называется только после переговоров, когда дело подходит к подписанию договора.

Помимо назначения объекта и его характеристик (сложность форм, тип конструкции, площадь и т.д.) приходится учитывать необходимые инженерные системы, что также оказывает своё воздействие на цену. Индивидуальный подход к заказчику позволяет прийти к соглашению, выгодному обеим сторонам. Определённая в договоре стоимость остаётся неизменной, даже если в ходе его выполнения возникает необходимость в проведении дополнительных операций.

При внедрении индивидуальных решений определение стоимости проектных работ осуществляется после обсуждения всех деталей на основании соглашения между заказчиком и подрядчиком. При составлении договора обсуждаются все сложные участки проекта. В отношении объектов повышенной значимости применяются повышающие коэффициенты расчета стоимости проекта[10].

Рассмотрим также особенности формирования цены на проектирование. В договоре указывается сумма вознаграждения, причитающаяся подрядной организации. Его размер закладывается в общую цену договора за вычетом

расходов на покупку материалов, оплату труда сотрудников, работу спецтехники и др. Также за оказание услуг подрядчику могут отчисляться отдельные платежи в оговоренные периоды, предусмотренные договором, по мере завершения этапов строительных работ или после принятия объекта госкомиссией и ввода здания в эксплуатацию.

Определение стоимости проектных работ осуществляется на основе данных о площади, технологической и архитектурной сложности, элементов конструкции возводимой дороги. В учет принимается качество материалов, ширина, тип дороги, сроки проектирования, трудовые затраты и назначение дороги. Оценка формируется на основании единого «Сборника цен на проектные работы» или на основании собственных цен на коммерческой основе.

Проектные работы необходимы перед началом любого строительства, ремонта или реконструкции. Качество строительных работ и эффективность дальнейшей эксплуатации объекта зависят от правильности оформления проекта.

При выполнении проектных работ для дороги любого уровня сложности применяются не только самые передовые технологии и методы, но и нестандартные подходы. Каждый проект строго индивидуален, разрабатывается с учетом вкусов и пожеланий заказчика.

Возможны изменения и дополнения в действующий проект. Также необходимо юридическое сопровождение проектной документации, оформление разрешительных документов на строительство и реконструкцию промышленных объектов. Вся разработанная проектная документация проходит обязательное согласование с надзорными органами в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации.

Стоимость визуально-инструментального обследования несущих конструкций фундамента, бордюров, перекрытий и др. зависят от характеристик возводимой дороги.

Точность расчета сметы экспертизы инженерных коммуникаций теплоснабжение, пожаротушение, водоснабжения, канализации оказывают технические данные.

Первичная оценка стоимости обследования грузоподъемного и иного оборудования зависят от вида инженерной системы[4].

Таким образом, управление стоимостью на транспорте является очень сложным процессом, а проектные работы в области транспорта и построения дорог – одними из самых трудоемких и затратных.

Библиографический список

1. Бурлака Н.П. Управление человеческими ресурсами современного предприятия [Текст]: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (бакалавриат) / Н. П. Бурлака; Министерство образования Московской области, Государственный университет "Дубна", Факультет экономики и управления, Кафедра управления проектами. - Дубна: Гос. ун-т "Дубна", 2017. - 68 с.

2.Валуев С.А., Игнатьева А.В. Организационный менеджмент: Учеб. пособие. — М.: Инфра-М, 2013. – 346с.

3.Гончаров В.В. Руководство для высшего управленческого персонала. Т. 1—2. — М.: Дело, 2014. – 788с.

4.Грачева М.В. Управление проектами [Текст]: учебное пособие / М. В. Грачева, С. Я. Бабаскин; [под редакцией М. В. Грачевой]; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Экономический факультет. - Москва: Экономический фак. МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. - 145 с.

5.Гутман С.С. Управление проектами [Текст]: учебное пособие / С. С. Гутман, А. Б. Тесля; Министерство образования и науки Российской Федерации, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. - Санкт-Петербург: Изд-во Политехнического ун-та, 2017. - 115 с.

6.Кунц Г., О'Доннел С. Управление: системный и ситуационный анализ управленческих решений. – М.: Инфра-М, 2013. – 568с.

7.Лэнд П. Менеджмент — искусство управлять. — М.: ИНФРА-М, 2014. – 678с.

8.Материалы лауреатов ежегодного областного конкурса на соискание грантов Белгородской области по поддержке молодежных социально-значимых проектов. - Белгород : [б. и.], 2016. – 155с.

9.Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Инфра-М, 2013. – 876с.

10.Островская В.Н. Управление проектами. Т. 2 [Текст] : учебник. - Москва : Русайнс, 2017. – 195с.