

УДК 65.011

***СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТЬЮ БИЗНЕС-СТРУКТУРЫ***

Гереев Р.З.

бакалавр,

Томский Государственный Университет,

Томск, Россия

Кучуков Р.Р.

бакалавр,

Томский Государственный Университет,

Томск, Россия

Манакова Д.М.

студентка магистратуры,

Томский Государственный Университет,

Томск, Россия

Аннотация

В статье проанализированы особенности использования системного подхода в менеджменте для повышения эффективности управления предприятиями в условиях турбулентности внешней среды; выявлена специфика системного управления экономической безопасностью бизнес-структур; предложены направления совершенствования систем управления экономической безопасностью на предприятиях.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, системный подход, система экономической безопасности.

***SYSTEM APPROACH TO MANAGING ECONOMIC SAFETY OF BUSINESS
STRUCTURE***

Gereev R.Z.

bachelor,

Tomsk State University

Tomsk, Russia

Kuchukov R.R.

bachelor

Tomsk State University

Tomsk, Russia

Manakova D.M.

master's degree student

Tomsk State University

Tomsk, Russia

Annotation

The article analyzes the features of the system approach to management; the specificity of system management of economic security of business structures; the directions of improving the management systems of economic security in enterprises.

Keywords: economic security of the enterprise, system approach, system of economic security.

Экономическая деятельность хозяйствующего субъекта является сложным многоуровневым комплексом элементов и механизмов, подверженных воздействию как эндогенных, так и экзогенных факторов, способных повлиять на стабильность протекающих в организации процессов. В этой связи, а также

учитывая сложность, разнонаправленность и быстроту протекающих в современных экономических системах процессов всё более актуальным вопросом становится повышение качества управления экономической безопасностью предприятия.

По мнению Гуниной И.А. и Посажениковой Ю.Н., под экономической безопасностью предприятия понимается такое состояние защищенности хозяйствующего субъекта, при котором организация защищена от внешних и внутренних угроз, а также направлена на получение стабильного дохода в условиях бесперебойной работы и при задействовании всех ресурсов, имеющихся у предприятия [4]. Согласно Крыжиной А.М., экономическая безопасность предполагает, прежде всего, совокупность действий по созданию и упрочнению условий противодействия опасностям и угрозам, экономическим интересам, определению методических подходов к выявлению, предупреждению и пресечению этих угроз [5].

Учитывая многомерность как бизнес-структур, так и факторов экзогенной природы, мы полагаем, что управления экономической безопасностью организации целесообразно осуществлять с позиции системного подхода, являющегося по сути основой методологии управления. Основатель теории систем К.Л. фон Берталанфи понимал под системой «совокупность элементов, находящихся в определенных отношениях друг с другом и средой». Однако в более обобщенном виде определение «системы» можно представить следующим образом: система — множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом и с внешней средой, образующих определенную целостность и единство [6]. Используя в практике управления системный подход, руководители в первую очередь рассматривают организацию как совокупность связанных между собой элементов, таких как: люди, структура организации, цели, технологии, с помощью которых выполняются поставленные задачи.

Муртазина К. указывает, что система реагирует на все изменения внешней среды, поэтому ее фундаментальным свойством также является

устойчивость – способность системы противостоять внешним воздействиям [7]. Левочкина А.А. и Адамская Л.В. подчеркивают, что многие свойства системы вытекают из ее взаимодействия с внешней средой, или системным окружением, поэтому немислимо рассматривать систему без ее внешней среды, ведь только при взаимодействии с системным окружением у нее формируются и проявляются ее свойства [6]. Обобщая вышесказанное, можно утверждать, что система – сложный механизм, обладающий собственной структурой, функциями и целями в зависимости от специфики деятельности данной системы. Используя в практике управления системный подход, руководители в первую очередь рассматривают организацию как совокупность взаимосвязанных элементов, таких как: люди, структура организации, цели, технологии, с помощью которых выполняются поставленные задачи. В этой связи представляется важным использовать системный подход не только к управлению бизнес-структурами в целом, но и к организации комплекса обеспечения её экономической безопасности, поскольку в современных условиях мировой, национальной и региональной нестабильности успешное и устойчивое функционирование российских бизнес-структур в ещё большей степени зависит от качества формирования, управления и регуляции корпоративных систем экономической безопасности.

По оценкам Гуниной И.А. и Посаженниковой Ю.Н., система управления экономической безопасностью предприятия представляет собой комплекс организационно-управленческих, режимных, технических, профилактических и пропагандистских мер, направленных на защиту интересов, а также собственности предприятия как от внешних, так и от внутренних угроз [4]. На наш взгляд, под системой управления экономической безопасностью предприятия следует понимать организованную совокупность специальных органов, служб, средств, методов и мероприятий, обеспечивающих защиту жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз. В контексте системного рассмотрения вопросов экономической безопасности предприятия, можно выделить следующие её составляющие: финансовую;

интеллектуально-кадровую; технико-технологическую; политико-правовую; экологическую; информационную и силовую, при этом окончательная дифференциация и выделение используемых подсистем должно осуществляться в каждом предприятии отдельно, с учетом отраслевой специфики и стадии жизненного цикла [10].

Перспективными направлениями совершенствования систем управления экономической безопасностью на предприятиях представляются расширение сферы влияния системы управления экономической безопасностью; углубление влияния системы экономической безопасности на принятие управленческих решений; внедрение новых способов функционирования, инновационных методик анализа финансовой деятельности; а также корректировка управления экономической безопасностью в каждом системообразующем элементе функционирования предприятия (таблица 1). Подчеркнем, что эффективно функционирующая система управления экономической безопасностью предприятия должна опираться на ряд важнейших принципов, таких как принцип комплексности, принцип ведения целедостигающей деятельности, принцип законности, принцип проактивности, принцип единого направления и синергизма.

Таблица 1 - Направления повышения эффективности систем управления экономической безопасностью предприятий по составляющим

Элементы системы	Характеристика и направления совершенствования
Финансовая безопасность	Максимальная синхронизация денежных потоков и исключение кассовых разрывов, формирование оптимальной структуры капитала, обеспечение финансовой устойчивости и платежеспособности.
Кадровая безопасность	Комплексная работа по обеспечению безопасного для предприятия функционирования человеческих ресурсов, реализуемую на трех функциональных этапах: отборе, подборе и найме персонала; контроле его профессионального функционирования; увольнении сотрудников.
Технологическая и производственная безопасность	Финансирование научных разработок, активизация внедрения продуктовых инноваций, обновление основных производственных фондов, изучение инноваций в сфере технологий, минимизация непроизводительных издержек.
Правовая	Отслеживание изменений в законодательстве, исключение любых

безопасность	незаконных действий со своей стороны, тщательное изучение действий контрагентов с целью контроля за их легитимностью, лоббирование интересов компании в политико-правовой сфере с использованием технологий GR.
Информационная безопасность	Обеспечение сохранности персональных данных как клиентов, так и персонала; ограничение доступа к любой информации, не касающейся конкретного сотрудника, ранжирование и дробление информации, применение новых технологий с целью сокрытия и сохранения информации, использование "big data" для обработки неограниченного количества структурированных и неструктурированных быстро растущих данных о существующих и перспективных угрозах.
Экологическая безопасность	Контроль нововведения в законодательстве, связанных с экологическими нормами, активизация экологического компонента корпоративной социальной ответственности.
Силовая безопасность	Наем, тщательный отбор и постоянный контроль сотрудников, обеспечивающих физическую безопасность предприятия и ее персонала.
Маркетинговая безопасность	Контроль за маркетингом и коммуникациями, обеспечение позитивного имиджа компании и используемых брендов; полноценное стимулирование и обеспечение всей необходимой информацией о внутренней и внешней среде, причем особое внимание должно уделяться конкурентам, поставщикам и покупателям, а так же о состоянии рынка.
Внешнеэкономическая безопасность	Предприятия, желающие вступить в международные экономические отношения, должны тщательно продумывать стратегии и политику появления на мировом рынке, проводить углубленный анализ конъюнктуры рынка и современного таможенного и торгового законодательства, осуществлять постоянные мониторинг корректности действий внешнеэкономических партнеров.

Итак, усиление конкуренции, динамичная информатизации общества, расширение и доступность бизнес- пространства, активное развитие науки и внедрение технологий, конкуренция бизнеса за своего клиента по ассортименту и качеству товаров и услуг повышают значимость и ценность профессиональных знаний, навыков и компетенций работников, инновационной активности и мотивации персонала, подчеркивают ценность системного подхода к управлению экономической безопасностью предприятия. Система экономической безопасности предприятия является комплексом инструментов, обеспечивающих эффективное использование ресурсов для достижения стабильного функционирования и развития предприятия в условиях внешних и внутренних вызовов на основании реализации комплексности, целедостигающей деятельности, законности, проактивности,

единонаправленности и синергизма.

Библиографический список:

1. Балалихина Н.В. Экономическая безопасность предприятия и кризис // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. № 3. С. 14-17.
2. Веригин А.Н., Незамаев Н.А., Королёва Л.А. Парадигма системного подхода // Экономический вектор. 2017. № 1 (8). С. 5-11.
3. Власенко М.Н., Потехецкий С.В., Унижаев Н.В. Об управлении комплексной системой экономической безопасности предприятия // Территория науки. 2016. № 5. С. 57-63.
4. Гунина И.А., Посаженикова Ю.Н. Система управления экономической безопасностью предприятия // Экономинфо. 2018. Т. 15. № 1. С. 28-31.
5. Крыцина А.М. Развитие внутреннего контроля как элемента экономической безопасности коммерческого предприятия // Крымский научный вестник. 2017. № 2-3 (14-15). С. 46-56.
6. Левочкина А.А., Адамская Л.В. Системный подход к управлению: теоретические основы // Российская наука и образование сегодня: проблемы и перспективы. 2017. № 4 (17). С. 38-40.
7. Муртазина К. Теоретические основы системного подхода // Муниципальная академия. 2017. № 2. С. 165-169.
8. Серебрякова Н.А., Волкова С.А., Волкова Т.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. 2016. № 4 (70). С. 460-465.
9. Ткаченко Ю.А., Ларин В.С. Понятие экономической безопасности предприятия и ее значение в современных экономических условиях // Белгородский экономический вестник. 2016. № 2 (82). С. 56-61.
10. Шуклина З.Н. Управление экономической безопасностью предприятия в условиях нестабильных международных отношений // Экономика и

предпринимательство. 2016. № 1-1 (66-1). С. 554-560.