

## ***ИНФРАСТРУКТУРА ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ***

***Кузнецова Е.П.***

*Аспирант, инженер-исследователь  
ФГБУН ВолНЦ РАН,  
г. Вологда, Россия*

**Аннотация.** Одним из важнейших направлений модернизации экономики страны в современных условиях является развитие научно-технологической и инновационной деятельности в реальном секторе экономики за счет производственной кооперации. В связи с этим, целью статьи является исследование инфраструктуры поддержки промышленных предприятий, встраивающихся в кооперационные цепи с целью создания технологичной продукции с высокой долей добавленной стоимости. В исследовании проведен эмпирический анализ институтов поддержки промышленного предпринимательства.

**Ключевые слова:** реальный сектор экономики, производственная кооперация, экономика региона, субконтрактация.

## ***INFRASTRUCTURE OF SUPPORT OF DEVELOPMENT OF PRODUCTION COOPERATION***

***Kuznetsova E.P.***

*Post-graduate student, engineer-researcher  
FGBUN VolNC RAS,  
Vologda, Russia*

**Annotation.** One of the most important directions of modernizing the country's economy in modern conditions is the development of scientific and technological and innovative activities in the real sector of the economy through production cooperation. In this regard, the purpose of the article is to study the infrastructure of support for industrial enterprises that are built into cooperative chains in order to create technology products with a high share of added value. The study carried out an empirical analysis of institutions supporting industrial entrepreneurship.

**Key words:** real sector of economy, production cooperation, regional economy, subcontracting.

Переход от экспортно-сырьевой к инновационной модели экономического роста связан и с формированием нового механизма экономического развития, основанного на сбалансированности предпринимательской свободы и национальной конкурентоспособности. В связи с этим, в Послании Президента Федеральному собранию в 2018 г. одной из основных задач, указана необходимость ускорения технологического развития Российской Федерации и увеличения количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50 % от их общего числа. Такой подход требует реализации комплекса взаимоувязанных преобразований. Одним из направлений такого комплекса является производственная кооперация.

В настоящее время на территории РФ функционирует порядка 4,5 млн. промышленных предприятий. Из них на местных и региональных рынках в процессе осуществления инновационной деятельности с участниками цепочки поставок взаимодействуют порядка 40 % [2]. Предприятия, планирующие выход на национальный и зарубежные рынки, чаще сотрудничают с сектором научных исследований и разработок, участвуют в различных сетевых взаимодействиях, однако доля инновационно-активных компаний, которые помимо участников цепочки поставок сотрудничают с сектором производства знаний, остается недостаточно высокой (менее 25%) [2]. В свою очередь промышленным предприятиям для встраивания в кооперационные цепи создания высокотехнологичной продукции будь то на региональном или национальном уровнях необходимо привлекать ресурсы различных институтов поддержки промышленного предпринимательства. [9].

В связи с этим целью статьи является исследование государственной поддержки промышленных предприятий, участвующих в проектах производственной кооперации. Для достижения цели поставлены следующие задачи:

– выявление институтов поддержки промышленного предпринимательства в России;

– изучение механизма производственной кооперации в НП «Национальное партнерство развития субконтрактации».

В настоящее время предприятиям для встраивания в производственные цепи могут быть полезны возможности различных институтов: от выгодных площадок для размещения производственного бизнеса до прямых инвестиций и экспортной поддержки, основные из них представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Институты поддержки промышленного предпринимательства.

Меры поддержки	Институт поддержки	Направление для экономического развития территории
Грантовое финансирование	Инновационный центр «Сколково»	Развитие исследований, разработок и коммерциализации их результатов.
	Фонд инфраструктурных и образовательных программ создан на базе РОСНАНО	Поддержка и развитие всех российских предприятий наноиндустрии.
	Фонд содействия инновациям	Создание и развитие инфраструктуры поддержки малого бизнеса, содействие созданию новых рабочих мест для эффективного использования научно-технического потенциала РФ, оказание финансовой, информационной и другой помощи.
Венчурное финансирование	АО «Российская венчурная компания»	Развитие венчурного инвестирования в стране, создание образовательных и методологических сервисов для участников рынка, повышение глобальной конкурентоспособности российских технологических предприятий.
	ОАО «РОСНАНО»	Развитие инфраструктуры в сфере нанотехнологий.
Прямые инвестиции	«ВЭБ Инновации»	Разработка уникальных технологий или продуктов, не имеющих аналогов и ориентированных на глобальный рынок. Вложение инвестиций в акционерный капитал и предоставление заемного финансирования инновационным компаниям, с целью поддержать предпринимателей в создании компании с высокой капитализацией.
	Фонд инфраструктурных и образовательных программ создан на базе РОСНАНО	Поддержка и развитие всех российских предприятий наноиндустрии.
	Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)	Повышение конкурентоспособности российской экономики, ее диверсификации и стимулирования инвестиционной деятельности.
	Российский фонд прямых инвестиций	Привлечение иностранных инвестиций в лидирующие компании наиболее быстрорастущих секторов российской экономики
Заемное финансирование	ОАО «РОСНАНО»	Развитие инфраструктуры в сфере нанотехнологий.
	Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)	Повышение конкурентоспособности российской экономики, ее диверсификации и стимулирования инвестиционной деятельности.
	Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП-банк)	Реализация государственной программы финансовой и гарантийной поддержки малых и средних предприятий.
	Фонд развития моногородов	Развитие инфраструктуры и диверсификации экономики моногородов с целью стабилизации их социально-демографического и экономического статуса.

Гарантийная поддержка	Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП-банк)	Реализация государственной программы финансовой и гарантийной поддержки малого и среднего предпринимательства (далее МСП).
	Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства (Корпорация МСП)	Институт развития в сфере малого и среднего предпринимательства в целях координации оказания субъектам МСП поддержки.
	Фонд содействия кредитованию малого бизнеса Москвы или Московский гарантийный фонд	Решение проблемы нехватки собственного залогового обеспечения у субъектов малого и среднего предпринимательства при кредитовании в банках, снижение рисков кредитования заемщиков МСП и предоставление заемщикам поручительства перед кредиторами.
	Региональные гарантийные организации (РГО)	Предоставление гарантий и поручительств Корпорации МСП и/или РГО.
Промышленные площадки	Ассоциация индустриальных парков (АИП)	Объединение большинства индустриальных парков России, а также поставщиков услуг в сфере промышленного строительства с целью продвижения общих интересов.
	Российские особые экономические зоны (РосОЭЗ)	Возможность использования всех инвестиционных преимуществ России, минуя при этом типичные российские проблемы – нерыночные факторы влияния на бизнес и неэффективное администрирование.
	Ассоциация кластеров и технопарков	Повышение эффективности инфраструктуры, обеспечивающей коммерциализацию результатов научных исследований и освоение новых технологий.
Источник: составлено автором на основе [8]		

Помимо системы государственной поддержки промышленных предприятий, участвующих в проектах производственной кооперации на территории Российской Федерации также функционируют организации, осуществляющие информационное и организационное содействие реализации проектов по развитию кооперации на региональном и муниципальном уровнях [4]. Такие структуры как торгово-промышленные палаты, отраслевые союзы, региональные центры поддержки предпринимательства оказывают промышленным предприятиям данную поддержку путем:

- предоставления услуг сферы закупок по 44–ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и 223–ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;

- организации и проведения выставок, ярмарок, площадок В2В для поиска потенциальных партнеров и обмена опытом;

– предоставления информационно-консультационных услуг по ведению бизнеса, размещения коммерческих предложений, поиску и проверке деловых партнеров и т.д. [3; 6; 10].

В свою очередь, специфические функции по содействию формирования кооперационных цепочек реализуются посредством деятельности таких структур как объединения и партнерства развития субконтрактации, которые являются площадкой для взаимодействия промышленных предприятий на федеральном и региональном уровнях.

Одной из таких структур является НП «Национальное партнерство развития субконтрактации» (далее Партнерство) – общероссийская организация, созданная в 2004 г. при участии Межрегионального Центра промышленной субконтрактации и партнерства, Ярославской торгово-промышленной палаты (г. Ярославль), Фонда поддержки малого предпринимательства Ленинградской области «Рецепт» (г. Санкт-Петербург), Государственного некоммерческого Фонда «Центр Производственной субконтрактации» (г. Казань) и Регионального Центра Управления и Культуры (г. Тамбов) [7].

Партнерство применяет механизм субконтрактации, который заключается в том, что одно промышленное предприятие (контрактор) размещает на другом предприятии (субконтракторе) заказ на разработку или изготовление продукции, или на выполнение технологических процессов в соответствии с требованиями компании-заказчика. Этот механизм позволяет компании-контрактору выстроить более действенную и эффективную организационную структуру производства.

В настоящее время НП «НПРС» объединяет 35 региональных центров субконтрактации, в т.ч., на Украине и в Республике Беларусь. В системе зарегистрировано порядка 17000 субконтракторов (поставщиков продукции производственно-технического назначения) и около 4000 контракторов (заказчиков продукции производственно-технического назначения).

Целями данных региональных центров является создание благоприятных условий для развития предпринимательства в промышленности; повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий; развитие наиболее эффективных форм производственной кооперации в регионах.

В рамках системы Партнерства функционируют Центры субконтрактации следующих уровней (рис. 1)



Рис. 1 – Центры субконтрактации в рамках системы Партнерства различных уровней  
Источник: составлено автором на основе [7].

Основными направлениями деятельности Центров НП «НПРС» является:

– содействие разработке и реализации федеральных, региональных и отраслевых программ развития и поддержки малого и среднего предпринимательства в промышленности, включая: программы развития производственной кооперации; программы формирования и активизации промышленных кластеров; программы технического и технологического перевооружения промышленности; программы реформирования промышленности; программы внедрения малыми и средними предприятиями современных методов менеджмента качества, управления экологией и охраной труда в соответствии с международными стандартами; программы развития

поставщиков; программы подготовки кадров для малых и средних предприятий - участников субконтрактных отношений.

- разработка и реализация программ развития информационного пространства производственной кооперации, ведение банков данных (реестров) промышленных предприятий - контракторов и субконтракторов;

- участие в разработке и проведении исследований и мониторинга рынка производственной кооперации, разработке на их основе рекомендаций по выбору наиболее привлекательных направлений инвестиционных проектов в промышленности, маркетинговых проектов в сфере промышленного производства, оказание организационной, информационной и иной поддержки подобным проектам;

- оказание информационной, консультационной, методической и иной помощи организациям, осуществляющим деятельность в области развития производственной кооперации;

- организация и проведение выставок и ярмарок, семинаров, круглых столов, конференций, форумов и иных мероприятий, способствующих решению задач деятельности Партнерства;

- сотрудничество с зарубежными и международными организациями по основным направлениям деятельности Партнерства [1; 5; 7].

Базовым информационным ресурсом НП «НПРС» является интернет-портал [www.subcontract.ru](http://www.subcontract.ru), предназначенный для поиска поставщиков и заказчиков продукции промышленного назначения и производственных процессов в следующих областях: изделия из металла, изделия из пластмасс и резины, электротехнические изделия и электроника, производственное оборудование. Система представляет собой две самостоятельные базы данных (заказов и исполнителей), объединенных единым инструментом работы с информацией. Ввод и поиск требуемой информации осуществляются с помощью технологического классификатора, охватывающего всю производственную деятельность предприятия [7].

Таким образом, анализ инфраструктуры поддержки промышленных предприятий, выстраивающихся в кооперационные цепи, показало, что с одной стороны в России существует множество институтов развития, вектором которых является научно-технологическая, гарантийная и финансовая поддержка, с другой – существующие на территории РФ объединения и партнерства по содействию реализации проектов производственной кооперации на региональном и муниципальном уровнях носят информационно-консультационный характер. Однако, по мнению предпринимателей, воспользоваться существующей поддержкой для развития кооперации затруднительно, это связано с отсутствием информации о данных мерах поддержки, незаинтересованностью местных властей, отсутствии сертификатов, системы менеджмента качества и отраслевых стандартов обеспечения качества кооперационных поставок на производство продукции соответствующего качества, требования к выпуску не простейших деталей, а высокотехнологичных узлов и компонентов и др.

В целом, отметим, что участие предприятий в производственной кооперации может стать катализатором технического перевооружения промышленной отрасли, повышения экологичности и безопасности производства, достижения международных стандартов по качеству продукции, совершенствования эффективности производства, обеспечения загрузки мощностей и увеличения занятости населения. Оно даст возможность со временем встроиться в мировой рынок лидеров, оптимизировать издержки производства, повысить уровень жизни населения. Для этого целесообразно предпринять ряд шагов:

1. Усовершенствовать нормативно-правовую базу, регламентирующую развитие предпринимательства, промышленности, технологий в РФ, что способствовало бы эффективным кооперационным связям предприятий реального сектора экономики;

3. Шире применять технологии предприятий с помощью реализации проектов производственной кооперации;



4. Повышать «прозрачность» отчетности предприятий поскольку потенциальные участники кооперации настороженно относятся к сотрудничеству по причине их недостаточной прозрачности.

5. Повышать объем производственных инвестиций предприятий в модернизацию производства до тех пор, пока операция по добыче переработке сырья не превратится в производство высокотехнологичной продукции.

6. Упростить систему сертификации продукции МСП при закупках госкомпаниями.

В заключение следует сказать, что для повышения эффективности производственной кооперации, как инструмента ускорения развития российской экономики, необходима разработка органами власти и управления концепции административного содействия ее развитию на долгосрочную перспективу.

Это объясняет необходимость проведения дополнительных исследований в области развития производственной кооперации, направленных на выявление причин неразвитости кооперации и мер государственной поддержки в регионах РФ. Пути решения данных вопросов будут представлены в дальнейших публикациях.

#### **Библиографический список:**

1. Владимцев, Н.В., Денисова, А.С. Субконтрактинг как форма производственной кооперации и интеграции управления компании [Электронный ресурс] / Н.В. Владимцев, А.С. Денисова // Режим доступа : <https://www.lawmix.ru/bux/49370>.

2. Власова, В. Кооперационные стратегии в инновационной деятельности предприятий [Электронный ресурс] / В. Власова, Т. Кузнецова, В. Рудь // Режим доступа : <https://issek.hse.ru/news/195422159.html>.

3. Городской портал поддержки бизнеса в Ростове-на-Дону <http://xn--90abkhe5acaqlhe.xn--p1ai/publications/104>.

4. Мазиллов, Е.А. Проблемы и тенденции развития малого предпринимательства в Российской Федерации [Электронный ресурс] / Е.А. Мазиллов, А.Е. Кремин // Вопросы территориального развития. – 2016. – № 5. – Режим доступа : <http://vtr.vscs.ac.ru/article/2039>.

5. Материалы III Межрегиональной конференции «Предпринимательства в промышленности: пути развития», доклад Токарева А.В. «Национальное партнерство развития субконтрактации».

6. О перспективах социально-экономического развития Вологодской области. Интервью с А.В. Кожевниковым // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2017. – Т. 10. – № 1. – С. 32-40. DOI: 10.15838/esc/2017.1.49.2.

7. Официальный сайт НП «НПРС»  
[http://www.subcontract.ru/Docum/DocumShow\\_DocumID\\_721.html](http://www.subcontract.ru/Docum/DocumShow_DocumID_721.html).

8. Официальный сайт фонда развития промышленности  
<http://frprf.ru/partnery/>.

9. Прогноз долгосрочного социально – экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года  
<http://static.government.ru/media/files/41d457592e04b76338b7.pdf>.

10. Сайт регионального центра поддержки предпринимательства Вологодской области [Электронный ресурс] Режим доступа :  
<http://rcpp35.ru/projects/mezhregional-ny-j-sovet-po-kooperatsii/>.

11. МК.RU Vologda [Электронный ресурс] Режим доступа :  
<http://vologda.mk.ru/articles/2017/10/14/vologodskaya-oblast-podelitsya-opytom-po-razvitiyu-bizneskorporacii.html/>.