

**ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА
ПРЕДПРИЯТИИ**

Гагаринова В.С.

*Студент факультета экономики и финансов
Вятский государственный университет,
г. Киров, Российская Федерация*

Гринь С.В

*Кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и экономической
безопасности
Вятский государственный университет,
г. Киров, Российская Федерация*

Аннотация: Система финансового планирования предприятия - это определенный процесс выбора его целей и направлений их реализации. Финансовое планирование предприятия представляет разработку комплекса мероприятий, которые определяют очередность достижения запланированных целей с учетом возможностей более эффективного применения финансовых ресурсов всей организации в целом или отдельных его отделов.

Актуальность рассмотрения проблем финансового планирования определяется тем, что сегодня современным предприятиям, осуществляющих деятельность в нестабильных условиях внешней среды, необходимо проведение предварительного анализа деятельности данного предприятия и возможность предвидения изменений внешней среды, так как это является необходимым условием для последующей выработки направлений деятельности предприятия для реализации поставленных целей.

Ключевые слова: ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ, НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ORGANIZATION OF FINANCIAL PLANNING IN THE ENTERPRISE

Gagarinova V.S.

Student of the Faculty of Economics and Finance

Vyatka State University,

Kirov, Russian Federation

Grin S.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Economic Security

Vyatka State University,

Kirov, Russian Federation

Annotation: The system of enterprise financial planning is a definite process of selecting its goals and directions for their implementation. Financial planning of the enterprise represents the development of a set of activities that determine the order of achievement of the planned goals, taking into account the possibilities for more effective application of financial resources of the whole organization or its individual departments.

The urgency of considering the problems of financial planning is determined by the fact that today the modern enterprises operating in unstable environmental conditions need to conduct a preliminary analysis of the activities of this enterprise and the ability to anticipate changes in the external environment, as this is a prerequisite for the subsequent development of the activities of the enterprise to implement the delivered goals.

Keywords: FINANCIAL PLANNING, FORECASTING, INSTABILITY OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT, EFFECTIVENESS

Достижение основных целей деятельности предприятия представляет собой удовлетворение потребностей рынка в определенной продукции, работах или услугах, а также получение требуемой для его дальнейшего развития прибыли, возможно на основе проведения эффективного планирования, которое направленно на обеспечение сбалансированности, комплексности и взаимосвязи совокупных его элементов. На основании разработанных планов формируются пути повышения технического уровня производства и качества производимой продукции, развитие организационного уровня производства.

Целью планирования на предприятии является формирование и установление системы планов, которые направлены на удовлетворение спроса потребителей, а на основе этого получения стабильной и достаточной прибыли от продаж в результате осуществления его производственно-хозяйственной деятельности в течение определенного промежутка времени [1].

При формировании планов деятельности предприятия можно выделить следующие виды планирования:

1. Прогнозирование, которое представляет собой долгосрочное стратегическое планирование, которое в соответствии с миссией и главной целью предприятия формируются стратегические цели и задачи по функциональным направлениям деятельности предприятия, разрабатываются альтернативные варианты социального, экономического и производственного развития предприятия на 5-10 лет. Миссия представляет стратегию и тактику развития предприятия, включает создание общей цели предприятия, проводит оценку роли и значимости выпускаемой продукции предприятия для потребителей на текущий момент и на перспективу.

2. Перспективное планирование представляет собой среднесрочное стратегическое планирование, при котором разрабатываются направления

организационного, технического, социально-экономического развития предприятия, при этом рассчитываются основные технико-экономические показатели на 2-5 лет.

3. Текущее планирование представляет собой планирование, при котором производятся плановые расчеты и определяются технико-экономические показатели, на основании которых формируются планы производственно-технической, социально-экономической и финансовой деятельности предприятия на будущий период, при этом происходит разработка системы норм и нормативов, производятся расчеты и определяются плановые технико-экономические показатели.

4. Оперативное планирование разрабатывается производственные программы на предприятии в целом и отдельных его подразделений на более короткие периоды (на квартал, на месяц, на сутки, за смену) [2].

Можно определить значение финансового планирования, как основы для текущего и оперативного управления финансами предприятия. Объекты финансового планирования - финансовые отношения и обусловленные ими финансовые показатели доходов и расходов предприятия. Цель финансового планирования - обеспечить повышение благосостояния крупных владельцев используемого капитала и работников предприятия. Главная задача финансового планирования - служить действенным инструментом проведения краткосрочной политики оптимизации финансовой деятельности предприятия. Эта оптимизация достигается через возможность влиять практически на все важнейшие показатели работы предприятия [3].

Финансовое планирование, которое понимается как процесс формирования финансового плана, представляет собой часть планирования финансово-хозяйственной деятельности организации, при этом оно не является прогнозированием статей баланса предприятия.

Важное назначение финансового менеджмента заключается в создании эффективной системы по управлению финансами, которая направлена на достижение стратегических и тактических целей деятельности предприятия.

Процесс по управлению финансами зависит от большого количества факторов: форма собственности, организационно-правовой статус, отраслевые и технологические особенности, размер предприятия.

Рассмотрим особенности финансового планирования на примере предприятия ОАО «Кировский шинный завод», которое осуществляет выпуск легковых, грузовых, сельскохозяйственных, мотоциклетных шин, а также резинотехнических изделий. Предприятие входит в состав холдинговой компании «Амтел», куда входят такие известные предприятия как ОАО «Воронежский шинный завод», ОАО «Красноярский шинный завод» и ЗАО «СП «РОСАВА».

Продукция ОАО «Кировский шинный завод» успешно реализуется во всех регионах России. Наиболее крупными потребителями шин завода являются Центральный, Приволжский, Уральский и Южный федеральные округа.

В стремлении максимизировать прибыль предприятие ОАО «Кировский шинный завод» сталкивается с необходимостью планирования и прогнозирования своих доходов и расходов.

Основными задачами внутрифирменного планирования предприятия ОАО «Кировский шинный завод» можно считать:

- обеспечение источниками финансирования, поиск внутренних и внешних кратко- и долгосрочных источников финансирования, выбор наиболее оптимального их сочетания;
- эффективное использование финансовых ресурсов для достижения стратегических и тактических целей предприятия.

Основные цели внутрифирменного планирования предприятия ОАО «Кировский шинный завод» сводятся к следующему:

- возможность прогнозирования деятельности предприятия и, как следствие, возможность заблаговременно принять меры, позволяющие избежать плановых финансовых потерь;
- возможность без привлечения заемных средств спланировать и увеличить оборотные средства предприятия;

- наиболее прибыльное использование ресурсов и управление ассортиментом продукции;
- оперативное управление плановыми финансовыми потоками;
- обоснование прогнозных объемов, сроков и целесообразности привлечения финансовых ресурсов;
- возможность управлять издержками предприятия.

Система планирования ОАО «Кировский шинный завод» представляет собой систему центров финансовой ответственности предприятия, определяющая их вложенность и экономическую соподчиненность и предназначенная для комплексного управления экономическими результатами деятельности.

Производство шинной продукции ОАО «Кировский шинный завод» характеризуется, как правило, однородностью структуры технологического процесса. Оно состоит из нескольких фаз и переделов, в которых сырье и основные материалы превращаются в готовую продукцию.

Учитывая то, что в ОАО «Кировский шинный завод» действующие и плановые нормы существенно не различаются (при выпуске более или менее однородной и простой по конструкции продукции с коротким производственным циклом, а также с относительно нечастым и незначительным по размерам и изменениям норм), предприятие ОАО «Кировский шинный завод» вместо нормативных калькуляций использует плановые калькуляции.

Организационная схема управления системой финансового планирования предприятия отражена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Структура управления системой финансового планирования

В состав финансового управления системой планирования вошли:

- финансовый отдел и финансовая бухгалтерия, которые подчиняются главному бухгалтеру;
- планово-экономический отдел и отдел внутреннего контроля и аудита, которые подчиняются начальнику планово-экономического отдела.

Основные задачи финансового отдела в управлении системой планирования:

- составление перспективных и текущих комплексных планов производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия (план продаж, финансовый план, план по прибыли и т. д.);
- разработке платежного бюджета предприятия, обеспечивающего платежеспособность и финансово-хозяйственную деятельность предприятия.

Основные задачи планово-экономического отдела в области управления системой планирования заключаются в:

- проведение комплексного финансово-экономического анализа деятельности предприятия и разработка рекомендаций по эффективному использованию производственных мощностей, материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия, повышению рентабельности производства;
- разработке активной ценовой политики и стратегии с целью улучшения позиций предприятия на рынке и увеличения чистой прибыли предприятия;
- подготовке и представлении руководству предприятия информации по финансово-экономическому мониторингу предприятия для принятия управленческих решений.

При рассмотрении результатов финансового планирования определим основные задачи, стоящие на предприятии ОАО «Кировский шинный завод». При этом основное внимание уделяется:

- среднесрочному планированию (на один год);
- текущему планированию, то есть планированию на месяц вперед с разбиением на декады при планировании финансовых потоков (движения денежных средств);

- оперативному управлению, то есть ежедневному контролю фактического выполнения декадного плана, анализу отклонений «план-факт», анализу причин и последствий этих отклонений, принятию решений по корректировке плана;
- задачам и процедурам (регламентам) подготовки и принятия решений, являющихся ядром процесса управления;
- формированию первоочередных целей, связанных с обеспечением финансово-устойчивого функционирования предприятия на сложившемся уровне с последующим улучшением основных финансовых показателей (прибыли, рентабельности и др.).

Состояние системы управления финансами на ОАО «Кировский шинный завод» к началу работ можно оценить как неудовлетворительное. Несмотря на то, что Генеральному директору ежедневно предоставляется оперативная сводка по итогам предыдущего дня с рядом показателей, составляются годовые бизнес-планы, имеют место другие элементы системы управления финансами и управленческого учета, система комплексного финансового планирования практически отсутствует.

Это приводит к неоправданным потерям, возникающим вследствие незнания руководством предприятия финансовой ситуации на две недели, месяц, квартал вперед. Нет объективной информации о рентабельности (в том числе маржинальной) каждого вида работ и услуг. Это приводит к невозможности эффективно управлять финансовыми ресурсами предприятия, принимать обоснованные плановые и управленческие решения по таким вопросам, как выбор объема оказываемых работ и услуг, распределение оборотных средств и так далее. Принципиальные финансовые решения принимаются руководством предприятия наполовину вслепую, без должного обоснования (опыт показывает, что это ведет к потере 10% прибыли, снижению управляемости и конкурентоспособности).

Отсутствует система оперативного сбора фактической информации для выработки и принятия управленческих решений. Наличие только бухгалтерской информации для принятия обоснованных решений, как следовало ожидать,

недостаточно, поскольку бухгалтерский учет ориентирован, в первую очередь, на удовлетворение требований налоговой инспекции. Кроме того, запаздывание бухгалтерской отчетности составляет 1,5 месяца, что на момент ее получения приводит к принятию неверных решений.

В ходе оценки системы финансового планирования в ОАО «Кировский шинный завод» был выявлен ряд серьезных проблем, связанных, прежде всего, с отсутствием эффективной системы организации управления финансами предприятия. Это существенно снижает степень эффективности деятельности предприятия в целом. Незрелость деятельности по финансовому планированию не позволяет сотрудникам ОАО «Кировский шинный завод» раскрыть свой потенциал и совершенствовать профессиональные навыки, повышая тем самым собственную квалификацию и одновременно снижая материальные затраты. Отсутствие четкой системы оценки управления финансами деятельности не позволяет достоверно выявить ее недостатки, своевременно устранить их, и, как следствие, совершенствовать данные процессы управления в будущем.

Библиографический список

1. Прокопьева Т.В. Планирование и бюджетирование [Текст]: Учебное пособие для студентов дневной и заочной форм обучения направления подготовки «Экономика» / Рубцовский индустриальный институт. – Рубцовск, 2014. – 127 с.
2. Мельникова Т.И., Гуляева Е.Л. Финансовое планирование и бюджетирование [Текст]: курс лекций / Т.И.Мельникова, Е.Л.Гуляева – Новосибирск: изд-во СибАГС, 2015г. – 272с.
3. Финансовый менеджмент [Текст]: учебник. Под ред. Поляка С.П. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2015. - 376с.