

УДК 658.152

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ
ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ПАО
«РОСТЕЛЕКОМ»**

Новикова В.Д.,

студент,

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС,

Орел, Россия

Аннотация: В данной статье рассматривается значение эффективного использования основных фондов в организации, приводится анализ эффективности использования ОФ ПАО «Ростелеком». Также в статье описываются некоторые основные пути повышения эффективности использования основных средств, рассматриваются причины необходимости ее повышения. Приводится оценка эффективности одного из способов на примере ПАО «Ростелеком».

Ключевые слова: основные фонды, эффективность, фондоотдача, рентабельность, прибыль.

***EVALUATION OF EFFICIENCY OF THE USE OF THE FIXED ASSETS
OF ORGANIZATIONS AND WAYS OF ITS IMPROVEMENT BY THE
EXAMPLE OF PJSC "ROSTELECOM"***

Novikova V.D.,

student,

Central Russian Institute of Management, Branch of RANEPA,

Orel, Russia

Annotation: In this article, the importance of the effective use of fixed assets in the organization is considered, an analysis of the effectiveness of the use of fixed assets PJSC "Rostelecom" is provided. Also, the article describes some basic ways to improve the efficiency of the use of fixed assets, examines the reasons for the need to

increase it. The effectiveness of one of the methods is evaluated using the example of PJSC "Rostelecom".

Keywords: fixed assets, efficiency, return on assets, profitability, profit.

Основные фонды (или основные средства) – это материально-техническая база любого производства. От их количества и качества зависят производственная мощность предприятия и уровень технической вооруженности труда. Любое предприятие (независимо от вида его деятельности) должно постоянно следить за состоянием, движением и эффективностью использования своих основных фондов. Так организация сможет вовремя обнаружить и устранить негативные отклонения в их использовании, выявить пути и резервы повышения эффективности работы ОФ. Неэффективное использование основных средств может привести к множеству негативных последствий. Например, будут сокращены объемы производства продукции, что повлечет за собой и сокращение объемов реализации продукции. Соответственно, уменьшатся доходы предприятия, что отразится на его прибыли. Именно поэтому проблема повышения эффективности использования основных фондов является очень важной для каждой организации.

ПАО «Ростелеком» — это российская телекоммуникационная компания с преимущественно государственным участием. «Ростелеком» является безусловным лидером рынка телекоммуникационных услуг для российских органов государственной власти и корпоративных пользователей всех уровней. Миссия компании — дать людям качественные и удобные цифровые сервисы для комфортной жизни и эффективного бизнеса. «Ростелеком» создает больше возможностей для людей и организаций как через свои услуги, так и через реализацию проектов и инициатив, затрагивающих важные для общества сферы [4].

Для того чтобы определить способы повышения эффективности использования основных фондов ПАО «Ростелеком», необходимо сначала

проанализировать существующее состояние основных средств организации и выявить, насколько эффективно они используются в настоящее время.

Рассмотрим таблицу 1, в которой представлены показатели эффективности использования предприятием основных фондов:

Таблица 1 – Показатели эффективности использования предприятием основных фондов

| Показатели | Годы | | | Темп роста, % |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | |
| Исходные данные: | | | | |
| Выручка от реализации, тыс. руб. | 283 169 510 | 282 684 864 | 291 037 118 | 102,8 |
| Стоимость основных фондов на начало года, тыс. руб. | 313 635 534 | 318 351 358 | 320 615 058 | 102,2 |
| Стоимость основных фондов на конец года, тыс. руб. | 319 851 370 | 320 615 058 | 321 424 771 | 100,5 |
| Среднегодовая численность работников, чел. | 136 337 | 127 693 | 119 662 | 87,8 |
| Чистая прибыль, тыс. руб. | 21 564 512 | 10 902 202 | 8 888 984 | 41,2 |
| Расчетные показатели: | | | | |
| Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб. | 316 743 452 | 319 483 208 | 321 019 914,5 | 101,4 |
| Фондовооружённость, тыс. руб./чел. | 2 323,24 | 2 501,96 | 2 682,72 | 115,5 |
| Фондоотдача, руб. | 0,89 | 0,88 | 0,91 | 102,2 |
| Фондоёмкость, руб. | 1,12 | 1,13 | 1,10 | 98,2 |
| Уровень рентабельности использования основных фондов, % | 6,81 | 3,41 | 2,77 | -4,04 п. п. |

Как мы видим из таблицы, среднегодовая стоимость основных средств на всем рассматриваемом промежутке времени имела тенденцию к росту. В 2017 году этот показатель вырос на 1,4% по сравнению с 2015 годом. Среднегодовая численность работников организации снижается с каждым годом, и в 2017 году этот показатель составил 119 662 человека. Фондовооруженность в 2017 году выросла на 15,5% по сравнению с 2015 годом. Это означает, что возросла стоимость ОФ, приходящаяся на 1 работника организации. Такая динамика фондовооруженности объясняется, как раз-таки, ростом среднегодовой

стоимости основных средств с одновременным снижением среднегодовой численности сотрудников организации.

Динамика многих показателей является скачкообразной. Например, выручка от реализации работ и услуг в 2016 году снизилась по сравнению с 2015 годом, а вот в 2017 году снова возросла. Но общий прирост выручки в 2017 году по сравнению с 2015 годом составил 7 867 608 тыс. руб., или 2,8%. Такую же скачкообразную динамику имеют показатели фондоотдачи и фондоемкости. Зато в целом фондоотдача выросла в 2017 году по сравнению с 2015, а фондоемкость, наоборот, уменьшилась, что говорит о некотором повышении эффективности использования основных средств, пусть и все еще недостаточном. Так, в 2017 году фондоотдача составила 0,91. Это означает, что на каждый рубль основных средств приходится, в среднем, 91 копейка выручки.

А вот о динамике показателей чистой прибыли и рентабельности использования основных средств нельзя сказать ничего хорошего. Чистая прибыль организации снизилась в 2017 году больше, чем на 50%, по сравнению с 2015 годом. Уровень рентабельности использования основных фондов уменьшился в 2017 году на 4,04 п. п. по сравнению с 2015 годом и составил всего 2,77%. Это означает, что на 100 руб. основных фондов приходится всего лишь 2,77 руб. чистой прибыли.

Таким образом, анализируя эффективность использования основных средств ПАО «Ростелеком» за 2015-2017 гг., можно сказать, что предприятие все еще неэффективно использует свои основные фонды. Несмотря на то, что показатель фондоотдачи вырос за исследуемый период, его уровень еще не слишком высок. Фондоотдача должна превысить 1, чтобы от рубля затраченных основных средств организация получала хотя бы чуть больше рубля выручки. И это уже не говоря о том, что рентабельность использования основных фондов не достигает даже 10%. Низкий уровень рентабельности в 2017 году является следствием очень низкой чистой прибыли предприятия.

Переоценить значимость более эффективного использования основных фондов достаточно трудно. С повышением эффективности будет увеличено количество произведенной продукции, оказанных работ и услуг, снижена себестоимость и увеличена рентабельности производства. Более эффективное использование основных средств способствует уменьшению новых вводимых производственных мощностей при росте объемов производства. Следовательно, прибыль, ранее используемая как раз-таки на ввод новых производственных мощностей, теперь будет использоваться на другие нужды организации, что говорит о ее лучшем использовании. И это не единственные преимущества эффективного использования основных фондов предприятия.

Что касается ПАО «Ростелеком», то оно использует свои основные средства достаточно неэффективно. Перед организацией встают такие задачи, как повышение фондоотдачи и рентабельности использования основных фондов и снижение фондоёмкости. Путей повышения эффективности использования основных средств очень много, но ниже приведены только основные из них [2, с. 17-20]:

1. Экстенсивные и интенсивные факторы улучшения использования основных фондов.

Экстенсивное улучшение использования основных фондов предполагает, что будет увеличено время работы действующего оборудования в календарный период [5]. К направлениям увеличения времени работы оборудования относятся, например, сокращение внутрисменных и целодневных простоев оборудования, повышение коэффициента сменности.

Интенсивное улучшение использование основных средств – это модернизация действующих машин и механизмов, установление оптимального режима их работы. Работа при оптимальном режиме технологического процесса обеспечивает увеличение выпуска продукции без изменения состава основных фондов, роста численности работающих и при снижении расхода материальных ресурсов на единицу продукции.

2. Освобождение от излишнего оборудования, машин и других основных средств, сдача их в аренду.

После долговременного хранения оборудование очень часто приходит в негодность [1, с. 255]. Это становится причиной того, что снижается возможность прироста производства, который мог бы быть, если бы оборудование находилось в эксплуатации и использовалось для производственного процесса. Если же оборудование при длительном хранении не пришло в негодность, то даже при хорошем физическом состоянии оно может стать морально устаревшим. Поэтому важную роль в повышении эффективности использования основных фондов играет своевременное избавление от лишнего оборудования, которое, рано или поздно, будет списано либо вследствие физического, либо вследствие морального износа, если его вовремя не ввести в эксплуатацию или, например, не сдать в аренду, когда в нем нет необходимости у самой организации.

3. Приобретение новых высококачественных основных средств и увеличение их удельного веса в общем объеме основных фондов.

В настоящее время оборудование очень быстро становится морально устаревшим, что становится причиной больших затрат на его постоянную замену. Стоимость нового высокопроизводительного оборудования достаточно велика, поэтому не всегда предприятие может позволить себе его покупку. Одним из вариантов приобретения такого оборудования является лизинг. Оборудование в течение всей сделки находится на балансе лизинговой фирмы. Т.е. в отчетности лизингополучателя не увеличивается сумма основных средств, что при условии роста доходов улучшает качественные характеристики производственно-хозяйственной деятельности [1, с. 254].

4. Повышение численности высококвалифицированного персонала и стимулирование работников.

Усовершенствование использования основных фондов зависит в значительной степени от квалификации рабочих, особенно от мастерства

рабочих, работающих и обслуживающих технику, механизмы, агрегаты и другие виды производственного оборудования современного предприятия.

Творческое и добросовестное отношение работников к труду также является важным условием улучшения и бережного использования основных фондов. Известно, что такое отношение зависит от совершенства системы морального и материального стимулирования. Таким образом, у работников должен быть стимул работать на этом оборудовании и получать от него как можно больше [3, с. 303].

Как бы странно ни звучало, но увеличение расходов на персонал может привести к росту выручки компании. Нужно лишь правильно стимулировать работоспособность своих подчинённых. Грамотно разработанная уместная премиальная политика компании приведёт к увеличению энтузиазма работников, а также к увеличению производительности и качества производства. Важно просто сделать так, чтобы у работников появилась заинтересованность в том, чтобы делать быстрее и лучше. Различного рода доплаты – это то, что хоть и станет определёнными затратами, в целом принесёт компании увеличение выручки в короткие сроки и в значительных объёмах.

Можно поподробнее рассмотреть этот способ и узнать, как именно изменится эффективность использования основных фондов, если принять в организацию новых высококвалифицированных работников и при этом увеличить материальное стимулирование сотрудников. Предположим, что численность персонала ПАО «Ростелеком» повысилась на 3% (с условием, что были приняты высококвалифицированные кадры). Также было увеличено материальное стимулирование работников (как новых, так и уже имеющих), вследствие чего средняя заработная плата увеличилась на 6%. Все это привело к росту выручки на 4,5% и росту выработки на 1,5%. Рассчитаем, как при этом изменилась себестоимость продукции, по формуле:

$$\pm \Delta C_{\text{пт}} = \left(1 - \frac{I_{\text{зп}}}{I_{\text{пт}}}\right) \times D_{\text{зп}} \times 100\% , \quad (1)$$

где $\pm\Delta C_{\text{пт}}$ – изменение величины себестоимости продукции от изменения производительности труда;

$I_{\text{зп}}$ – индекс средней заработной платы;

$I_{\text{пт}}$ – индекс производительности труда;

$D_{\text{зп}}$ – доля заработной платы с отчислениями на социальные нужды в себестоимости продукции.

$$\pm\Delta C_{\text{пт}} = \left(1 - \frac{1,06}{1,015}\right) \times \frac{(60\,696\,512 + 16\,718\,228)}{266\,117\,254} \times 100\% = -1,3\%$$

Таким образом, себестоимость продукции увеличилась на 1,3%. Тогда проанализируем изменение эффективности использования основных фондов после проведения данного мероприятия с помощью табл. 2:

Таблица 2 – Оценка эффективности изменения численности сотрудников и их дополнительного стимулирования

| Показатели | Фактические (2017 год) | Планируемые (после проведения мероприятия) | Отклонение (+, -) | |
|--|---------------------------|--|--------------------|----------------|
| | | | Абсолют. (+, -) | Относит., % |
| Исходные данные: | | | | |
| Выручка, тыс. руб. | 291 037 118 | 304 133 788,31 | 13 096 670,31 | 104,5 |
| Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб. | 321 019 914,5 | 321 019 914,5 | 0 | 100,00 |
| Себестоимость продукции, тыс. руб. | 266 117 254 | 269 576 778,302 | 3 459 524,302 | 101,3 |
| Среднегодовая численность работников, чел. | 119 662 | 123 252 | 3 590 | 103,0 |
| Расчетные показатели: | | | | |
| Фондовооруженность, тыс. руб./чел. | 2 682,72 | 2 604,58 | -78,14 | 97,1 |
| Фондоотдача, руб. | 0,91 | 0,95 | 0,04 | 104,4 |
| Фондоёмкость, руб. | 1,10 | 1,06 | -0,04 | 96,4 |
| Чистая прибыль, руб. | 8 888 984 | 18 526 130,008 | 9 637 146,008 | 208,4 |
| Рентабельность использования основных фондов, % | 2,77 | 5,77 | 3,00 | — |

Т.е. если предположить, что наём новых высококвалифицированных работников приведет к росту выручки на 4,5%, то данное мероприятие является достаточно эффективным. Также такому росту выручки поспособствует рост производительности труда из-за дополнительного материального стимулирования сотрудников. Несмотря на увеличение себестоимости на 1,3%, чистая прибыль организации все равно увеличится на 108,4%. Фондоотдача вырастет на 4,4% и немного приблизится к 1. Фондоемкость снизится на 3,6%, а фондовооруженность – на 2,9%. Рентабельность использования основных фондов увеличится на 3 п.п. Несмотря на то, что при таких результатах эффективность использования основных фондов еще не слишком высока, разница все равно является достаточно ощутимой.

Таким образом, любой комплекс мероприятий по улучшению использования основных фондов должен предусматривать обеспечение роста объемов производства продукции и реализации услуг. Прежде всего, это должно происходить за счет более полного и эффективного использования машин и оборудования, повышения коэффициента сменности, ликвидации простоев, сокращения сроков освоения вновь вводимых в действие мощностей, пересмотра ценовой политики, повышения квалификации персонала и его стимулирования.

Библиографический список:

1) Авдеева И.А., Проскурина И.Ю. Повышение эффективности использования основных производственных фондов // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. 2013. №3. – С. 251-256.

2) Акчурина А.М., Хизбуллина Р.Ф. Пути повышения эффективности использования основных производственных фондов // Экономика, право и социум: современные модели развития общества – Ставрополь: Сб. науч. тр. – Центр научного знания «Логос», 2014. – С. 17 - 20.

3) Салимьянова З.К., Тарасов А.А. Пути улучшения использования основных фондов организации // Экономическая безопасность: правовые,

экономические, экологические аспекты. – Курск: Сб. науч. тр. – «Университетская книга», 2017. – С. 301-303.

4) Официальный сайт ПАО «Ростелеком» [Электронный ресурс] URL: <https://www.rostelecom.ru/mainpage/> (дата обращения: 30.05.2018).

5) Пути улучшения использования основных фондов на предприятии. Учет и оценка основных фондов предприятия [Электронный ресурс] URL: http://srinest.com/book_1005_chapter_10_3%C2%A0_Puti_uluchshenija_ispolzovanija_osnovnykh_fondov_na_predpriyatii.html (дата обращения: 23.05.2018).