

УДК 373.24

***РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ВНЕДРЕНИЮ
ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДЕТСКОГО
САДА***

Хромова А.В.

Студент 4 курса

*Самарский государственный национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королёва,
Самара, Россия*

Птицын С.Д.

Студент 4 курса

*Самарский государственный национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королёва,
Самара, Россия*

Аннотация.

Актуальность исследования обоснована недостаточным качеством раскрытия детского потенциала, слабого уровня мониторинга здоровья детей в процессе воспитательной деятельности. Цель научной работы состоит в разработке плана мероприятий по внедрению ИТ-технологий в детский сад. Можем выделить следующие задачи:

- Исследовать проблему развития инноваций в сфере качественного дошкольного образования;
- Составить с помощью ССП план мероприятий по внедрению информационных технологий в деятельность детского сада.

Ключевые слова: Детское образовательное учреждение, информационные технологии, сбалансированная система показателей, бизнес-процессы, клиенты, финансы.

***DEVELOPMENT OF AN ACTION PLAN FOR THE INTRODUCTION OF
INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN THE ACTIVITY OF THE
KINDERGARTEN***

Khromova A.V.

Student 4 term

*Samara State National Research University named after S.P. Korolev,
Samara, Russia*

Ptitsyn S.D.

Student 4 term

*Samara State National Research University named after S.P. Korolev,
Samara, Russia*

Annotation.

The relevance of the study is substantiated by the insufficient quality of the disclosure of children's potential, the poor level of monitoring of children's health in the process of educational activities. The purpose of the scientific work is to develop an action plan for the introduction of IT-technologies in kindergarten. We can distinguish the following tasks:

- To investigate the problem of developing innovations in the field of quality pre-school education;
- To draw up, with the help of the BSC, an action plan for the implementation of information technologies in the activities of the kindergarten.

Keywords: Children's educational institution, information technology, balanced scorecard, business processes, clients, finance.

Организация деятельности ДООУ имеет ряд проблем. Однако в рамках научной работы мы заинтересованы сделать акцент на качестве услуг дошкольного образования. К одним из показателей качества ДООУ относятся:

- уровень образовательных условий (состояние здания, материально-технического оснащения);
- уровень здоровьесбережения дошкольников;
- степень квалификации персонала ДООУ [14].

Обобщим описанные выше проблемы ДООУ в виде дерева проблем (Рисунок 1). Нижний уровень представляет собой причины проблем, а верхний – их последствия [1].

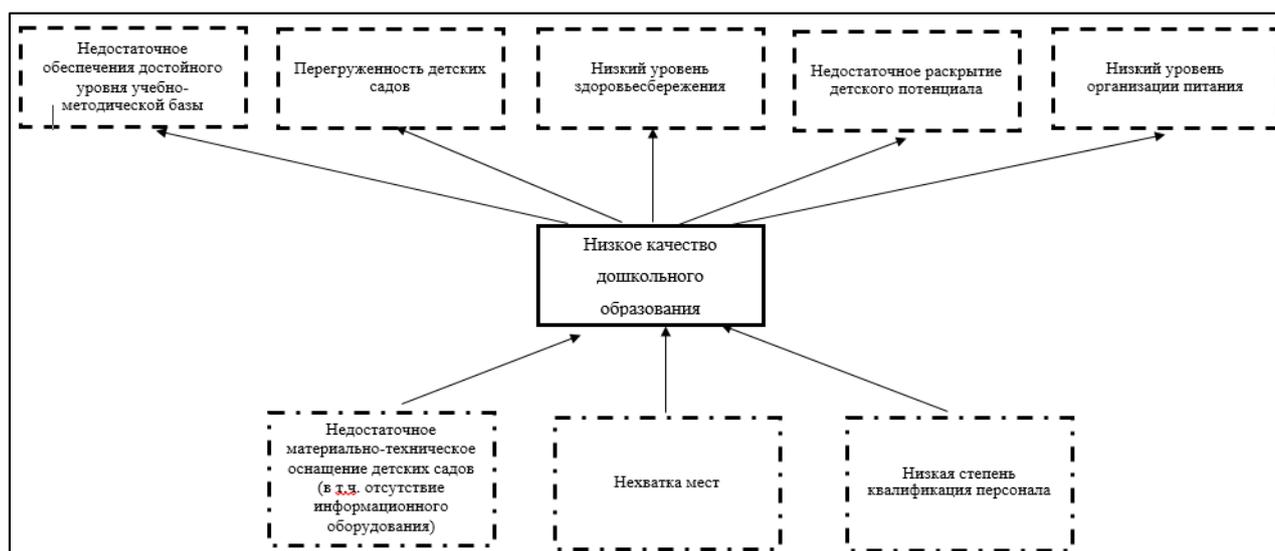


Рисунок 1 - Дерево проблем (составлено автором)

Остановимся на проблеме *недостаточного раскрытия детского потенциала, слабого уровня мониторинга здоровья детей в процессе воспитательной деятельности*. В большинстве детских садов не уделяется должного внимания вопросам качественного развития интеллекта детей, т.е. не

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

применяются технологии, способствующие развитию мышления, повышения уровня знаний. Практически отсутствуют системы контроля здоровья ребёнка, т.е. не используются здоровьесберегающие технологии.

Как же решить поставленную проблему? С помощью сбалансированной системы показателей составим план мероприятий по внедрению информационных технологий в ДОУ.

Для создания системы стратегического управления необходимо стратегию организации разложить на конкретные стратегические цели, которые должны иметь четкие формулировки, передавать стратегию по всей организации, согласовываться с целями персонала, стратегическими инициативами [3].

Составление сбалансированной системы показателей основывается на разложении стратегии с помощью стратегической карты по следующим четырем перспективным направлениям и оформлении из них стратегических карт:

- финансовое положение организации;
- потребители организации и рынки сбыта;
- внутренние бизнес-процессы;
- развитие организации и ее персонал [2].

Рассмотрим каждый из блоков в отдельности, отметив цели, показатели и действия по достижению плановых результатов (Таблица 1).

Таблица 1 - Сбалансированная система показателей

	Стратегическая цель	Показатель	Конкретное значение	Действие
Финансы	Увеличение объёма предоставляемых услуг	Количество предоставляемых услуг детским садом	15 предоставляемых услуг	Увеличение спектра услуг

Клиент	Рост количества детей в детском саду (рост клиентов)	Темп роста клиентского потока, соотношение текущего количества детей в детском саду к количеству в прошлом периоде (в %)	Количество поступивших детей в детский сад – 60 чел./квартал.	Проведение маркетинговой кампании, внедрение системы скидок
Процессы	Внедрение инновационного оборудования, повышение безопасности использования инновационных технологий	Наличие инновационного оборудования, минимизация числа случаев, произошедших из-за неосторожности в использовании инновационных средств	Количество инновационных устройств – 31 шт., количество случаев неосторожного использования технических средств – 1 случай/мес.	Закупка и установка технических устройств. разработка серии видеороликов о правильном использовании оборудования, внедрение защиты от некорректных действий
Персонал	Рост компетенций воспитателей	Широкое охват владения инновациями	Применение всей совокупности инновационных средств, находящейся в детском саду	Внедрение систем премиального стимулирования, обучения воспитателей инновациям

Стратегическая цель – улучшение качества образовательных услуг.

Таким образом, мы определили цели и необходимые действия по их достижению. Для наглядности отразим их на стратегической карте сбалансированной системы показателей.

Исходя из модели сбалансированных показателей нарисуем стратегическую карту сбалансированных показателей ДООУ. Каждой цели на карте соответствует один или несколько ключевых показателей эффективности, обеспечивающих измерение степени достижения цели стратегии. Цель разработки ССП и стратегической карты — выделение наиболее важных для реализации стратегии целей [4].

Сформулируем рекомендации по повышению качества образовательных услуг в деятельности частного детского образовательного учреждения (Рисунок 2).

Следует:

- Внедрить систему обучения воспитателей инновационным технологиям;
- Внедрить систему премий;
- Закупить и установить инновационное оборудование;
- Внедрить систему защиты от некорректных действий;
- Внедрить серию видеороликов о правильном использовании оборудования.
- Провести маркетинговую кампанию (ТВ-реклама, Интернет-реклама);
- Внедрить систему скидок;
- Увеличить спектр предоставляемых услуг.

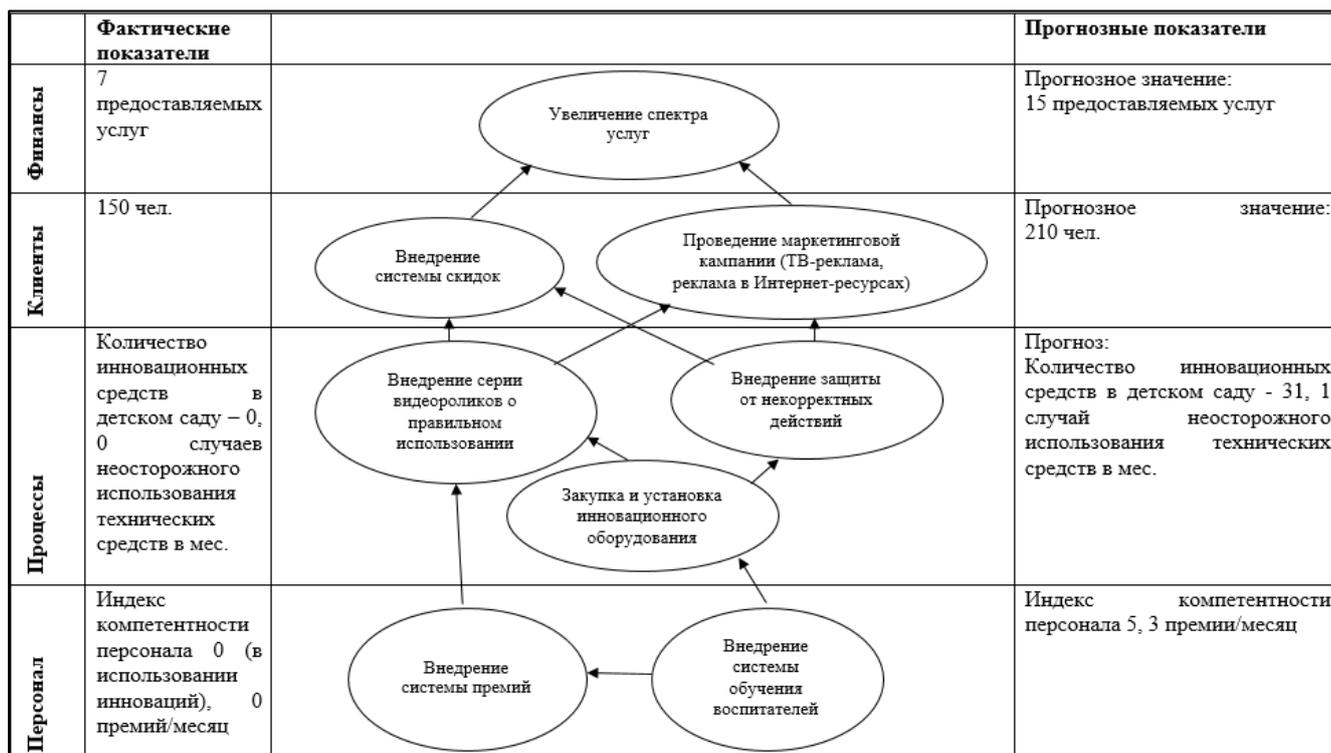


Рисунок 2 - Стратегическая карта сбалансированных показателей
(составлено автором)

Таким образом, для реализации стратегической цели, а именно улучшения качества образовательных услуг, нам необходим ряд инициатив. Соблюдение всех рекомендаций в совокупности приведет к осуществлению поставленной стратегической цели – повышению качества образовательных услуг.

Библиографический список:

1. Алексеева Т.В. Актуальные проблемы современного дошкольного образования [Текст] // Алексеева Т.В. / Современные проблемы науки и образования. - 2017 - №3 - с. 117-125.

2. Бизнес-план частного детского сада – Электрон. текстовые дан. – URL: <https://www.beboss.ru/bplans/20-private-kindergarten> (Дата обращения 30.11.18).

3. ПОСТРОЕНИЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ – Электрон. текстовые дан. – URL: <https://dis.ru/library/698/27112/> (Дата обращения: 11.01.2019).

4. Управление производством. Сбалансированная система показателей (ССП, Balanced Scorecard). – Электрон. текстовые дан. – URL: <http://www.urpro.ru/encyclopedia/balanced-scorecard.html> (Дата обращения 11.01.2019).

Оригинальность 88%