

УДК 336.6

***ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ЭФФЕКТИВНОЙ
ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ***

Снигирева Г.Д.

к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Малых Ю.В.

магистрант,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Аннотация

В настоящее время большое количество предприятий принимают необходимость перспективного и наиболее эффективного управления собственной финансовой деятельностью на основе научно определенной методологии по планированию ее основных форм и направлений, а также проведению мер по адаптации к перспективным целям по развитию предприятия, а также к быстро меняющимся условиям внешней среды в области финансовой деятельности. В этом случае наиболее эффективным инструментом при проведении перспективного управления финансовой деятельностью организации является развитие ее финансовой стратегии.

Ключевые слова: финансовая стратегия, управление, стратегический набор, дерево целей.

***THEORETICAL FOUNDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF AN
EFFECTIVE FINANCIAL STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF THE
ORGANIZATION***

Snigireva G.D.

associate professor, department of finance and economic security,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Malykh Y.V.

master's student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Annotation

At present, a large number of enterprises accept the need for the most promising and most effective management of their own financial activities based on a scientifically defined methodology for planning its main forms and directions, as well as for adapting to promising goals for the development of the enterprise, as well as to quickly changing environmental conditions in the field of financial activity. In this case, the most effective tool for conducting prospective financial management of an organization is the development of its financial strategy.

Keywords: financial strategy, management, strategic set, goal tree.

Финансовая стратегия - это долгосрочная программа действий, связанная с созданием и расходом финансовых ресурсов, которые направляются на достижение поставленной первостепенной цели предприятия по его функционированию. Проведение обоснования финансовой стратегии содержит в себе данные положения:

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

- формирование совокупного объема и способов по созданию капитала и его источников;
- определение приоритетных направлений по осуществлению финансирования более эффективных инвестиционных проектов и разработанных мероприятий по совершенствованию деятельности предприятия [2].

Важное внимание при создании финансовой стратегии нужно уделять проведению обоснования величины необходимых финансовых ресурсов, их структуры и определение направлений по их расходованию для формирования целей и задач, связанных с проведением прогнозирования изменений по динамике объемов производства и реализации произведенной продукции. Финансовая стратегия предоставляет возможность предвидения повышения объемов производства продукции в целях получения наиболее высокого уровня экономического эффекта. Формирование оптимальной финансовой стратегии нужно осуществлять на основе проведения оценки существующих реальных потребностей, возможностей по проведению аккумулирования собственного капитала, а также в результате привлечения необходимого уровня заемных средств. Также необходимо учитывать риск и возможный шанс по развитию деятельности предприятия в этой ситуации.

Стратегические цели по управлению финансами предприятия можно ранжировать таким образом:

- повышение уровня финансового положения предприятия, снижение риска финансовых провалов и банкротства;
- повышение объемов производства и продажи продукции;
- лидерство в конкурентной борьбе (с позиции управления финансами, конкурентоспособность можно оценить через показатель рентабельности капитала (прибыль на единицу капитала));
- проведение максимизации цены капитала предприятия [8].

Совокупность разных типов стратегий предприятия формирует «стратегический набор» (рис. 1) [1].

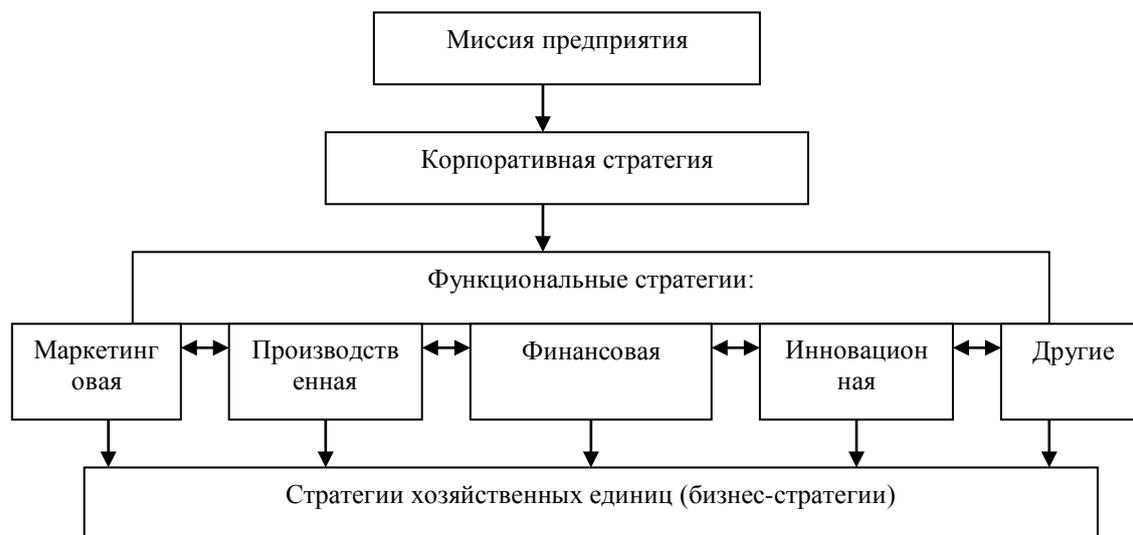


Рис. 1. Место финансовой стратегии предприятия в системе стратегий

При учете финансовой стратегии в стратегическом наборе предприятия необходимо определить сущностные характеристики в области проведения стратегического управления (рис. 2):



Рис. 2. Основные характеристики финансовой стратегии предприятия

1) Финансовая стратегия - это одним из видов функциональных стратегий предприятия. Ее функциональный статус можно определить тем, что она содержит только единственный из направлений деятельности организации, а ее формирование выступает одной из важных функций системы управления финансами.

2) В совокупности функциональных стратегий организации финансовой стратегии отводится одно из ведущих мест. Данный факт связан с тем, что, проводя обеспечение финансовыми ресурсами выполнение стратегий на всех уровнях, финансовая стратегия интегрирует и координирует совокупность усилий всех подразделений предприятия в процессе создания и реализации его совокупного стратегического набора, в большей степени его функциональных стратегий [3].

3) Финансовая стратегия предприятия содержит основные направления по развитию его финансовых отношений и финансовой деятельности. Данный факт проявляется в основном в содержании финансового менеджмента, который имеет основную функцию создание данной стратегии. Также необходимо отметить, что только совокупный учет возможностей планового развития всех направлений финансовой деятельности предприятия и всех направлений финансовых отношений помогает наиболее полно реализовать возможности увеличения его рыночной стоимости в условиях долгосрочной перспективы.

4) Процесс по разработке финансовой стратегии характеризует необходимость по формированию специфических целей по управлению финансами при долгосрочном развитии предприятия. Рассматривая специфику финансовой деятельности предприятия, его финансовые цели, с одной стороны, должны способствовать реализации поставленной миссии и целей корпоративной стратегии, а с другой стороны, осуществлять поддержку целей прочих функциональных стратегий (не вступая с ними в противоречия) [3].

5) Процесс по созданию финансовой стратегии определяет совокупность наиболее оптимальных направлений по достижению намеченных целей. Данный выбор должен быть обеспечен поиском и проведением оценки всех альтернативных вариантов и предполагаемых стратегических финансовых решений при проведении отбора по критериям достижения максимизации рыночной стоимости организации.

б) Финансовая стратегия дает возможность учета меняющихся условий внешней среды при осуществлении финансового развития организации и предоставляет руководству предприятия наиболее адекватно реагировать на данные изменения. Данная важная особенность стратегии развития каждого уровня, а также финансовой стратегии, определяется важнейшим подходом к основам ее содержания, которая вытекает из существования концепции стратегического управления предприятия.

7) Проведением мер по адаптации финансовой стратегии к динамичным условиям внешней среды дает возможность изменить направления формирования и применения финансовых ресурсов организации. Осуществление маневрирования финансовыми ресурсами, составляющими важный объект по финансовому управлению, выступает основным механизмом по корректировке форм и направлений по достижению стратегических финансовых целей данной организации [6].

Схема создания «дерева целей» финансовой стратегии предприятия дана на рис. 3 [7].

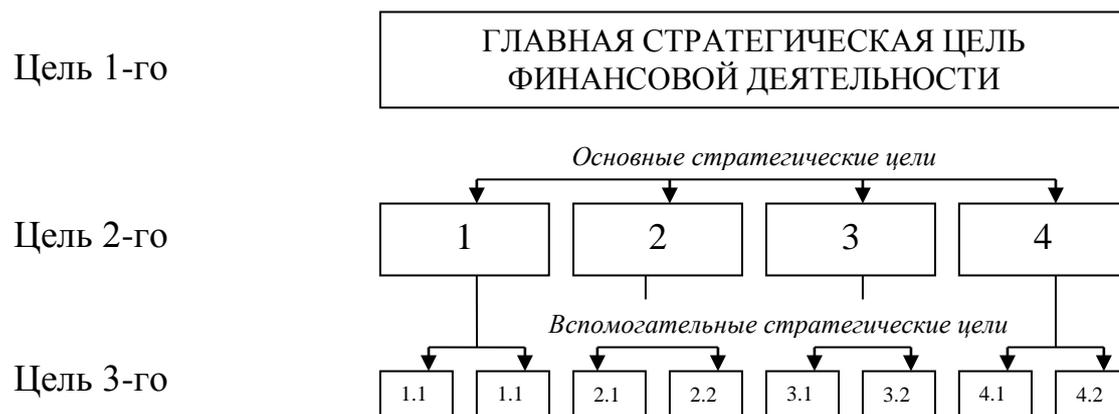


Рис. 3- Схема формирования «дерева целей» финансовой стратегии организации

Необходимо отметить, что для обеспечения «выживания» предприятия на конкурентном рынке, менеджерам необходимо проводить оценку возможных и целесообразных темпов как по экономическому, так и по инвестиционному развитию с позиций финансового обеспечения, определения доступных источников формирования средств, дающих возможность предприятию к устойчивому положению и дальнейшему развитию.

Взаимосвязь между резервами, факторами и основными направлениями резервов повышения эффективности инвестиционно-инновационного потенциала, как считает, автор, зависит от экономических параметров: продолжительность периода в принятых временных интервалах; время от начала вложения инвестиций до начала эксплуатации проекта; инвестиционные вложения; эксплуатационный период, жизненный цикл проекта и другие [6].

Так как положительным фактором финансовой устойчивости выступает существование источников по формированию запасов, а отрицательным фактором – это повышение величины запасов, где важными способами по выходу из кризисного и неустойчивого финансового состояний будут являться: увеличение суммы источников по формированию запасов и оптимизации их структуры, а также проведение мер по обоснованному снижению уровня

запасов. Среди этих мероприятий можно выделить следующие:

1. увеличение реального собственного капитала за счет увеличения размера уставного фонда, а также за счет накопления нераспределенной прибыли (применимо в том случае, если предприятие не несет непокрытые убытки за анализируемый период, иначе особых результатов дать не может);

2. разработка грамотной финансовой стратегии предприятия, которая бы позволила предприятию привлекать, как краткосрочные, так и долгосрочные заемные средства, при этом поддерживая оптимальные пропорции между собственным и заемным капиталом;

3. пересмотр средневзвешенных величин запасов продукции на складах на день, неделю, месяц. Снижение уровня запасов происходит в результате планирования остатков запасов, а также реализации неиспользованных товарно-материальных ценностей. Завышенный размер запасов, влияет на кредиторскую задолженность, что соответственно неблагоприятно для предприятия;

4. усиление работы по взысканию дебиторской задолженности также может оказать положительное влияние на улучшение финансовой устойчивости предприятия, в результате которой происходит повышение доли денежных средств, ускорение оборачиваемости оборотных средств, рост обеспеченности собственными оборотными средствами;

5. снижение издержек производства, внутренний эффект – снижение величины запасов и затрат, повышение рентабельности реализации;

6. ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности и как следствие более ритмичные поступления средств от дебиторов, увеличение «запаса прочности» по показателям платежеспособности и т.д. [3].

Проведенное исследование позволило сделать вывод о том, что для повышения финансовой устойчивости предприятию необходимо изыскивать все виды резервов по увеличению темпов накопления собственных источников, обеспечению финансирования материальных оборотных средств собственными

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

источниками.

Кроме того, необходимо находить наиболее оптимальное соотношение финансовых ресурсов, при котором предприятие, свободно маневрируя денежными средствами, способно путем эффективного их использования обеспечить бесперебойный процесс производства и реализации продукции, а также затраты по его расширению и обновлению [2].

Таким образом, эффективность финансового менеджмента в значительной степени зависит от обоснованности стратегических и текущих решений и использования прогрессивных методов их реализации. С этой целью необходима разработка финансовой стратегии предприятия.

Библиографический список:

1. Григорьева, Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: Учебник для магистров [Текст] / Т.И. Григорьева. - М.: Юрайт, ИД Юрайт, 2015. - 462 с.
2. Ковалев, В.В. Финансы [Текст]: учебник для ВУЗов / В.В.Ковалев. - М.: ООО «ТК-Велби», 2016. - 465с.
3. Кравченко, Л.И. Современные методики анализа и оценки эффективности и интенсификации хозяйствования / Л.И. Кравченко // Бухгалтерский учет и анализ. - 2015. - №2. - С. 16-21.
4. Маевский, В. Вяткин, В.Н, Хриптон, Дж., Казак, А.Ю. Принятие финансовых решений: задачи, ситуации [Текст] // Вопросы экономики, 2016, №12, с.152.
5. Снигирева Г.Д., Взаимосвязь между резервами, факторами и основными направлениями повышения эффективности инновационного потенциала /Г. Д. Снигирева //Сборник: Экономика города в период структурных преобразований : теория, методология, практика. Метериалы IV межд. науч. практ. конференции.Под редакцией Ю.С. Руденко, М.Я. Парфеновой, Л.Г. Руденко. 2017.- С.342-346.

6. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент. Теория и практика. [Текст]: Учебное пособие / Е.С. Стоянова. – М.: Перспектива, 2015. – 245с.

7. Теплова, Т.В. Финансовый менеджмент: управление капиталом и инвестициями [Текст]: учебник для ВУЗов. / Т.В.Теплова. – М.: ГУ ВШЭ. 2016. - 504с.

8. Финансовый менеджмент [Текст]: учебник. Под ред. Поляка С.П. М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2015. - 376с.

Оригинальность 81%