

УДК 338.2

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: СВЯЗЬ С БЮДЖЕТИРОВАНИЕМ

Назарова Д.А.,
Магистрант,
Казанский (Приволжский) федеральный университет
г. Казань

Аннотация. Внутренний контроль в любой организации – неотъемлемая часть управления, происходящая на всех этапах жизненного цикла компании, на любой стадии производства. Внутренний контроль неразрывно связан с бюджетированием, поскольку бюджетирование предполагает составление плановых (прогнозных) показателей деятельности организации, а оценка выполнения бюджета и представляет собой ни что иное, как процесс контроля достижения плановых показателей, выявления причин отклонений и принятие мер по оптимизации финансовых показателей деятельности организации. Целью статьи явилось рассмотрение взаимосвязи внутреннего контроля и бюджетирования в коммерческой организации. В статье рассмотрены сущность и взаимосвязь внутреннего контроля в организации и бюджетирования, выявлены проблемы бюджетирования, снижающие эффективность внутреннего контроля.

Ключевые слова: внутренний контроль, бюджетирование, взаимосвязь контроля и бюджетирования.

INTERNAL CONTROL OF A COMMERCIAL ORGANIZATION: CONNECTION WITH BUDGETING

Nazarova D.A.
Student,
Kazan (Volga) Federal University
Kazan

Annotation. Internal control in any organization is an integral part of management that occurs at all stages of the life cycle of a company, at any stage of production. Internal control is inextricably linked with budgeting, since budgeting involves the compilation of planned (forecast) indicators of the organization's activities, and the assessment of budget performance is nothing more than the process of monitoring the achievement of planned indicators, identifying the causes of deviations and taking measures to optimize the financial performance of the organization. The purpose of the article was to examine the relationship between internal control and budgeting in a commercial organization. The article considers the nature and relationship of

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

internal control in organization and budgeting, identifies budgeting problems that reduce the effectiveness of internal control.

Keywords: internal control, budgeting, the relationship of control and budgeting.

Говоря об управлении коммерческой организацией, принято выделять такие элементы управления, как планирование, организация, мотивация и контроль. Таким образом, контроль является одним из элементов управления, и при этом он сопровождает как процессы планирования, так и организации и мотивации в коммерческой организации. Обоснованным будет вывод о том, что внутренний контроль в организации призван обеспечить эффективность управления ею, что и определяет, на наш взгляд, главную цель построения системы внутреннего контроля.

Сущность внутреннего контроля исследовалась в трудах многих ученых, каждый из которых определял свое видение данного понятия. Так,

Л.Д. Шеремет и В.П. Суйц [1] внутренний контроль рассматривают как процесс обеспечения достаточной уверенности в надежности бухгалтерской отчетности, результативности хозяйственной деятельности и ее соответствия нормативным правовым актам, осуществляемый собственниками, руководством и сотрудниками.

Л.В. Чхутиашвили [2] целью внутреннего контроля видит исполнение миссии и достижения задач организации. Мусин С.Л. [3] под внутренним контролем понимает процесс обеспечения уверенности в том, что организация достигает своих целей. По его мнению, внутренний контроль является одной из завершающих стадий управления финансами организации, с чем сложно согласиться, поскольку контроль, на наш взгляд, должен быть не только последующим характер, но и превентивным.

Скачко Г.Л. и Тихонов Г.В. [4] под внутренним контролем понимают совокупность организационных мер, методик и процедур, направленных на организацию упорядоченного и результативного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, обнаружение, исправления и

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

предупреждения ошибок, а также для своевременной подготовки внутренней достоверной отчётности.

Общим для всех представленных определений является то, что все авторы рассматривают внутренний контроль как систему, направленную на достижение соответствия деятельности организации ее целям и задачам, нормативным актам; также отмечается нацеленность внутреннего контроля на обеспечение достоверности показателей деятельности организации и ее финансовых показателей.

Внутренний контроль включает установку нормативов и плановых показателей деятельности, измерение фактически достигнутых результатов и их корректировку в случае их отличия от запланированных показателей.

Плановые показатели деятельности предприятия и их фактическое достижение отражаются в бюджетах организации. Бюджетирование представляет собой инструмент разработки финансовых планов предприятия. С помощью данного инструмента принимаются экономические и финансовые управленческие решения, которые будут иметь влияние на будущие события, в основе чего лежит систематическая обработка информационных данных [5]. Таким образом, если внутренний контроль является элементом управления коммерческой организацией, то бюджетирование является инструментом управления и организации внутреннего контроля. Бюджетирование дает возможность собственникам и управленческому персоналу организации осуществлять контроль выполненных заданий, оценивать обоснованность принятых решений.

Бюджет представляется как выраженное в количественных измеряемых показателях запланированное на будущее финансовое состояние фирмы. На каждом предприятии бюджет составляется как финансовый документ установленного формата, в котором реализуется планирование и учет результатов деятельности предприятия [6].

Внутренний контроль направлен не только на непосредственное

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

проведение контрольных мероприятий в отношении объекта контроля (в отношении финансовых и производственных показателей деятельности коммерческой организации), но и на проведение аналитических расчетов и формирование выводов о возможных резервах роста показателей деятельности организации и устранения выявленных проблем. Таким образом, предназначение бюджетирования как процесса позволяет достичь главной цели проведения внутреннего контроля – финансовой безопасности коммерческой организации.

На рисунке 1 представлены те аспекты деятельности организации, которые позволяет достичь бюджетирование.

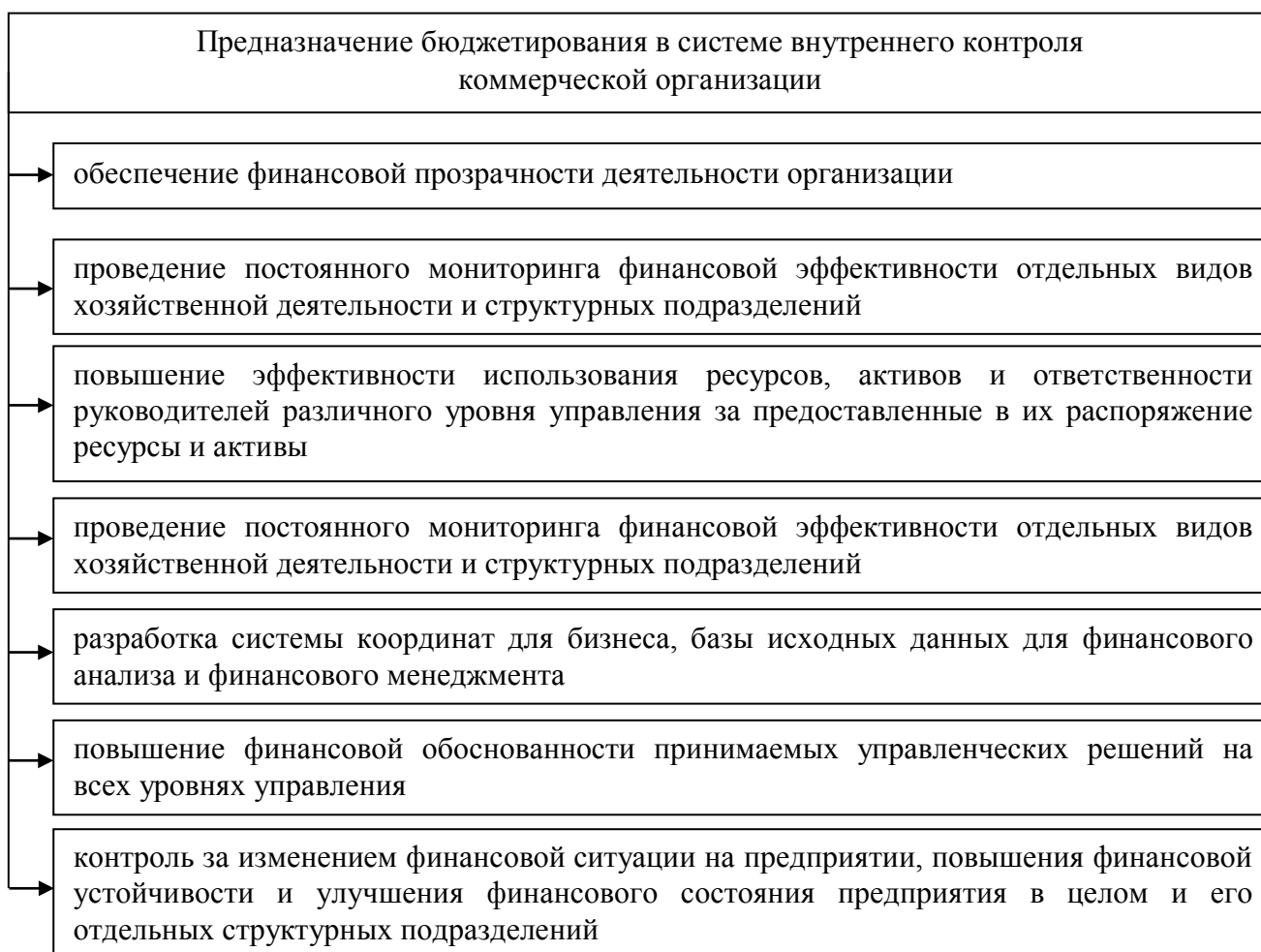


Рис. 1. Предназначение бюджетирования в системе внутреннего контроля коммерческой организации [6]

Сам процесс бюджетирования подвергается контрольным мероприятиям. Поскольку в организации составляются различные виды бюджетов, то и контролю подлежат показатели всех бюджетов. В производственном бюджете контролю подлежат производственные показатели: объем производства, величина допустимого брака, затраты по элементам и т.д. В бюджете инвестиций контролю подлежат соответствие затрат на реализацию инвестиционного проекта плановым назначениям, контроль экономической целесообразности затрат. Бюджет продаж позволяет контролировать исполнение плановых назначений по продажам в разрезе видов продукции и сроков исполнения плана продаж. Контроль позволяет выявить узкие места в процессе бюджетирования, повысить прозрачность деятельности компании как по производственным, так и по финансовым показателям, контролировать исполнительскую дисциплину и в конечном итоге способствует принятию обоснованных управленческих решений.

Таким образом, по итогам проведенного исследования можно утверждать, что бюджетирование является основой построения системы внутреннего контроля, поскольку оно:

- позволяет планировать показатели деятельности организации и оценивать их достижение;
- позволяет проводить финансовый анализ итогов деятельности предприятия и оценивать его финансовое состояние, предотвращать кризисы и снижать риски;
- соблюдать финансовую дисциплину, тем самым обеспечивая экономное использование ресурсов, соблюдение интересов собственников.

Бюджетирование позволяет составить информационную базу для проведения аналитических мероприятий в системе внутреннего контроля, направленных на разработку и реализацию управленческих решений и повышение эффективности функционирования коммерческой организации.

Библиографический список

1. Шеремет А.Д., Суйц В. П. Аудит: Учебник. 7-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 375 с.
2. Чхутиашвили Л.В. Роль внутреннего контроля организации в эффективном ведении финансово-хозяйственной деятельности // Экономика и управление. – 2016. – 1(12). – С. 23—33
3. Мусин С.Л. Построение системы внутреннего контроля исполнения бюджетов//Вестник СамГУПС. – 2009. – № 6(18). – Том 1. – С. 168- 171.
4. Скачко Г.А., Тихонов Г.В. Основы формирования системы внутреннего контроля в условиях рыночной экономики// Аудиторские ведомости, 2017. -№1—2. С. 167—176.
5. Евстигнеева О.А. Бюджетирование на предприятии и внутренний контроль // Карельский научный журнал. – 2018. – Т. 7. – № 4 (25). – С. 82-84
6. Савенков Л.Д. Модель системы сквозного внутреннего контроля на промышленных предприятиях: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук . Москва – 2014. – С. 72

Оригинальность 95%