

УДК 334.7

***ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛЕЙ И ФУНКЦИЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ В ИНТЕГРАЦИОННЫХ  
СТРУКТУРАХ***

***Галкин Д.Г.***

*к.э.н., доцент,*

*Алтайский государственный аграрный университет,*

*Барнаул, Россия*

**Аннотация**

Определена главная цель системы управления нематериальными активами в интеграционных структурах, выявлено три блока, с помощью которых реализуется глобальная цель системы управления нематериальными активами. Создано дерево целей и функций системы управления нематериальными активами в региональных интеграционных структурах, функциональный состав содержит одиннадцать блоков. Выделены основные преимущества при реализации подцели «достижение экономической эффективности использования нематериальных активов».

**Ключевые слова:** нематериальные активы, цели, управление, интеграция, организации, регион.

***DETERMINATION OF THE GOALS AND FUNCTIONS OF THE  
INTANGIBLE ASSET MANAGEMENT SYSTEM IN INTEGRATION  
STRUCTURES***

***Galkin D.G.***

*Ph.D., associate professor,*

*Altai state agrarian university,*

*Barnaul, Russia*

**Annotation**

The main goal of the intangible asset management system (intangible assets) in the integration structures is identified, three blocks are identified by which the global goal of the intangible asset management system is realized. A tree of goals and functions of the management system of intangible assets in regional integration structures has been created, the functional composition contains eleven blocks. The main advantages in the implementation of the sub-goal «achieving economic efficiency of the use of intangible assets» are highlighted.

**Keywords:** intangible assets, goals, management, integration, organizations, region.

Особое значение в развитии региональных интеграционных структур приобретают нематериальные активы. Выделяют ряд нематериальных активов, такие как: торговые марки, компьютерное программное обеспечение, лицензии и франшизы, авторские права, патенты и другие права промышленной собственности, нематериальные активы в стадии разработки. В 1978 году нематериальные активы составляли около 5% всех активов, в настоящее время они составляют 78 % [3]. Около 50-90% стоимости, созданной фирмой в современной экономике, оценивается исходя из системы управления нематериальными активами, а не от использования и производства материальных благ [5]. Таким образом, управление материальными благами и финансовая отчетность становятся все более неактуальными в качестве инструмента принятия значимых решений. Перспективное управление должно исходить из того, что нематериальные активы идентифицируются, контролируются, формируются и используются. Менеджмент компаний должны понимать и уметь управлять нематериальными факторами. Оптимальное распределение ресурсов является целью эффективного управления для преодоления этого инновационного разрыва. Для получения

дополнительных конкурентных преимуществ участников необходима разработка системы управления нематериальными активами.

Традиционно частный сектор формирует конкурентные преимущества посредством управления нематериальных активов с помощью технологических достижений и сотрудничества. Государственный сектор стремится оказать поддержку частному сектору, чтобы преодолеть провал рынка. В настоящее время необходимо отметить небольшой объем совместно выполненных работ организациями интеграционных структур в области формирования нематериальных активов в отечественной практике. Можно предположить, что участники структур не проявляют интереса к взаимодействию и не желают раскрывать информацию в области научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, поскольку большая часть продукции, изготавливаемая предприятиями, ориентирована на одних и тех же потребителей. При этом участники объединений не в полной мере используют такие преимуществами как разделение затрат при разработке новых видов продукции, получение новой информации и повышение качества продукции [1]. Взаимодействие участников в интеграционных объединениях может осуществляться в рамках концепции открытых инновации – использование целенаправленных притоков и оттоков знаний для ускорения процесса создания внутренних инноваций и расширения рынков. Открытые инновации – концепция, предполагающая, что организации могут и должны использовать внешние и внутренние идеи [4].

Одним из этапов методики разработки организационной структуры управления является определение целей. Любая система управления по определению - целенаправленная система, имеющая иерархическое строение и организованная для достижения целей [2]. При разработке структуры целей и функций системы управления нематериальными активами в интеграционном объединении использовался метод дерева целей. Учитывались цели и функции связанные с переходом участников интеграционных объединений на производство новых видов продукции с учетом их «жизненного цикла». Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Предполагается, что понимание структуры целей и функций позволит контролировать и финансировать создание нематериальных активов, приведет к ощутимым выгодам и конкурентным преимуществам. Участники смогут определить местонахождение нематериальных активов в своих функциональных подразделениях и понять, как они влияют на финансовые результаты организации. В результате содержательный состав целей и функций системы управления нематериальными активами в интеграционном объединении приобрел следующий вид (рис. 1).

Главная цель дерева целей и функций – реализация потенциала участников объединения для повышения их конкурентоспособности и социально-экономического развития региона в целом.

Пространство инициирования целей включает три блока.

1. Создание благоприятных условий в интеграционной структуре для формирования нематериальных активов (инициируется участниками и региональными органами власти).

2. Обеспечение заданного приоритета инновационной деятельности (развитие инноваций и новых технологий) в интеграционной структуре (инициируется как её участниками, так региональными органами власти).

3. Достижение экономической эффективности использования нематериальных активов (инициируется участниками объединения (юридическими лицами), разработчиками, авторами (носителями технологий) и региональными органами власти).

Функциональный состав системы. Достижение поставленных целей реализуется при выполнении определенного набора функций, которые были сгруппированы в 11 блоков, определяющих функциональный состав системы.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

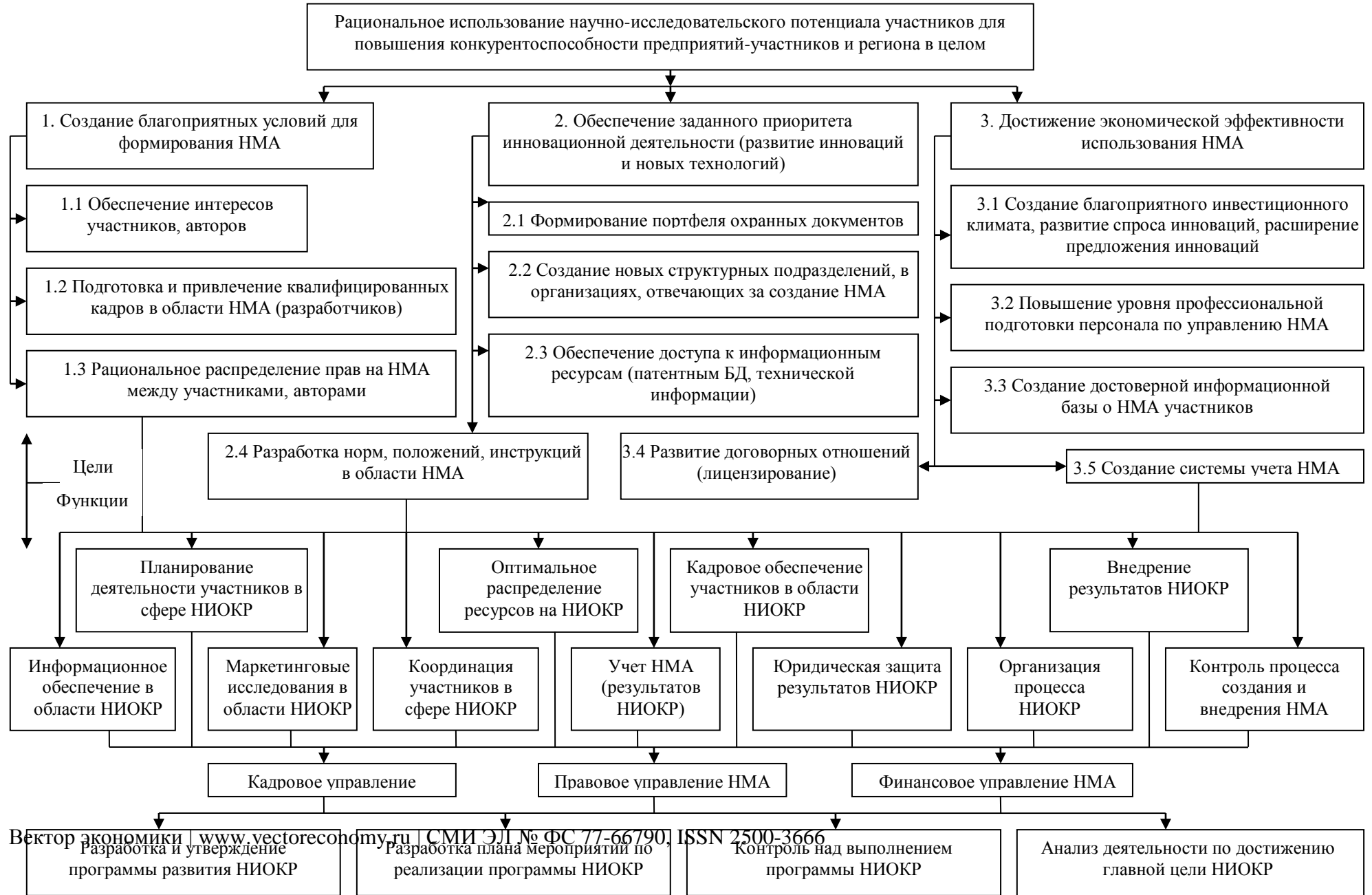


Рис. 1. – Дерево целей и функций системы управления НМА в региональных интеграционных структурах

Управленческий цикл. Цикл управления нематериальными активами состоит из четырех этапов:

- разработка и утверждение программы развития научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- разработка плана мероприятий по реализации программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- контроль над выполнением программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- анализ деятельности участников по достижению главной цели научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Таким образом, глобальная цель системы управления нематериальными активами – рациональное использование научно-исследовательского потенциала участников интеграционных структур для повышения конкурентоспособности предприятий и региона в целом. Предполагается, что достижение целей системы управления нематериальными активами возможно при помощи механизма формирования нематериальных активов, позволяющего получить синергетический эффект межотраслевых связей предприятий, региональных органов власти, научных и образовательных учреждений и предусматривающего достижение целей социально-экономического развития региона.

#### **Библиографический список:**

1. Галкин Д.Г. Роль наименований мест происхождения товаров в создании конкурентных преимуществ региона (на материалах Алтайского края) // Креативная экономика. – 2012. – № 12 (72). – С. 96-102.
2. Игнатьева А.В., Максимцов М.М. Исследование систем управления. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 157 с.

3. Chareonsuk C., Chansa ~~Chansa~~ Intangible asset management framework for long ~~term~~ -term financial management. No. 6, pp. 812-828.

4. Chesbrough H. Open Innovation. The New Imperative for Creating and Profiting from Technology, 2003.

5. Guthrie J. and Yongvanich K., Intellectual capital reporting: comparison of various frameworks, working paper, Macquarie Graduate School of Management, Sydney, 2004.

*Оригинальность 75%*