

УДК 658.7

***СПОСОБЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ МАТЕРИАЛЬНО-  
ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ***

***Коневский К.П.***

*Магистрант*

*Московский государственный психолого-педагогический университет*

*Москва, Россия*

***Какадий И.И.***

*к.воен.н., доцент*

*Московский государственный психолого-педагогический университет*

*Москва, Россия*

**Аннотация.** Для бесперебойной работы организации необходима грамотно выстроенная логистика. В данной статье рассматриваются практические способы организации логистики материально-технического обеспечения. Производится анализ имеющихся на сегодняшний день способов организации логистики материально-технического обеспечения.

**Ключевые слова:** материально-техническое обеспечение, логистика, работоспособность, организация.

***METHODS OF ORGANIZING LOGISTICS OF MATERIAL AND TECHNICAL  
SUPPORT***

***Konevskiy K.P.***

*Master student*

*Moscow State University of Psychology & Education*

*Moscow, Russia*

***Kakadiy I.I.***

*Associate Professor, Candidate of Military Sciences*

*Moscow State University of Psychology & Education*

*Moscow, Russia*

**Annotation.** For the smooth operation of the organization, competently built logistics is necessary. This article discusses practical ways of organizing logistics. An analysis is made of the currently available ways of organizing logistics of logistics.

**Key words:** material and technical support, logistics, working capacity, organization.

Формирование экономики предполагает качественное воспроизводство человеческого фактора, интенсификацию взаимодействия науки с производством, расширение стимулов для инноваций и высокопроизводительного труда во всех сферах экономики. Однако для российской экономики включение в систему экономической глобализации пока оборачивается существенными издержками и ухудшением многих позиций [6].

Правильная организация деятельности предприятия или компании является неотъемлемой задачей любого уважающего себя руководителя. Это является актуальным вопросом, который останется таковым при любом стиле управления, форме организации компании и т.д.

Данная потребность имеет определенное название - «материально-техническое обеспечение». Под данным термином понимается «вид коммерческой деятельности по обеспечению материально-техническими ресурсами процесса производства, осуществляемый, как правило, до начала производства» [1].

В интернете можно встретить определение «материально-техническое снабжение». В качестве примера приведу трактовку данного термина Степановым В.И.: «процесс обеспечения материальными ресурсами субъектов хозяйствования, от рациональной организации и планирования которого во много зависит эффективность деятельности промышленных предприятий» [5]. В сущности, данные определения являются тождественными, поэтому в дальнейшем будет использоваться определение материально-техническое обеспечение.

Целью материально-технического обеспечения является организация системы бесперебойной работы организации. Основными функциями, которые должно реализовывать материально-техническое обеспечение:

1. Обеспечение постоянной работоспособности организации;
2. Обеспечение необходимого количества и качества сотрудников в организации (их квалификация и уровень подготовки);
3. Создание системы контроля остатков и учета технической модернизации организации
4. Реализация гибкой системы производства и т.д.

Существует иная классификация функций материально-технического обеспечения, представленная на рисунке 1.



Рис 1. Классификация функций материально-технического обеспечения

Более подробно хотелось бы остановиться на логистической функции. Важность того, по какому принципу будет осуществляться организация поставки необходимых материалов, где это будет храниться, по какому принципу будет осуществляться расчет поставки необходимых материалов, невозможно переоценить. Всё, вышперечисленное, является составляющими логистической функции.

На сегодняшний день выделяют 2 основных формы реализации данной функции (рис.2).

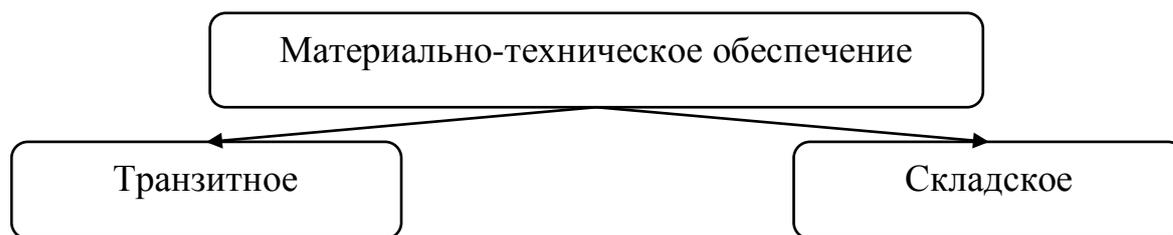


Рис.2. Классификация МТО в зависимости от типа снабжения

Транзитный тип снабжения представляет собой прямую доставку от поставщика к клиенту. При данном типе снабжения организация получает максимально свежие материалы, быструю доставку и уменьшение транспортных расходов. Минусом данной схемы работы можно выделить минимальных транзитные нормы отпуска. Поставщик не может взять заказ меньше указанной транзитной нормы.

Складской тип снабжения предполагает доставку материалов от предприятия-производителя через складские помещения и третьих лиц до клиента. Данный тип снабжения позволяет хранить на складе редко используемые материалы. Минусом данного метода является долгое время ожидания доставки материалов [6].

Стоит отметить, что при выборе транзитного типа снабжения, возникает необходимость создания на территории организации склада, где будут храниться необходимые материалы. Это приводит организацию к лишним расходам, а также постоянному контролю, находящихся там материалов. При складском типе снабжении нет необходимости создавать склад на территории организации. Данную ответственность на себя берет сторона предприятия-производителя.

Каким образом будет осуществляться поставка зависит от специфики работы. Более принципиальным вопросом, которые поможет разобраться с тем, выбрать транзитный или складской тип снабжения, является каким образом рассчитывать необходимую потребность в материалах, чтобы предприятие

могло работать бесперебойно.

Для реализации данного вопроса существует несколько способов:

1. Нормативные;
2. Статистический;
3. Прогностический.

Нормативный предполагает расчет потребности согласно установленным нормативам на производство одной штуки продукта. Данная схема работы подходит для предприятий, где есть нормативы по отпуску одной штуки товара, что позволяет производить точный расчет необходимых материалов для производства запланированного объема продукции.

Статистический метод схож с нормативным. Разница заключается в том, что вместо известных и точно рассчитанных данных, которые используются для расчета, в статистическом методе производится анализ предыдущего периода и на основе израсходованных ресурсов и запланированных объемов работы, рассчитывается необходимое количество материалов.

Прогностический метод представляет собой математическую модель, основанную на анализе потребления материальных ресурсов за определенный промежуток времени (больше месяца). Данная модель позволяет видеть пиковые периоды организации, в которые их потребность в ресурсах является максимальной.

Самым лучшим из всех перечисленных методов является грамотное совокупное их использование. Ориентируясь на имеющиеся нормативы и учитывая статистические данные, можно закладывать будущие расходы на необходимые материалы. В совокупности с прогностическим методом данные прогнозы могут корректироваться в сторону увеличения или уменьшения будущих расходов.

Таким образом, для поддержания работоспособности организации необходимо, чтобы была выстроена грамотная система логистики, подходящая

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

под специфику деятельности организации. Система должна учитывать нормативы, которые установлены в организации, а также ориентироваться на статистические данные, получаемые в ходе деятельности организации. Помимо этого, необходимо определиться с типом снабжения, который позволит организации выполнять свои функции на постоянной и бесперебойной основе.

#### **Библиографический список:**

1. Горфикеля В.Я. Экономика предприятия: учебник для ВУЗов. – 4-е издание. – М.: Изд. ЮНИТИ - ДАНА, 2007.
2. Иванова С.П., Тихонов Н.А. Логистика товародвижения в магазинах-складах формата "кеш энд керри" и их технологические решения // Вестник российского государственного торгово-экономического университета (РГЭТУ). - 2014. - № 11(90). - С. 105-113.
3. Коневский К.П., Какадий И.И. Материально-техническое обеспечение как элемент работоспособности сотрудников // Вектор экономики. - 2019. - № 3 - [Электронный ресурс]. URL: [http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/3/laboureconomics/Konevskiy\\_Kakadiy.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/3/laboureconomics/Konevskiy_Kakadiy.pdf) (дата обращения: 07.12.2019).
4. Николаева А.А., Гольдман С.М. Альтернативный метод формирования экономической модели России // Научно-аналитический журнал Наука и практика Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2018. № 3 (31). С. 70-75.
5. Степанов В.И. Материально-техническое снабжение Учебное пособие. - М.: Изд. центр «Академия», 2009.
6. Тюрина А.Д. Теория организации. – М.: ЭКСМО, 2010.

*Оригинальность 91%*