

УДК 656

***ТРАНСПОРТНЫЙ АУДИТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРАНСПОРТИРОВКИ***

Насибулин Ф. Л.

Студент,

Омский государственный университет путей сообщения,

г. Омск, Россия

Скаков Р.Ж

Студент,

Омский государственный университет путей сообщения,

г. Омск, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены особенности транспортного аудита, его сущность и необходимость, а также его проблемы и пути их решения на основе системного подхода. Цель данной статьи – раскрыть сущность транспортного аудита как инструмента повышения эффективности транспортировки. В статье приводится анализ проведения транспортного аудита.

Ключевые слова. Транспортный аудит, сущность транспортного аудита, транспортно-аудиторская проверка.

***TRANSPORT AUDIT AS A TOOL TO IMPROVE
TRANSPORTATION EFFICIENCY***

Nasibulin F. L.

undergraduate,

Omsk state transport university

Omsk, Russia

Skakov R.V.Zh

undergraduate,

Omsk state transport university

Omsk, Russia

Abstract. The article discusses the features of transport audit, its essence and necessity, as well as its problems and ways to solve them on the basis of a systematic approach. The purpose of this article is to reveal the essence of transport audit as a tool to improve the efficiency of transportation. The article provides an analysis of the transport audit.

Key words. Transport audit, the essence of transport audit, transport audit.

В современных условиях организации качественной логистики существуют мероприятия, направленные на выявление и оценку организации транспортного процесса по существующим технологиям, полноты оформляемой сопутствующей документации при условии неукоснительного соблюдения действующего транспортного законодательства. Данный комплекс мероприятий называется транспортным аудитом. Цель транспортного аудита выражается в выявлении слабых мест и нарушения транспортного законодательства с целью их последующего устранения, а также в улучшении работы предприятия путем увеличения эффективности функционирования и снижения затрат транспортного подразделения.

Целью исследования является анализ сущности и необходимости транспортного аудита.

Задачи исследования:

- 1) изучить теоретические аспекты транспортного аудита;
- 2) определить необходимость транспортного аудита.

Объектом исследования является транспортный аудит.

Предметом исследования служит деятельность, связанная с транспортным аудитом в организации.

При рассмотрении сущности транспортного аудита необходимо отметить следующее.

Проведение транспортного аудита наиболее актуально перед предстоящей проверкой надзорными органами, потому что он позволяет понять истинное положение дел в транспортном подразделении организации.

В процессе проведения такой проверки в первую очередь выявляются нарушения действующего федерального транспортного законодательства по следующим вопросам:

- 1) соблюдение требований лицензирования автотранспортной деятельности, а именно в случаях, предусмотренных законодательством РФ;
- 2) организация работы водителей в соответствии с требованиями, обеспечивающими безопасность дорожного движения;
- 3) соблюдение режима труда и отдыха водителей;
- 4) создание условий для повышения квалификации водителей и работников, связанных с обеспечением безопасности дорожного движения;
- 5) анализ и устранение причин дорожно-транспортных происшествий с участием автотранспорта предприятия и нарушений водителями Правил дорожного движения;
- 6) организация и проведение медосмотров водителей;
- 7) обеспечение соответствия транспортных средств требованиям безопасности дорожного движения;
- 8) наличие и правильность ведения документации в соответствии с действующим законодательством;
- 9) организация технического осмотра и ремонта транспортных средств;
- 10) документооборот.

В ходе транспортно-аудиторской проверки можно в полном объеме оценить[1]:

- 1) риски, связанные с нарушением транспортного законодательства РФ;
- 2) слабые места транспортной деятельности Вашей компании и возможность возникновения «неприятных» ситуаций в случае проверки надзорными органами РФ;
- 3) компетентность сотрудников транспортного подразделения Вашего предприятия;
- 4) эффективность работы транспорта;
- 5) необходимость мер по снижению экономических затрат на эксплуатацию транспорта.

Результатом проведения транспортного аудита является выявление «слабых мест» в системе управления автотранспортной компании, организации перевозочного процесса, службе технической эксплуатации подвижного состава и тому подобное [3].

Еще одним из наиболее важных результатов является разработка рекомендаций по повышению эффективности организации работы, планирования и управления автотранспортной компанией.

После проведения транспортного аудита на высоком уровне происходит построение объективной системы контроля эксплуатации как отдельно взятого транспортного средства, так и парка автотранспортного предприятия в целом, а также формирование программы обучения персонала, целью которой является эффективная эксплуатация подвижного состава.

В конечном итоге происходит разработка мероприятий, позволяющих адаптироваться автотранспортного предприятия к меняющимся рыночным условиям, и определение ключевых показателей оценки эффективности работы объектов аудита.

К результатам внедрения разработанных рекомендаций можно отнести эффективную производственную программу по эксплуатации подвижного состава [6]:

1) эксплуатационные показатели (коэффициент выпуска автомобилей на линию, время в наряде, коэффициент использования пробега, коэффициент использования грузоподъемности, время простоя под погрузкой-разгрузкой);

2) производственная база (списочное количество автомобилей, грузоподъемность парка, автомобиле-дни в хозяйстве, автомобиле-дни в работе);

3) суточная программа для одного автомобиля;

4) программа перевозок по парку за год (объем перевозок, грузооборот, количество ездов, производительность подвижного состава).

Также к результатам внедрения можно отнести высокоточную автоматизированную систему контроля расхода эксплуатационных материалов:

1) расход топлива (на пробег, на грузооборот, на езду, на час работы и тому подобное);

2) смазочные и прочие эксплуатационные материалы.

Еще одним из наиболее важных результатов является обоснованная программа по техническому обслуживанию (ТО) и текущему ремонту (ТР) подвижного состава:

1) периодичность ТО (по норме, по факту);

2) количество ТО (по норме, по факту);

3) трудоемкость ТО и ТР.

Бизнес-план по работе автотранспорта в предприятии является вариантом результата:

1) собственный подвижной состав или привлеченный (для торгового или производственного предприятия);

2) рекомендации по выбору оптимального подвижного состава для автотранспортного предприятия;

3) установка на подвижной состав современной системы ГЛОНАСС/GPS мониторинга транспорта и контроля топлива.

При проведении транспортного аудита затрагиваются все службы АТП, но наибольший интерес представляет служба эксплуатации.

Научной организацией транспортного процесса и эффективным использованием транспортных средств занимается эксплуатационная служба автотранспортного предприятия. Целью ее деятельности является поиск возможности для наиболее рационального осуществления перевозок с наименьшими затратами. Служба эксплуатации на автотранспортном предприятии и диспетчерская служба, необходимы для обеспечения более полного удовлетворения нужд заказчиков.

В целях оказания помощи диспетчерам разработаны и широко используются следующие разработки:

1) система спутникового мониторинга автотранспорта, в том числе основанная на Глобальной навигационной спутниковой системе – ГЛОНАСС;

2) транспортная биржа, в качестве интернет - площадки, где можно осуществлять сделки по организации перевозки грузов автомобильным транспортном.

3) маржинальный автокалькулятор – программное обеспечение, позволяющее организовать маршрут с наименьшими совокупными затратами на ТЭ.

4) программа, позволяющая на основе технико-эксплуатационных показателей сформировать рациональный парк подвижного состава - RAZSTRUCTOR.

Производители системы спутникового мониторинга сообщают [8], что система Глобальная навигационная спутниковая система мониторинга автотранспорта позволяет контролировать местоположение и состояние автотранспорта в режиме реального времени. Такая информация, которая даёт оценку контролируемому транспортному средству, поступает сразу к оператору системы мониторинга транспорта с задержкой не более 10 секунд.

Данные о текущем местонахождении, скорости и курсе движения транспорта фиксируются системой не реже установленного времени (от 5 секунд и выше) а также при совершении поворотов и изменении показаний датчиков. Это зависит от настроек модуля мониторинга.

Вся такая информация в виде отчетов может быть мгновенно экспортирована в формат EXCEL и HTML или распечатана. Участник может быстро обнаружить любую стоянку или движение на карте. Сделать это просто, необходимо нажать на соответствующей строчке отчета.

Отчет по заправкам или слива, графики расхода топлива с подключением штатного датчика уровня топлива к системе GPS мониторинга и слежения за автомобилями, использование GPS мониторинга позволяют с высокой точностью определять место и время заправок или сливов. С помощью диспетчерского программного обеспечения можно отобразить все эти события на карте.

«Контроль пробега для своевременного прохождения технического обслуживания», являясь программным модулем, позволяет контролировать текущий пробег автомобилей и при достижении заранее заданного пробега. То есть автоматически отправляет по электронной почте заинтересованным лицам соответствующие сообщения. Поскольку техническое обслуживание осуществляется по показаниям штатного прибора автомобиля, который может иметь значительную погрешность, существует возможность задать коэффициент для автоматического пересчета пробега.

При автоматическом прокладывании маршрута по заданным точкам (с заданным порядком их прохождения) вычисляется протяженность маршрута между точками и общая протяженность.

Все это позволяет службе эксплуатации автотранспортного предприятия более эффективно планировать и контролировать выполнение заявок заказчиков.

Далее рассмотрим работу транспортной биржи [10]. Транспортная биржа позволяет найти предложения о перевозке грузов с оптимальными соотношениями цены и качества. Это позволяет экономить время и деньги.

1) Для каждой задачи можно найти подходящего перевозчика. В качестве фильтра могут служить различные критерии. Таким образом, можно исключить некоторых грузоперевозчиков из своего списка или наоборот.

2) На сайте Транспортной биржи можно акцептировать предложенный системой вариант или же самостоятельно выбрать перевозчика на основе соответствующих данных.

3) Существующие доступы к системе транспортной биржи и все транзакции закодированы в соответствии с новейшим уровнем техники и, в рамках возможного, защищены от вируса.

4) Транспортная биржа предлагает большой выбор актуальных загрузок. Позволяет уменьшить число холостых пробегов, оптимизировать загруженность подвижного состава, поиск новых клиентов.

5) Наряду с удобством работы в системе грузоперевозчик сам выбирает оптимальное соотношение цены и качества.

6) Транспортная биржа предлагает удобную систему поиска и обозрения рынка и цен.

7) При подтверждении ставки происходит юридическое заключение договора между грузовладельцем и перевозчиком. Партнеры получают коммуникационные данные для оформления фрахтового письма, а система документально регистрирует этот процесс.

Транспортная биржа имеет важное коммуникационное значение для организации работы службы эксплуатации и заказчиков.

При междугородных перевозках важную роль играет работа по оперативному управлению перевозками, так как именно диспетчерская служба обеспечивает загрузку исправного подвижного состава.

В процессе работы по поиску загрузки подвижного состава рассматриваются десятки вариантов, из которых надо выбрать оптимальный.

К сожалению, критерием оптимальности в большинстве случаев выступает доход, так как именно по нему диспетчерской службе обычно начисляется зарплата. Складывается ситуация – доходов много, а прибыли в предприятии нет, так как велики и расходы.

В целях улучшения качества работы транспортного предприятия необходимо научиться оценивать маршруты и работу диспетчерской службы по маржинальной прибыли.

Для фактического определения прибыли рекомендуется отойти от общепринятого определения переменных расходов в расчете на 1 километр пробега, так как часть затрат приходится на каждую езду с грузом (экспедирование) и время оборота (суточные, проживание), которое тоже зависит от количества ездов, мест и условий погрузки-разгрузки.

В целях реализации практического решения таких задач был разработан «Маржинальный автокалькулятор». Его работа заключается в использовании двух справочников: по нормам и подвижному составу.

Чтобы оценить эффективность использования подвижного состава из справочников загружают необходимые данные по нормам и подвижному составу, а также вводятся данные по кругорейсу, после чего производится расчёт маржинальной прибыли за кругорейс.

В такой ситуации, предполагается, что денежные расходы на подвижной состав, такой как приобретение, лизинг, носят постоянный характер, потому что не зависят от выполняемой транспортной работы.

В результате этого переменные расходы за кругорейс суммируются из трех составляющих: пробег, время в движении, количество мест погрузки-разгрузки.

К пробегу относятся топливо, зарплата водителей, техническое обслуживание и ремонт, амортизация шин.

Время в движении рассчитывается через транспортную скорость с учётом времени отдыха водителей.

Количество мест погрузки-разгрузки выражается в затратах времени на погрузку-разгрузку и экспедирование.

Маржинальный калькулятор позволяет службе эксплуатации быстрее и объективнее оценивать предлагаемые варианты загрузки.

Таким образом, транспортным аудитом является комплекс мероприятий, направленных на выявление и результат оценивания организации транспортного процесса по существующим технологиям, полноты оформляемой сопутствующей документации при условии неукоснительного соблюдения действующего транспортного законодательства. Также по мнению Е.А. Супруновой транспортный аудит целесообразно проводить в сочетании с другими видами аудита: финансовым, логистическим и технологическим [8].

Главной целью транспортного аудита является выявление слабых мест в нарушении транспортного законодательства, где результатом станет их последующее устранение, а также улучшение работы предприятия путем увеличения эффективности функционирования и снижения затрат транспортного подразделения.

Библиографический список

1. Ахтямов, М.К. Интеллектуальная поддержка инновационной деятельности предпринимательских структур // Маркетинг взаимодействия в инновационной экономике: мат-лы междунар. науч. конф., посвященной 20-летию кафедры маркетинга СПбГУЭФ (27–29 сентября 2009 г.). – СПб.: СПбГУЭФ, 2009. – С.47-60.
2. Будрин, А.Г. Развитие транспорта и логистики: выявление и оценка синергетических эффектов / А.Г. Будрин, Е.В. Будрина, И.Г. Жданова и др.; под общ. ред. Е.В. Будриной, В.С. Лукинско. – СПб.: СПбГИЭУ, 2006. – 230 с.

3. Горев, А.Э. Грузовые автомобильные перевозки / А.Э. Горев. – М.: Изд.центр "Академия", 2004. – 286 с.
4. Евдокимов, Н.А. Современные методы управления затратами в транспортной компании / Н.А. Евдокимова // Вестник транспорта. – 2004. – №4. – С. 31-34.
5. Ершова, Н.Б. Совершенствование учета затрат на грузовые перевозки автомобильным транспортом: дис. ... канд. тех. Наук / Н.Б. Ершова. – М., 1985. – С. 49-68.
6. Мячкова, С.В. Аудит автопарка как инструмент естественного отбора / С.В. Мячкова, Н.К. Горяев // Грузовое и пассажирское автохозяйство. – 2009. – №1. – С. 36-40.
7. Мячкова, С.В. Обоснование требований к рациональной структуре парка подвижного состава автотранспортного предприятия / С.В. Мячкова, Н.Н. Якунин // «Транспорт Урала». – 2010. – №4 (27). – С. 21-26.
8. Супрунова Е.А. Логистический аудит как управленческий инструмент повышения эффективности логистики / Е.А. Супрунова, Л.А. Руди, Н.П. Барынькина // Вектор экономики. – 2019. – №11 (41).
9. www.scout-gps.ru
10. www.benelog.com
11. www.transinfocenter.ru

Оригинальность 75%