

УДК 338.242.2

## ***СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ***

***Ковалева Н.А.***

*к.э.н., доцент,*

*Донской государственной технической университет,*

*Ростов-на-Дону, Россия*

***Силютин М.А.***

*магистрант,*

*Донской государственной технической университет,*

*Ростов-на-Дону, Россия*

### **Аннотация**

Финансовый механизм предприятия - система финансовых норм и методов управления процессом экономического развития хозяйствующих субъектов. Целью данного исследования является разработка мероприятий для совершенствования системы управления финансами на предприятии. В качестве мероприятий было предложено: внедрение и контроль логистической системы, управление запасами, минимизация затрат за счет повешения фондовооруженности и повышение эффективности труда

**Ключевые слова:** финансовая система, финансовый механизм, логистическая система, управление запасами, финансовая функция управления, совершенствование системы финансового управления ресурсами.

## ***IMPROVEMENT OF THE MECHANISM OF MANAGEMENT OF FINANCES OF ECONOMIC ENTITIES***

***Kovaleva N. A.***

*PhD, associate professor,*

*Don state technical University,*

*Rostov-on-don, Russia*

*Silyutina M.A.*

*undergraduate,*

*Don State Technical University,*

*Rostov-on-Don, Russia*

### **Annotation**

The financial mechanism of an enterprise is a system of financial norms and methods for managing the process of economic development of economic entities. The purpose of this study is to develop measures to improve the enterprise financial management system. As measures, it was proposed: implementation and control of the logistics system, inventory management, cost minimization by hanging the capital-labor ratio and improving labor efficiency.

**Key words:** financial system, financial mechanism, logistics system, inventory management, financial management function, improvement of the system of financial management of resources.

Современная геополитическая обстановка и финансово-экономический кризис, сказавшийся негативно на состоянии развитых и развивающихся стран, предопределили ухудшение финансовых связей между субъектами рынка. Воздействие современного общемирового кризиса на состояние отечественной финансовой системы определило потребность в переустройстве сложившихся систем и механизмов управления финансами.

Основная задача финансовой системы любого хозяйствующего субъекта включает в себя: рациональное использование ресурсов предприятия, оптимизацию структуры капитала, постоянный контроль денежных потоков предприятия, контроль за расчетами с дебиторами и кредиторами, экономический учет затрат, а также анализ текущей и инвестиционной деятельности с составлением детальных финансовых прогнозов на будущий период. Для успешного управления финансовыми ресурсами необходимо комплексное исследование предприятия, с целью поиска прогрессивных способов повышения финансовой и экономической устойчивости предприятия.

Отсутствие систематической и достоверной информации об имеющихся финансовых ресурсах и обязательствах может повлечь за собой потерю активов предприятия. [2]

Под финансовым механизмом предприятия понимают систему финансовых норм и методов управления процессом экономического развития хозяйствующих субъектов. Организация финансового механизма любого хозяйствующего субъекта строится на следующих принципах:

- экономической самостоятельности;
- материальной заинтересованности;
- самофинансирования;
- финансовой ответственности;
- внутреннего контроля (аудита);
- резервирования под финансовые риски.

Управление финансовым механизмом предприятия осуществляется посредством реализации финансовой функции управления, обеспечивающей развитие финансового механизма хозяйствующего субъекта. Финансовая функция включает в себя множество подразделений и циклов, которые, в свою очередь:

1. Контролируют расходы в масштабе всего предприятия, благодаря проведению анализа целесообразности закупок;
2. Способствуют получению выручки на всех стадиях производственного процесса с помощью проведения финансового анализа;
3. Осуществляют работу по планированию и прогнозированию бюджета, как для его подразделений, так и для предприятия в целом;
4. Ведут контроль средств и обязательств, поступлений и расходов, включая оплату налоговых обязательств хозяйствующего субъекта;
5. Распределяют своевременные выплаты денежных средств сотрудникам и акционерам;
6. Ведут учет и регистрацию операций, проводимых предприятием;

### 7. Занимаются поиском оптимальных источников финансирования.

Только тщательная проработка составляющих системы финансового управления ресурсами предприятия и планирование их взаимодействия способствуют построению организационного взаимодействия финансового механизма. [1]

Немало важную роль в построении финансового механизма предприятия играет и человеческий фактор. Так, отсутствие системы контроля финансов, выстроенной в соответствии с механизмом управления и структурой предприятия, является негативной тенденцией в управлении финансами предприятия. А это, в свою очередь, еще раз доказывает необходимость комплексной оценки финансовой системы.

Сформируем основные проблемы функционирования финансового механизма предприятия и определим последствия, которые они могут повлечь за собой:

1. Нерациональная политика управления финансами предприятия при планировании бюджета. Принятие неквалифицированных решений в области управления финансами, низкий уровень оптимизации движения денежных средств, нерациональное составление прогнозов притоков и оттоков финансов могут стать причиной снижения ликвидности и платежеспособности предприятия;

2. Привлечение краткосрочных заемных средств, как источник финансирования в долгосрочные вложения. Нехватка оборотных активов в сравнении с краткосрочными источниками финансирования может обострить дефицит собственного оборотного капитала. Применение данной тактики ведения финансового механизма затрудняет финансовые вложения в оборотный капитал, что приводит к ухудшению ликвидности баланса;

3. Некачественный мониторинг дебиторской задолженности. Неудовлетворительная работа с дебиторами, просроченные платежи, долги

приводят предприятие к увеличению стоимости оборотных активов, замедлению оборачиваемости капитала и, как следствие, к прямым убыткам;

4. Отсутствие управленческого учета. На практике отсутствие элементов управленческого учета может поспособствовать завышенным ценам на продукцию, некачественной оценке результатов операционной деятельности, что приведет к потере прибыли. Снижение прибыли, а иногда и вовсе ее убыток приводят к снижению или полной утрате собственного капитала;

5. Плохая организация финансового контроля. Отсутствие необходимой документально-правовой базы, инфраструктур (ПО, средств связи, документирования процедур контроля) и требуемых компетенций у сотрудников, участвующих в контроле влечет за собой ухудшение эффективности корпоративного управления, снижение роста и прибыльности компании. [4]

Помимо вышеперечисленных проблем, в области управления финансами, предприятие может столкнуться и с иными проблемами: затоваривание на складах, осложнение отношений с кредиторами, нерациональный выбор дивидендной политики, привлечение дополнительных источников финансирования на менее выгодных условиях, чем ранее и др.

Качественная работа финансового механизма и повышение устойчивости финансового состояния предприятия возможны лишь при наращивании необходимых основных фондов и проведении мероприятий по управлению оборотным капиталом, включающих:

- управление финансовыми активами и краткосрочными финансовыми вложениями;
- управление дебиторской задолженностью;
- управление оборотным капиталом и запасами готовой продукции. [3]

В теории финансового менеджмента рассматривается три подхода к формированию оборотных активов предприятия: консервативный, умеренный, агрессивный. Консервативный гарантирует минимизацию финансовых и

операционных рисков, но негативно влияет на оборачиваемость оборотных активов и уровень рентабельности предприятия. Данный подход предполагает создание больших размеров резервов оборотного капитала на случай непредвиденных негативных обстоятельств в обеспечении предприятия сырьем и материалами, ухудшении условий производства, задержки инкассации дебиторской задолженности и т.д. Умеренный подход является самым взвешенным вариантом управления оборотными средствами предприятия, так как данный подход позволяет достичь среднее соотношение между уровнем риска и эффективностью использования финансовых ресурсов. Подход направлен на полное обеспечение текущей потребности в оборотных активах и создание их дополнительных (страховых) резервов на случай непредвиденных обстоятельств. Агрессивный подход, наоборот, предусматривает минимизацию создания всех форм страховых резервов отдельных видов оборотных активов. Такой подход позволяет обеспечить высокий уровень эффективности использования оборотных активов предприятия. Однако сбои вызванные внешними или внутренними факторами могут привести к росту общих затрат предприятия, следовательно к финансовым потерям из-за сокращения объема производства и реализации товаров.

В современных условиях предприятия придерживаются агрессивной политики управления финансовыми ресурсами. Резервами улучшения платежеспособности и ликвидности предприятия служит постоянное совершенствование политики управления оборотными средствами, наращивание объемов собственного капитала, управление кредиторской задолженностью, рациональная структура оборотных средств. В свою очередь, резервами для повышения эффективности использования финансовых ресурсов выступают: нормирование оборотных средств предприятия, повышение оборачиваемости за счет увеличения сбыта и стимулирования продаж, снижение остатка запасов, реализация неэффективно используемых основных средств.

Анализ путей совершенствования финансовой политики хозяйствующего субъекта показывает, что современная ситуация на рынке требует более тщательной проработки системы управления финансовыми ресурсами с целью увеличения прибыли и возможностей развития предприятия. Любой хозяйствующий субъект должен установить основные приоритеты политики управления оборотными средствами и урегулировать работу структурных подразделений управления оборотным капиталом. Информационная база принятия управленческих решений по управлению оборотными средствами подразумевает комплексный анализ показателей финансово-хозяйственной деятельности и создание оперативного учета оборотных ресурсов предприятия. В качестве совершенствования системы финансового управления предложим решения на основе следующих мероприятий: повышение эффективности труда, снижение уровня затрат путем повышения фондовооруженности труда, разработка и внедрение системы логистики по управлению запасами. Такие решения позволят предприятию установить нормативы управления запасами, снизить затраты по их планированию и согласованию и расширить возможности трудового потенциала сотрудников в организации системы маркетингового анализа закупочной деятельности предприятия на рынке. [1]

Таким образом, под финансовым механизмом следует понимать совокупность методов, форм организации финансовых взаимодействий между предприятием и другими экономическими субъектам с целью эффективного управления процессом экономического развития хозяйствующих субъектов. Эффективное управление финансовым механизмом обуславливает получение прибыли, повышение финансовой устойчивости и возможности дальнейшего развития предприятия. Снижение уровня финансовой устойчивости грозит предприятию превышением темпов роста капитала предприятия над темпами роста собственного капитала. Рост собственного капитала посредством роста нераспределенной прибыли сможет обеспечить повышение нормативного уровня коэффициентов финансовой устойчивости. Низкий уровень

ликвидности и платежеспособности свидетельствуют о неэффективной структуре размещения финансовых средств организации.

Комплекс мероприятий, предложенный автором, способен обеспечить совершенствование системы управления оборотным капиталом предприятия и положительно повлиять на уровень дальнейшего развития деятельности в условиях современной конкурентной среды. Лишь тщательная проработка составляющих системы финансового управления ресурсами предприятия и планирование их взаимодействия способствуют построению организационного взаимодействия финансового механизма.

### **Библиографический список:**

1. Волков А.Ю., Зборовская Е.Б. Об управлении финансами предприятий и направлениях его совершенствования // Интернет-журнал Науковедение. 2015. №5 (30). [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/228EVN515.pdf> (дата обращения: 20.03.2019).

2. Молдован А. А. Финансовые ресурсы предприятия // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-resursy-predpriyatiya> (дата обращения: 24.03.2019).

3. Холодова О.В. Механизм управления финансовых ресурсов агропромышленного комплекса // Инновационная наука. 2016. №6-1. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/mehanizm-upravleniya-finansovyh-resursov-agropromyshlennogo-kompleksa> (дата обращения: 24.03.2019).

4. Шарина Г. А., Емельяненко М. П. Финансовый механизм в системе управления финансами // Молодой ученый. - 2013. - №10. - С. 410-411. - URL <https://moluch.ru/archive/57/7822.pdf> (дата обращения: 20.03.2019).

*Оригинальность 88%*