

УДК 338.24

***БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА
В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ***

Минакузина Е.С.

студент,

Казанский (Приволжский) федеральный университет,

Набережные Челны, Россия

Бадьина М. Ю.

студент,

Казанский (Приволжский) федеральный университет,

Набережные Челны, Россия

Аннотация: В статье раскрываются подходы различных авторов к определению понятия «бюджетирование». Установлено, что ключевая роль бюджетирования состоит в достижении финансовой стабильности, инновационного развития и сохранения уровня конкурентоспособности предприятия. Представлены основные группы управления бюджетированием в условиях инновационного развития экономики.

Ключевые слова: бюджет, бюджетирование, инновационное развитие экономики, управление финансами.

***BUDGETING IN THE SYSTEM OF FINANCIAL MANAGEMENT IN THE
CONDITIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY***

Minakuzina E.S.

Student,

Kazan (Volga Region) Federal University,

Naberezhnye Chelny, Russia

Badina M.Y.

Student,

Kazan (Volga Region) Federal University,

Naberezhnye Chelny, Russia

Annotation: The article reveals the approaches of various authors to the definition of the concept of “budgeting”. It has been established that the key role of budgeting is to achieve financial stability, innovative development and maintaining the level of competitiveness of an enterprise. The main groups of budget management in the conditions of innovative development of the economy are presented.

Keywords: budget, budgeting, innovative development of the economy, financial management

В России происходят кардинальные экономические реформы, которые определяют динамический рост роли инноваций в управлении. Выделяя определенные недостатки в развитии российского менеджмента, и в том числе в системе бизнес-образования, Ицхак Адизес пишет, что любые инновации в сфере менеджмента рождаются в поле, т.е. на практике [2]. Готовность менеджмента воспринимать, генерировать и использовать инновации определяет не только управленческий потенциал компании, но и становится в условиях коренных изменений характеристик среды современного бизнеса фактором выживаемости и конкурентоспособности компаний. Соответственно, становятся значимыми не только продуктовые и технологические инновации, что характерно для российских компаний, но и организационные и управленческие инновации. Новые теории экономического роста подчеркивают, что именно развитие инноваций, а не накопление капитала, является движущей силой устойчивого

экономического роста. Именно поэтому интерес к пониманию смысла инноваций, их роли в экономическом развитии хозяйствующих субъектов общества в целом постоянно растет. [3]

Революционные изменения характеристик среды современного бизнеса требуют адекватных изменений традиционных систем менеджмента, что вызывает необходимость разработки и внедрения новых методов и технологий управления, изыскания новых возможностей существующих систем и технологий. [1]

До рассмотрения инновационных подходов к организации процесса бюджетирования, выясним суть, место и роль бюджетирования в системе управления.

Использование эффективной и грамотно продуманной системы бюджетирования является основой успешного развития и конкурентоспособности предприятия. Соответственно, разработка систематических производственных и финансовых планов признается наиболее существенной составляющей планово-аналитической работы предприятия. За счет современного планирования постоянного контроля хозяйственных операций, товарно-материальных и финансовых потоков имеется возможность существенного снижения неоптимального управления средствами предприятия [4].

Взаимосвязь функций планирования и контроля в системе бюджетирования, механизма финансового менеджмента рассмотрена в работе [6], там же определены задачи в виде:

- определения содержания и регламента разработки бюджетов;
- выработка политики формирования финансовой отчетности;
- контроль выполнения плановых финансовых показателей, поступления и расходования денежных ресурсов.

Отметим, что финансово-правовая наука России в 19 веке рассматривал государственный контроль в качестве одного из разделов учения о государственном бюджете.

В настоящее время существует большое количество определений понятия «бюджет». В соответствии с Большой Советской Энциклопедией под бюджетом понимается любой план доходов и расходов предприятия, учреждения, организации или отдельного лица на конкретный срок. При этом необходимо акцентировать внимание на разграничение понятий «бюджет» и «план» [7]. План представляет собой программу деятельности хозяйствующих субъектов или отдельных элементов управления. Бюджет является более широким понятием и представляет собой имеющую официальную силу, признанную и принятую роспись, таблицу, ведомость доходов и расходов экономического субъекта за конкретный период времени, как правило, год.

Понятие «бюджетирование» различными авторами определяется по-разному (табл. 1).

Таблица 1 – Определение понятия «бюджетирование»

Автор	Определение
Е. Н. Выборова [7, с. 135]	Бюджетирование представляет собой разновидность краткосрочного финансового планирования, в рамках которого предполагается формирование иерархической системы бюджетов субъекта хозяйствования
В. Н. Самочкин, Ю. Б. Пронин, Е. Н. Логачева [7, с. 135]	Под бюджетированием понимается система согласованного управления структурными подразделениями предприятия в рамках динамично изменяющегося, диверсифицированного бизнеса
О. Н. Волкова [7, с. 136]	Система бюджетирования представляет собой не только и не столько инструмент планирования, а признается основой для формирования системы внутреннего контроля
Е. Бреслав, П. Боровков, Е. Глухова, Е. Добровольский [7, с. 136]	Под бюджетным управлением понимается оперативная система управления предприятием по центрам ответственности через бюджеты

Основанием технологии бюджетирования выступает комплексный подход, в соответствии с которым предполагается осуществление учета целей предприятия и его маркетинговых возможностей для их достижения. Соответственно, под бюджетированием понимается определенная технология планирования финансов предприятия, осуществления учета и контроля доходов, расходов и финансовых результатов, которые достигаются предприятием. Ключевая цель бюджетирования состоит в росте эффективности финансовой деятельности предприятия, вне зависимости от его функционирования [8, с. 128].

Таким образом, бюджетирование представляет один из наиболее существенных механизмов финансового управления, который позволяет осуществлять контроль и оптимизацию денежных потоков предприятий и организаций, а также сформировать их финансовую структуру. В настоящее время бюджетирование характеризуется формированием более новых качеств, которые признаются инструментом управления финансами инновационного предприятия. Соответственно, за счет формирования, контроля и анализа комплекса взаимосвязанных бюджетов осуществляется функциональное структурирование деятельности инновационного предприятия как в будущем периоде, так и нескольких инновационных независимых проектах, которые требуются для достижения стратегических целей развития предприятия [8, с. 129].

В рамках финансового менеджмента бюджетирование признается финансово-управленческим инструментом инновационных предприятий, основанием которого является образование единой модели, которая включает в себя производственно-хозяйственные, финансовые, инвестиционные, инновационные процессы, формирование резервного фонда, благодаря которым принимаются более эффективные и экономически обоснованные управленческие решения. Соответственно, ключевая роль бюджетирования

состоит в достижении финансовой стабильности, инновационного развития и сохранения уровня конкурентоспособности предприятия [5].

Реализация процесса бюджетирования в условиях инновационного развития экономики основывается на конкретных группах управления (рис. 1).

Финансово-управленческая группа включает в себя основные органы управления, их принципы и методы. В обязанность группы планирования и организации включатся реализация контроля, учета, анализа и регулирования инновационной деятельности предприятия.

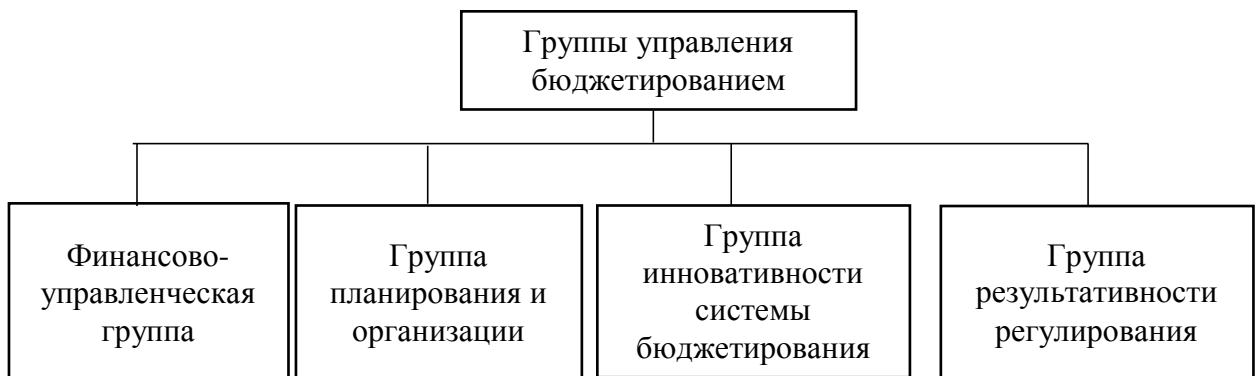


Рис.1 – Группы управления бюджетированием в условиях инновационного развития экономики [5]

Группа инновативности системы управления бюджетированием направлена на выполнение особой функции, связанной с выявлением рисков неопределенности и образования требуемых резервов с целью дальнейшего осуществления инновационных проектов. Благодаря деятельности группы результативности регулирования инновационной деятельности предприятия формируется оценка экономической эффективности, перспективности и результативной инновационной деятельности предприятия [5].

В соответствии с условиями инновационного развития экономики совершенствование бюджетирования предполагает разработку инновационного бюджета и его увязки с имеющимися бюджетами. Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Инновационная деятельность имеет связь с существенными финансовыми и материальными ресурсами, соответственно, система бюджетирования инновационного предприятия предполагает разработку как краткосрочных, так и долгосрочных бюджетов, которые учитывают стратегические аспекты деятельности предприятия [5].

Таким образом, бюджетирование признается одним из ключевых инструментов финансового менеджмента в условиях инновационного развития экономики. При этом бюджетирование предоставляет возможность контроля и оптимизации денежных потоков предприятий и организаций, а также сформировать их финансовую структуру. В настоящее время условия инновационного развития экономики предполагают, что бюджетирование приобретает более новые качества, являющиеся инструментом управления финансами инновационного предприятия.

Библиографический список

1. Mullakhmetov K.S. Technological factors and management transformation in social and economic systems /European Research Studies Journal. - 2018. - Т. 21. № 3. - С. 230-241.
2. Адизес И. Теория и практика менеджмента трансформируется перед лицом новых вызовов – и России нужно подтягиваться// Harvard Dusines Review-Россия. - 2017. - Январь-февраль. - С. 6-10
3. Аминова Р.М., Филимончук И.И., Муратова А.Р. Контроль в системе информационного обеспечения процедур управленческих решений в условиях инновационного развития экономики// Экономика и предпринимательство. 2018. - № 12. - С.1213-1215
4. Береснева М. В. Бюджетирование на современном этапе развития России //Территория науки, 2016, №4. – С. 125-129. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/byudzhetirovanie-na-sovremennom-etape-razvitiya-rossii>

5. Евсеева И. А., Митякова О. И. Бюджетирование как механизм развития инновационной деятельности предприятия // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 6.; URL: <http://science-education.ru/ru/article/view?id=15368>
6. Муллахметов Х.Ш., Вагизова А.Х. Бюджетирование в системе менеджмента: инструмент планирования или контроля? // Казанский экономический вестник. - 2014. - № 3 (11). - С. 19-25.
7. Хасанова В. Ф., Корзоватых Ж. М. Понятие и сущность бюджетирования в современных условиях //Вестник университета. - 2016. - №2. - С. 134-140. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-byudzhetrovaniya-v-sovremennyh-usloviyah>
8. Шевченко С. А., Кузьмина Е. В., Трунина В. Ф. Бюджетирование инновационной деятельности промышленных предприятий //Вестник Челябинского государственного университета. - 2015. - № 8 (363). – С. 127-133. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=23526972>

Оригинальность 93%