

УДК 332

***СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ
РЕГИОНОВ РОССИИ***

Кулагина Н.А.

*д.э.н, профессор, профессор кафедры государственного управления и финансов
Брянский государственный инженерно-технологический университет
Брянск, Россия*

Харламова А.О.

*Магистрант
Брянский государственный инженерно-технологический университет
Брянск, Россия*

Аннотация

В статье представлена характеристика проектной деятельности в Брянской области, выделены сильные и слабые стороны организации проектного управления в регионе, проведен сравнительный анализ организации проектной деятельности Брянской области в контексте развития регионов России.

Ключевые слова: проектное управление, проектная деятельность, проект, Региональный проектный офис, Совет по проектной деятельности, проектный комитет.

***COMPARATIVE ANALYSIS OF ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES
OF THE BRYANSK REGION IN THE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT
OF RUSSIAN REGIONS***

Kulagina N. A.

*D. E. N., Professor, Professor, Department of public administration and Finance
Bryansk state University of engineering and technology
Bryansk, Russia*

Kharlamova A.O.

*Master
Bryansk State Engineering and Technology University
Bryansk, Russia*

Annotation

The article presents the characteristics of project activities in the Bryansk region, highlights the strengths and weaknesses of the organization of project management in the region, a comparative analysis of the organization of project activities of the Bryansk region in the context of the development of Russian regions.

Keywords: project management, project activities, project, Regional project office, project activities Council, project Committee.

Проектная деятельность Брянской области – один из ведущих механизмов развития региона, направленный на выработку самостоятельных исследовательских умений, способствующий развитию логического мышления и творческих способностей, объединяющий знания, которые получены в ходе учебного процесса и приобщающий к определенным жизненно важным проблемам.

Ключевые организации, которые определяют основные направления развития проектного управления Брянской области, иных регионов и государства в целом: Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ»,

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, Центр проектного менеджмента РАНХиГС, Департамент проектной деятельности Аппарата Правительства Российской Федерации [8].

Проектная деятельность Брянской области имеет свою отличительную особенность. Региональный проектный офис является неотъемлемой частью структуры Департамента экономического развития Брянской области в то время, как в большинстве других регионов страны Региональный проектный офис является самостоятельной структурой. Примером тому служит организация проектной деятельности Приморского края.

Проектная деятельность Приморского края представлена Департаментом проектного управления Приморского края. Структура управления департаментом включает в себя директора Департамента проектного управления Приморского края, заместителя директора Департамента проектного управления Приморского края, отдел аналитики и проектного управления, отдел сопровождения проектов [10]. Организационная структура управления проектами Приморского края отражена на рисунке 1.



Рис. 1 – Организационная структура управления проектами Приморского края

Рассмотрим основные преимущества Регионального проектного офиса в качестве самостоятельной структурной единицы: принципиальное управление возможностями и рисками; объективный ИТ мониторинг; персональная мотивация и ответственность; встраивание в федеральную систему; упрощенная система согласования; единые увязанные приоритеты и цели; концентрация не на процессе, а на результате.

Проектная деятельность в качестве самостоятельной структурной единицы встречается не только в Приморском крае, но и других регионах Российской Федерации, например, в Ханты-Мансийском автономном округе существует Департамент проектного управления Ханты-Мансийского автономного округа.

Выделение Регионального проектного офиса в качестве самостоятельной структуры позволит повысить эффективность проектной деятельности Брянской области.

Рассмотрим иные отличительные особенности проектной деятельности Брянской области и проектной деятельности Приморского края, данные отражены в таблице 1.

Таблица 1 – Отличительные особенности проектной деятельности Брянской области и проектной деятельности Приморского края [10]

Название критерия	Брянская область	Приморский край
Дата возникновения	2017 год	2016 год
Самостоятельность структуры	Проектный офис входит в состав Департамента экономического развития	Самостоятельная структура – Департамент проектного управления
Проектное управление	Правовое обеспечение, Совет по проектной деятельности, Региональный проектный офис, Проектный комитет, Портфель проектов	Правовое обеспечение, Центральный проектный офис, Проектный комитет, Развитие компетенций, Проектная культура, База знаний, ГИС «Управление проектами в Приморском крае»
Правовое обеспечение	Нормативно-правовые акты субъекта РФ в сфере проектного управления, нормативно-правовые акты РФ в сфере проектного управления	
Нормативно-правовые акты субъекта РФ	2	13
Организационная структура	Линейно-функциональная структура	
Портфель проектов	Региональные проекты, приоритетный проект «Умный город»	Портфель «Устранение цифрового неравенства в Приморском крае»
Формы проектных документов	Проекты, программы	
Противодействие коррупции	Активные действия, направленные на предотвращение коррупционных действий	
Социальные сети	https://web.facebook.com/pg/projectoffice32/posts/	https://www.facebook.com/PrimorskyProjectOffice

Проектная деятельность Брянской области и проектная деятельность

Приморского края имеют как общие черты, так и отличительные особенности. Необходимо обратить пристальное внимание на нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности субъектов Российской Федерации. В то время как в Брянской области принято 2 нормативно-правовых акта, регулирующих порядок организации проектного управления в регионе, в Приморском крае их насчитывается около 13 документов. Некоторые из них можно рассмотреть в качестве документов, которые способны упорядочить процесс организации проектной деятельности и в Брянской области.

Проведем анализ сильных и слабых сторон проектной деятельности в Брянской области и других регионах России с помощью метода экспертных оценок, данные отражены в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ сильных и слабых сторон проектной деятельности в Брянской области и других регионах России [10]

Наименование показателя	Брянская область	Калужская область	Приморский край	Смоленская область
1. Самостоятельность структуры	1	5	5	1
2. Нормативно-правовое обеспечение	2	2	5	1
3. Наличие на сайте информации о банке проектов	5	1	5	5
4. Противодействие коррупции	5	5	5	5
5. Организация работы с гражданами	4	4	5	4
6. Портфель проектов	3	3	4	2
7. Формирование проектной культуры	3	2	5	2
8. Наличие структуры в социальных сетях	5	5	5	5

На основе данных таблицы 2 построим диаграмму, на которой наглядно отражены сильные и слабые стороны организации проектной деятельности Брянской области, Калужской области, Приморского края и Смоленской

области, данные представлены на рисунке 2.

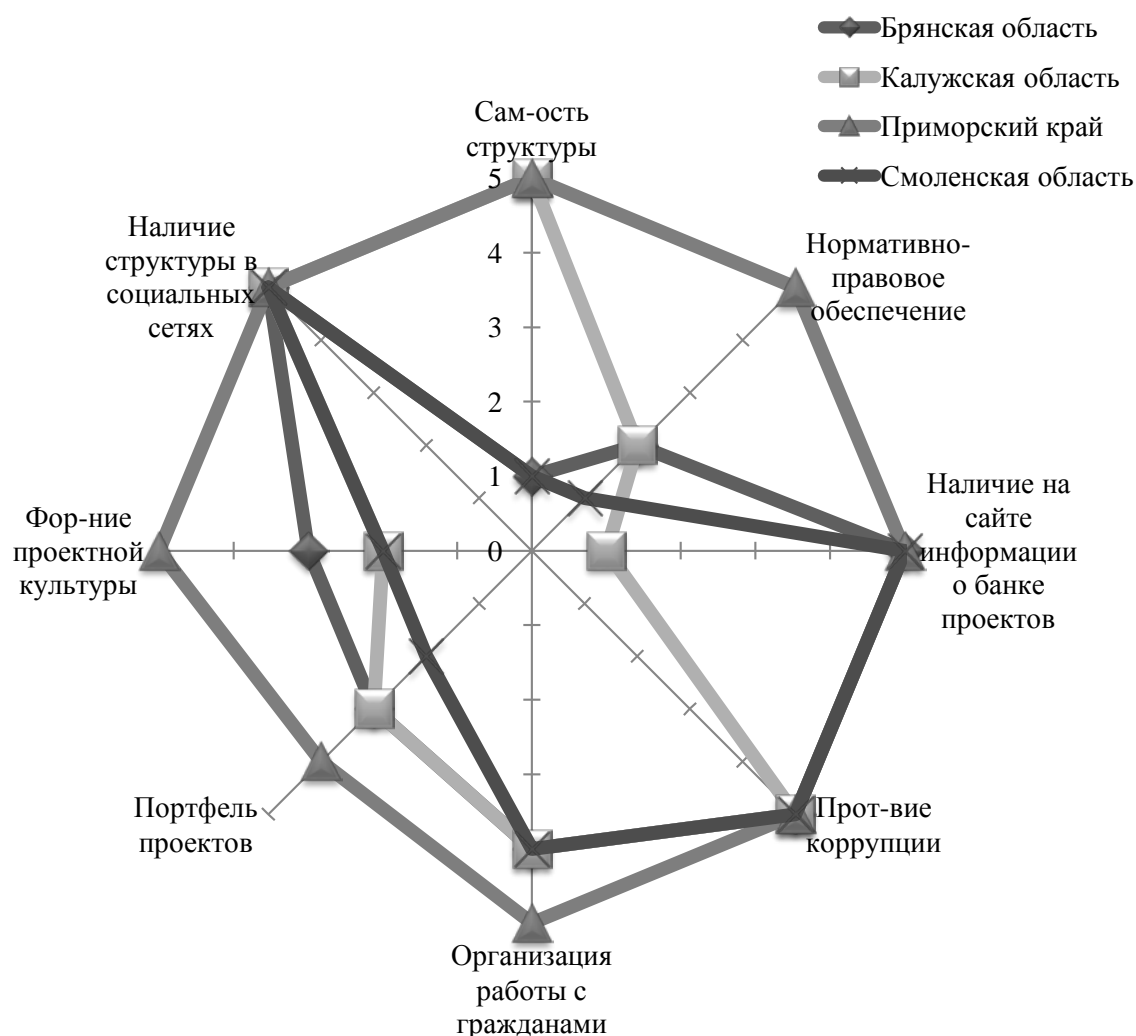


Рис. 2 – Сильные и слабые стороны организации проектной деятельности в Брянской области и других регионах России

Организация проектной деятельности в Брянской области обладает как своими преимуществами, так и недостатками. Сильные стороны проектного управления в Брянской области: присутствие на сайте информации о банке проектов, активная работа по борьбе с коррупцией и наличие структуры в социальной сети facebook. Слабыми сторонами организации проектного управления в регионе является то, что Региональный проектный офис не является самостоятельной структурой, а также недостаточное нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности Брянской области. На основе

проведенного анализа видно то, что организация проектной деятельности Брянской области уступает организации проектной деятельности в Приморском крае почти по всем показателям сравнения. Однако проектное управление в Брянской области организовано наиболее эффективно и рационально, например, в сравнении с проектной деятельностью Смоленской области.

Таким образом, проектная деятельность Брянской области представлена Советом по проектной деятельности при Правительстве Брянской области и Региональным проектным офисом. Региональный проектный офис Брянской области не является самостоятельной структурой, а входит в состав Департамента экономического развития Брянской области, что значительно «тормозит» проектную деятельность региона. В основном это находит свое отражение в том, что реализация важных для региона проектов должна ждать своей очереди, тем самым тратя огромное количество времени. Весь этот процесс является не рациональным и не эффективным. Очень важно, когда Региональный проектный офис выступает в качестве самостоятельной структурной единицы и не зависит от иных исполнительных органов власти. В таком случае проектная деятельность региона будет обладать колоссальными преимуществами, а именно: независимость, оперативность, результативность и целесообразность.

Библиографический список:

1. Алешин А.В. Управление проектами / А.В. Алешин. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2015. – 620 с.
2. Базилевич А.И. Управление проектами / А.И. Базилевич. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 349 с.
3. Балашов А.И. Управление проектами / А.И. Балашов. – М.: Юрайт, 2019. – 383 с.
4. Зайцев Ю.В., Крутиков В.К., Дорожкина Т.В. Управление проектами /

Ю.В. Зайцев, В.К. Крутиков, Т.В. Дорожкина. – Калуга: Эйдос, 2015. – 226 с.

5. Зуб А.Т. Управление проектами / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2017. – 422 с.

6. Разу М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления / М.Л. Разу. - М.: КНО-РУС, 2018. – 756 с.

7. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Механизм внедрения проектного подхода в управление социально-экономическим развитием региона // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты: сборник статей Международной научно-практической конференции – Брянск: Брян. гос. инженерно-технол. ун-т., 2018. С. 280-283

8. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Анализ инвестиционной привлекательности Брянской области // Вектор экономики. 2018. № 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL:http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/12/regionaleconomy/Kulagina_Kharlamova.pdf (Дата обращения 24.05.2019)

9. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Сравнительный анализ конкурентоспособности Брянской и Смоленской областей // Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы межрегиональной заочной научно-практической конференции в 2-х томах. Том 1 / Под редакцией А.В. Полянина. – Орёл: Издательство Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2019. С. 98-101

10. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Организация проектной деятельности в условиях социально-экономического развития Брянской области // Вектор экономики. – 2019. – № 5 [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL:

http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/5/regionaleconomy/Kulagina_Kharlamova.pdf (Дата обращения: 04.06.2019).

Оригинальность 98%