

УДК 332

***РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНЕ  
(НА ПРИМЕРЕ БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ)***

***Кулагина Н.А.***

*д.э.н, профессор, профессор кафедры государственного управления и финансов  
Брянский государственный инженерно-технологический университет  
Брянск, Россия*

***Харламова А.О.***

*Магистрант*

*Брянский государственный инженерно-технологический университет  
Брянск, Россия*

**Аннотация**

В статье представлена характеристика проектной деятельности в Брянской области, предложены варианты управленческих решений, направленные на совершенствование механизмов проектного управления региона, выявлен экономический эффект от внедрения предложенных мероприятий.

**Ключевые слова:** проектное управление, проектная деятельность, проект, Региональный проектный офис, Совет по проектной деятельности, проектный комитет.

***DEVELOPMENT OF MECHANISMS OF PROJECT MANAGEMENT IN THE  
REGION (ON EXAMPLE OF THE BRYANSK REGION)***

***Kulagina N. A.***

*D. E. N., Professor, Professor, Department of public administration and Finance  
Bryansk state University of engineering and technology  
Bryansk, Russia*

***Kharlamova A.O.***

*Master*

*Bryansk State Engineering and Technology University*

*Bryansk, Russia*

### **Annotation**

The article presents the characteristics of project activities in the Bryansk region, offers options for management decisions aimed at improving the mechanisms of project management in the region, identified the economic effect of the implementation of the proposed measures.

**Keywords:** project management, project activities, project, Regional project office, project activities Council, project Committee.

Проектная деятельность Брянской области – один из ведущих механизмов развития региона, направленный на выработку самостоятельных исследовательских умений, способствующий развитию логического мышления и творческих способностей, объединяющий знания, которые получены в ходе учебного процесса и приобщающий к определенным жизненно важным проблемам.

Ключевые организации, которые определяют основные направления развития проектного управления Брянской области, иных регионов и государства в целом: Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ», Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, Центр проектного менеджмента РАНХиГС, Департамент проектной деятельности Аппарата Правительства Российской Федерации [8].

Региональный проектный офис Брянской области создан в структуре Департамента экономического развития Брянской области в конце 2017 года в виде отдела штатной численностью 5 единиц. Региональный проектный офис Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

не является самостоятельной структурой, что и выступает основным недостатком организации проектного управления в регионе. Руководитель Регионального проектного офиса Бутавко Юлия Александровна.

Организационная структура управления проектами в Брянской области носит линейно-функциональный характер. Она состоит из таких важных структур как Совет по проектной деятельности при Правительстве Брянской области, Регионального проектного офиса, Проектных комитетов, Куратора направления или проекта и Руководителя проекта.

В целях более эффективной и более рациональной организации проектной деятельности Брянской области как на региональном, так и на муниципальном уровнях необходимо внести некоторые изменения в функциональную структуру организации проектного управления Брянской области. Целесообразно на муниципальном уровне создать Муниципальные проектные офисы, которые будут являться постоянно действующим координационным совещательным органом, направленным на обеспечение эффективного решения вопросов, связанных со стратегическим развитием муниципального образования и реализацией на территории региона приоритетных проектов.

Основные задачи Муниципального проектного офиса [6, с. 112]:

— обеспечение и координация проектной деятельности на территории Брянской области, в т.ч. в рамках реализации приоритетных проектов Российской Федерации;

— формирование перечня приоритетных проектов и оценка их реализации;

— утверждение паспортов приоритетных проектов, а также принятие решения о внесении изменений в паспорта приоритетных проектов;

— принятие решения о начале реализации приоритетного проекта, об утверждении его значимых результатов, о прохождении ключевых контрольных точек и этапов приоритетного проекта, а также о завершении

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

либо приостановлении приоритетного проекта;

— рассмотрение отчетов о ходе реализации перечня приоритетных проектов;

— рассмотрение вопросов внедрения передовых методов проектного управления и соответствующих информационных технологий для обеспечения проектной деятельности в Брянской области.

На рисунке 1 представлена функциональная структура проектного управления в Брянской области с внесенными в нее корректировками и изменениями, которые связаны с созданием Муниципальных проектных офисов.

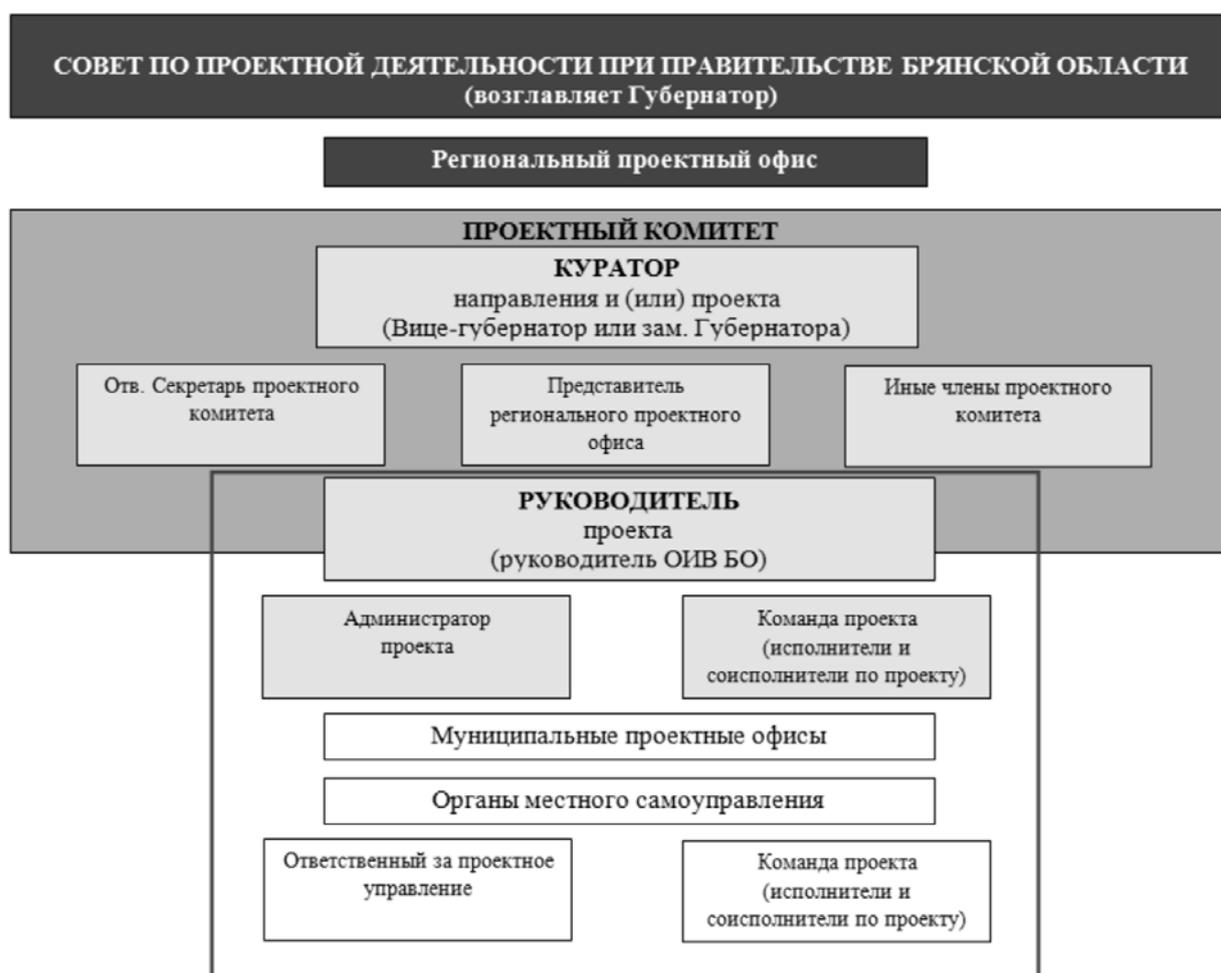


Рис. 1 – Предлагаемая организационная структура управления проектами в Брянской области [8]

Вторым направлением по совершенствованию проектной деятельности Брянской области является создание Межведомственной комиссии по вопросам проектной деятельности Брянской области.

Межведомственная комиссия по вопросам проектной деятельности в органах государственной власти и государственных органах области является постоянно действующим совещательно-консультационным органом, образованным в целях выработки рекомендаций по вопросам материального стимулирования участников проектов, а также по вопросам внедрения Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

На рисунке 2 отражена структура организации деятельности Межведомственной комиссии по вопросам проектной деятельности.



Рис. 2 – Предлагаемая организационная структура Межведомственной комиссии по вопросам проектной деятельности [10]

Следующее направление по совершенствованию проектной деятельности Брянской области – внедрение плана-графика реализации государственной программы.

Использование плана-графика реализации государственной программы способствует упорядочиванию мероприятий, которые направлены на осуществление данной программы. План-график точно регламентирует порядок действий, называет исполнителей, ожидаемый результат, период воплощения программы, четко расписывает бюджет реализации проекта (федеральный бюджет, областной бюджет, консолидированные бюджеты муниципальных учреждений, иные источники), цель которого заключается в том, что 50% средств, направленных на развитие должны осваиваться в рамках проектной деятельности.

Четвертое направление совершенствования проектной деятельности Брянской области – создание системы материального и нематериального стимулирования участников проекта.

Система материального стимулирования участников проекта подразумевает выполнение следующих шагов. Во-первых, необходимо создать премиальный фонд проекта. Премиальный проектный фонд формируется исходя из прибыли или достигнутой экономии затрат.

Во-вторых, необходимо определить основные критерии материального стимулирования участников проекта.

В таблице 1 отражены критерии материального стимулирования участников проекта.

Таблица 1 – Материальное стимулирование участников проекта [10]

За что? Как?	За инициацию проектов	За участие в проекте	За реализацию проекта
Основание	Инициация проектов	Выполнение работ в течение квартала без отклонений	Успешная реализация проекта
Период	Разово, при инициации проекта	Ежеквартально	Разово, при закрытии проекта

Участник	Инициаторы проектов	Все кроме куратора и руководителя	Все участники проекта
----------	---------------------	-----------------------------------	-----------------------

На основе данных таблицы 1 можно определить, за какие заслуги и каким образом целесообразно материально стимулировать участников проекта.

В-третьих, необходимо предложить формулу расчета премии по итогам реализации проекта.

Расчет премии с учетом персонального вклада участника проекта представлен в формуле:

$$\text{Размер премии} = \text{базовый размер премии за 1 день} \times \\ \text{трудозатраты участника} \times \text{коэффициент ролевого участия} \times \\ \text{коэффициент качества выполнения работ.}$$

Расчет премии с учетом командной работы, сложности и эффективности проекта отражен в формуле:

$$\text{Размер премии} = \text{базовый размер премии за 1 день} \times \\ \text{коэффициент сложности проекта} \times \\ \text{коэффициент эффективности проекта} \times \\ \text{коэффициент успешности реализации проекта.}$$

С помощью вышеуказанных формул можно с легкостью определить размер премии участника проекта.

Система нематериального стимулирования участников проекта включает в себя присвоение служащим рангов в области проектного управления и формирование умеренно конкурентной среды проектного управления в органах власти области [10].

Ранги в области проектного управления присваиваются служащим на основании опыта участия в проектах: проектный специалист 1, 2, 3, 4 ранга, проектный специалист 1, 2, 3, 4 ранга.

Формирование умеренно конкурентной среды проектного управления в органах власти области предполагает:

- проведение конкурса на лучшую реализацию народных идей в рамках проектной деятельности;
- проведение конкурса на определение лучшей практики организации проектной деятельности;
- проведение конкурса профессиональных проектных менеджеров.

Таким образом, предложенные мероприятия направлены на совершенствование системы проектного управления в Брянской области. Создание Муниципальных проектных офисов позволит обеспечить эффективность решения вопросов, связанных со стратегическим развитием муниципального образования и реализацией на его территории приоритетных проектов. Функционирование Межведомственной комиссии по вопросам проектной деятельности способствует более рационально и результативно организовать проектное управление в регионе. Внедрение плана-графика реализации государственной программы предоставит возможность документально оформить весь процесс осуществления программы. Создание системы материального стимулирования участников проектной деятельности позволит более эффективно организовать процесс реализации проектов, так как участники будут заинтересованы в выполнении своей работы и в получении материального вознаграждения, что в настоящее время является самым результативным инструментом в развитии экономики, в т.ч. проектной деятельности.

#### **Библиографический список:**

1. Алешин А.В. Управление проектами / А.В. Алешин. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2015. – 620 с.
2. Базилевич А.И. Управление проектами / А.И. Базилевич. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 349 с.
3. Балашов А.И. Управление проектами / А.И. Балашов. – М.: Юрайт, Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

2019. – 383 с.

4. Зайцев Ю.В., Крутиков В.К., Дорожкина Т.В. Управление проектами / Ю.В. Зайцев, В.К. Крутиков, Т.В. Дорожкина. – Калуга: Эйдос, 2015. – 226 с.

5. Зуб А.Т. Управление проектами / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2017. – 422 с.

6. Разу М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления / М.Л. Разу. - М.: КНО-РУС, 2018. – 756 с.

7. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Механизм внедрения проектного подхода в управление социально-экономическим развитием региона // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты: сборник статей Международной научно-практической конференции – Брянск: Брян. гос. инженерно-технол. ун-т., 2018. С. 280-283

8. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Анализ инвестиционной привлекательности Брянской области // Вектор экономики. 2018. № 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL:[http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/12/regionaleconomy/Kulagina\\_Kharlamova.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2018/12/regionaleconomy/Kulagina_Kharlamova.pdf) (Дата обращения 24.05.2019)

9. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Сравнительный анализ конкурентоспособности Брянской и Смоленской областей // Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы межрегиональной заочной научно-практической конференции в 2-х томах. Том 1 / Под редакцией А.В. Полянина. – Орёл: Издательство Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2019. С. 98-101

10. Кулагина Н.А., Харламова А.О. Организация проектной деятельности в условиях социально-экономического развития Брянской области // Вектор экономики. – 2019. – № 5 [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL:

[http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/5/regionaleconomy/Kulagina\\_Kharlamova.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/5/regionaleconomy/Kulagina_Kharlamova.pdf) (Дата обращения: 04.06.2019).

*Оригинальность 79%*