

УДК 658.7.011.1

***АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПАО
«АРЗАМАССКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД» (ПАО «АМЗ»)***

Никифорова Т.С.,

студентка Института экономики и управления,

Бурятский государственный университет им. Д. Банзарова,

Россия, г. Улан-Удэ

Аннотация

Данная статья посвящена проблеме эффективности управления запасами. В статье дана характеристика структуры запасов на предприятии, а также посчитаны основные показатели оборачиваемости запасов. В заключении сделаны выводы об эффективности управления запасами на предприятии и представлены рекомендации по ее улучшению.

Ключевые слова: эффективность деятельности, управление запасами, производство.

***ANALYSIS OF RESOURCE MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE
PJSC "ARZAMASS MACHINE-BUILDING PLANT" (PJSC "AMZ")***

Nikiforova T.S.,

student of the Institute of Economics and Management,

Buryat State University named after D. Banzarova,

Russia, Ulan-Ude

Annotation

This article is devoted to the problem of inventory management efficiency. The article describes the structure of stocks at the enterprise, and also calculates the main

indicators of inventory turnover. In conclusion, conclusions are drawn on the effectiveness of inventory management.

Keywords: performance, inventory management, production.

Эффективность деятельности промышленного предприятия в условиях рыночной экономики тесно взаимосвязана с объёмом продаж и прибылью. Для увеличения объёма продаж, прибыли, роста рентабельности и снижения издержек необходимо вовремя и полном объёме обеспечивать предприятие запасами. Что же такое запасы?

По мнению российских и иностранных авторов «запас ... представляет собой товарно-материальные ценности, ожидающие потребления». ¹ Гаджинский А.М. даёт близкое по значению, но более широкое определение. Он утверждает, что это «находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления». ²

Проблема эффективности управления запасами вполне актуальна в современном мире и более детально изучается в логистике. На примере машиностроительного предприятия попробуем провести анализ эффективности и разработать рекомендации по её улучшению.

Предприятие ПАО «Арзамасский машиностроительный завод» является предприятием с многономенклатурным производством, т.е. для него характерно наличие большого количества разных материальных ресурсов. Для ознакомления с общим состоянием запасов ПАО «АМЗ» проведем

¹ Стерлингова А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А. Н. Стерлингова. – Москва : ИНФРА - М, 2008. – 430 с. ISBN 978-5-16-003089-0

² Гаджинский А. М. Логистика : учебник для высших и средних специальных учебных заведений. – 2-е издание. – Москва : Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. – 228 с. ISBN 5-7856-0021-8
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

структурный анализ. Хочется отметить, что на его основе нельзя получить решающих выводов.

Таблица 1 – Анализ динамики запасов ПАО «АМЗ»

Наименование показателя	Количество на начало года, тыс. руб.	Количество на конец года, тыс. руб.	Абсолютный прирост, тыс. руб.	Темпы роста, %
Сырье и материалы	1 332 942	1 502 118	169 176	112,69
Незавершенное производство	718 841	435 017	-283 824	60,52
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 172 573	528 426	-644 147	45,07
Итого запасов:	3 223 357	2 465 561	-757 796	76,49

* По данным годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Арзамасский машиностроительный завод» за 2018 год

Ссылаясь на Таблицу 1, можно сделать вывод о том, что на конец 2018 г. по сравнению с началом 2018 г. наблюдается снижение уровня запасов на 757 796 тыс. руб. или на 23,51%. Это произошло в основном за счет уменьшения количества готовой продукции почти в 2 раза.

На основе данных Таблицы 1, определим структуру запасов предприятия.

Таблица 2 – Анализ структуры запасов ПАО «АМЗ»

Наименование показателя	Количество, тыс. руб.		Удельный вес, %		Изменение доли запасов, %
	Начало 2018 г.	Конец 2018 г.	Начало 2018 г.	Конец 2018 г.	
Сырье и материалы	1 331 942	1 502 118	41,093	60,924	+19,831
Незавершенное производство	718 841	435 017	22,301	17,644	-4,657

Готовая продукция и товары для перепродажи	1 172 573	528 426	36,377	21,432	-14,945
Итого запасов:	3 223 357	2 465 561	100	100	-

По данным Таблицы 2, можно заметить, что за 2018 г. структура запасов немного изменилась: увеличилась доля сырья и материалов на 19,8%; уменьшилась доля незавершенного производства (-4,7%) и доля готовой продукции и товаров для перепродажи (-14,9%). Такая ситуация может свидетельствовать о снижении выпуска продукции и увеличении продаж.

Для качественной оценки эффективности управления запасами рассчитаем основные показатели оборачиваемости запасов.

В самом начале нашего анализа найдем средний уровень запасов предприятия по формуле:

$$\bar{З}_{2018} = \frac{З_н + З_к}{2} = \frac{3223357 + 2465561}{2} = 2844459 \text{ тыс.руб.};$$

$$\bar{З}_{2017} = \frac{З_н + З_к}{2} = \frac{4508393 + 3223357}{2} = 3865875 \text{ тыс.руб.}$$

Далее найдем показатель оборачиваемости запасов (в днях) по формуле:

$$O_{з2018} = \frac{360}{K_{об}} = \frac{360 * \bar{З}}{B} = \frac{360 * 2844459}{13707213} = 74 \text{ дня};$$

$$O_{з2017} = \frac{360}{K_{об}} = \frac{360 * \bar{З}}{B} = \frac{360 * 3865875}{15027817} = 92 \text{ дня}.$$

Определим скорость обращения:

$$V_{2018} = \frac{B}{\bar{З}} = \frac{13707213}{2844459} = 4 \text{ оборота};$$

$$V_{2017} = \frac{B}{\bar{З}} = \frac{15027817}{3865875} = 3 \text{ оборота}.$$

Представим абсолютное и относительное отклонение показателей оборачиваемости запасов в Таблице 3.

Таблица 3 – Динамика показателей оборачиваемости запасов

Показатель	Базисный 2017 г.	Отчетный 2018 г.	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
Средние запасы, тыс. руб.	3865875	2844459	-1021416	-26,42
Оборачиваемость запасов, дни	92	74	-18	-19,57
Скорость обращения, об.	3	4	1	+33,33

Средние материальные запасы имеют тенденцию к уменьшению: в отчетном периоде они составили 2 844 459 тыс. руб., что меньше базисного на 1 021 416 тыс. руб. или на 26%. Время обращения товаров также сократилось на 18 дней или 20%. Скорость обращения увеличилась на целых 33%. Сложившаяся ситуация способствует снижению товарных потерь, издержек хранения, издержек по обязательствам перед банками и т.п.

Анализ управления запасами ПАО «АМЗ» показывает, что предприятие по данной статье баланса находится в неустойчивом состоянии. Скорее всего, неустойчивость покрывается государственными контрактами. На данный момент ПАО «АМЗ» продает больше товаров, чем производит. Данное явление можно охарактеризовать не долгосрочными отношениями между поставщиками и предприятием.

Таким образом, одним из направлений улучшения управления запасами является заключение длительных экономических отношений с поставщиками.

Систематическое проведение контрольной проверки и анализа процедуры закупочной деятельности будет иметь позитивный исход.

Введение должности управляющего запасами положительно повлияет на систему планирования, учета и контроля за состоянием товарно-материальных ценностей. В его обязанности будет входить планирование объёма запасов на основе анализа текущего состояния, наблюдение за

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

выполнением утвержденного плана объема запасов, постанализ системы управления запасами и принятие решений по её совершенствованию. Хорошим методом будет делегирование обязанностей управляющего своим подчиненным по следующие группы: снабжение, логистика и складское хозяйство, производство.

Библиографический список:

1. Стерлингова А. Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник / А. Н. Стерлингова. – Москва : ИНФРА-М, 2008. – 430 с.
2. Гаджинский А. М. Логистика : учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А. М. Гаджинский. – 2-е издание. – Москва : Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. – 228 с.
3. Виды и функции запасов [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://rostov-logist.ru/teoriya-logistiki/vidy-i-funktsii-zapasov/> - Дата доступа: 31.05.2019 г.
4. Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Арзамасский машиностроительный завод» за 2018 год [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.amz.ru/wp-content/uploads/2015/04/Godovaya-buhgalterskaya-otchetnost-za-2018-god.pdf> - Дата доступа: 02.06.2019 г.
5. Тюхтина А. А. Модели управления запасами: учебно-методическое пособие. – Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет, 2017. – 84 с.

Оригинальность 93%