

УДК 338.984

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ОСНОВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Старчак Д. И.

магистрант

*Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина,
Краснодар, Россия*

Слепцова А.В.

Студентка,

*Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина,
Краснодар, Россия*

Аннотация

Планирование является одной из наиболее значимых функций управления, без которой невозможно представить деятельность любой организации. Финансовое планирование охватывает все стороны деятельности фирмы, обеспечивает предварительный контроль за использованием ресурсов, а также способствует финансовой устойчивости и конкурентоспособности предприятия, что является основой деятельности любой организации. Этим объясняется актуальность выбранной темы. В данной статье подробно раскрыта теоретическая составляющая финансового планирования, которая включает в себя: цели и задачи финансового планирования, а также методы, при помощи которых осуществляется данный процесс.

Ключевые слова: планирование, финансовое планирование, цели финансового планирования, задачи финансового планирования, методы финансового планирования.

FINANCIAL PLANNING AS THE BASIS OF THE ENTERPRISE

Starchak D. I.

undergraduate

Kuban state agrarian University named after I. T. Trubilin,

Krasnodar, Russia

Sleptsova A. V.

student,

Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin,

Krasnodar, Russia

Annotation

Financial planning covers all aspects of the company's activities, provides preliminary control over the use of resources, as well as contributes to the stability and competitiveness of the enterprise, which is the basis of the organization. Planning is one of the management functions without which it is impossible to imagine the activities of any functioning organization. This explains the relevance of the chosen topic. This article describes in detail the theoretical component of financial planning, which includes: the goals and objectives of financial planning, as well as the methods by which this process is carried out.

Keywords: planning, financial planning, financial planning goals, financial planning tasks, financial planning methods.

Деятельность предприятия в условиях рыночной экономики постоянно подвержена воздействию внутренних и внешних угроз. Планирование финансовой деятельности является одним из инструментов, который способен учитывать возможные препятствия. Тщательное планирование финансовой

деятельности играет важную роль в развитии и функционировании предприятия и является основой его деятельности.

Под финансовым планированием часто подразумеваются процессы, которые связаны с разработкой финансовых планов, определением путей развития предприятия и повышением эффективности его деятельности в предстоящем периоде. Основными целями данного процесса в узком понимании являются: увеличение прибыли, максимизация продаж и собственности.

Однако, данная интерпретация термина «финансовое планирование» является поверхностной и не раскрывает всей сущности процесса.

Наиболее полное и точное определение прослеживается в работах И.А. Продченко, где под процессом планирования подразумевается способность предвидеть все цели предприятия, результаты его деятельности, а так же ресурсы, которые необходимы для достижения поставленных целей [2].

С этой точки зрения, планирование финансовой деятельности предприятия охватывает все возможные направления функционирования фирмы, обеспечивает предварительный контроль за использованием материальных, нематериальных, трудовых и финансовых ресурсов, а также способствует повышению финансовой устойчивости и конкурентоспособности.

Таким образом, финансовое планирование — это отражение стратегии, утвержденной собственниками бизнеса, научно обоснованное менеджерами компании в долгосрочной, среднесрочной и краткосрочной перспективе и выраженное в количественных и качественных показателях совокупности планов.

Как и любой экономический процесс, планирование финансовой деятельности предприятия преследует определенные цели и задачи, а также подчиняется некоторым принципам [1].

Рассматривая термин в широком смысле, можно выделить две основные цели планирования финансов.

Первой является определение стратегической направленности развития предприятия, которая устанавливается учредителями. Под стратегией понимается направление деятельности фирмы с учетом длительного периода времени. Она определяет [4]:

- инструментарий для выполнения целей и задач;
- систему внешнего и внутреннего позиционирования;
- миссию компании;
- способы защиты от внешних и внутренних угроз;
- социальную роль компании.

Стратегия развития предприятия определяет базовые особенности функционирования.

Вторая цель заключается в выявлении финансовых ресурсов, для реализации деятельности фирмы. Данными ресурсами выступают денежные средства на счетах предприятия.

Для реализации целей организации необходимо выполнить ряд действий в области финансового планирования, они же выступают задачами.

К задачам финансового планирования относятся [5]:

- выявление возможных путей развития предприятия;
- обеспечение финансово- ресурсной базы;
- выявление резервов внутри фирмы для реализации целей;
- налаживание выгодных связей с партнерами по бизнесу;
- соблюдение интересов всех учредителей компании;
- контроль за финансовыми процессами предприятия.

В экономической литературе сформировалась определенная группа принципов финансового планирования, которая способствует правильному проведению данного процесса, его унификации и сохранению единого подхода

к разным направлениям деятельности предприятия. Из группы выделяют две подгруппы: общие принципы и специфические.

К общим относятся:

- единство. Важно следить за тем, как изменения в одном аспекте скажутся на других;
- участие. Заключатся в присутствии каждого работника фирмы в планирование ее деятельности;
- непрерывность. Планирование фирмы должно быть систематическим;
- гибкость. Заключается в сохранении некоторого пространства для маневра;
- точность. Планы должны быть четкими и детальными;
- эффективность. Основывается на реализации планов с получением максимального экономического эффекта.

К специфическим принципам планирования относятся [3]:

- платежеспособность. При планировании важно учитывать способность предприятия по выплате текущих обязательств;
- рентабельность вложений. Заключается в том, что для финансирования капитальных вложений стоит использовать наиболее дешевые источники, а к займам прибегать только в том случае, если это позволит повысить рентабельность собственного капитала;
- соотношения сроков. Необходимо при выборе внешних источников финансирования учитывать срок окупаемости вложений;
- сбалансированность рисков. Данный принцип предполагает наиболее рискованные вложения финансировать за счет собственного капитала;
- предельная рентабельность. Следует выбирать из инвестиций те, которые способны принести максимальное количество прибыли.

Процесс финансового планирования деятельности предприятия, с учетом выполнения всех целей, задач и принципов, осуществляется путем использования различных методов [6].

Первым из методов является экономический анализ. Он позволяет определить основные закономерности, тенденции в движении натуральных и стоимостных показателей, внутренние резервы предприятия.

Второй - нормативный. Рассчитывается объем затрат, потребности в ресурсах путем умножения норм и нормативов на планируемый объем.

Третьим методом является балансовый. Его основа — прогноз поступления денег и затрат по основным статьям баланса на определенную дату в перспективе.

Метод дисконтирования денежных потоков служит инструментом прогнозирования размеров и сроков поступления необходимых финансовых ресурсов.

Оптимизации плановых решений сводится к составлению нескольких вариантов плановых расчетов для выбора наиболее оптимального.

Последним из представленных методов является способ экономико-математическое моделирование. Он позволяет провести факторный анализ взаимосвязей между финансовыми показателями и основными факторами, их определяющими.

Наиболее точным и часто используемым методом является экономико-математическое моделирование или метод факторного анализа. Благодаря четким математическим расчетам можно вывить влияние определенных факторов на результативный показатель и сделать выводы и предложения, способствующие улучшению финансовой деятельности исследуемого предприятия.

Таким образом, финансовое планирование играет важную роль в деятельности предприятий. Это сложный процесс, значение которого часто

преуменьшено. С помощью планирования можно своевременно выявить и устранить недостатки финансовой деятельности, найти резервы улучшения состояния предприятия, спрогнозировать возможные результаты деятельности, а так же выработать комплекс мероприятий по более эффективному использованию ресурсов и скрытых резервов.

Библиографический список:

1. Агаркова Л.В. Финансово-кредитная система: учебно-методическое пособие / Л.В. Агаркова, Т.Г. Гурнович, В.В. Агарков, И.М. Подколзина, Е.П. Томилина, С.Г. Шматко. – Ставрополь, 2013. – 140 с.
2. Герасимов Б. И. Организация планирования на предприятии / Б.И. Герасимов. - М.: Форум, 2014. - 240 с.
3. Герасимов А.Н. и др. Оценка и анализ рисков / А.Н. Герасимов, Т.Г. Гурнович Е.И. Громов, Е.А. Остапенко, С.А. Молчаненко. – Ставрополь, 2016. – 152 с.
4. Гурнович Т.Г. и др. Финансовая математика / Т.Г. Гурнович, Л.В. Агаркова, А.Н. Герасимов, Е.И. Громов. – Ростов-на-Дону, 2016. – 254 с.
5. Саенко И. И. Менеджмент: Учебное пособие для студентов направления подготовки «Экономика», «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление» / И. И. Саенко. - Армавир, 2015. – 25с.
6. Шуляк П.Н., Финансы предприятия: учебник. - М.: Издательский дом «Дашков и К», 2015 - 752 с.

Оригинальность 89%