

УДК 336.6

***КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ
ОРГАНИЗАЦИИ¹***

Бойко А. А.

магистрант направления «Экономика»

ФГБОУ ВО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»,

Смоленский филиал, Россия, г. Смоленск

Аннотация. Необходимым условием модернизации российской экономики на основе высокоэффективных технологий является повышение качества принятия управленческих решений. Для реализации поставленной цели необходимо совершенствовать систему управления ресурсами организаций. Эффективным инструментом повышения конкурентоспособности организации на рынке товаров услуг является контроллинг. В статье рассматриваются этапы развития контроллинга как системы управления организацией, которая обеспечивает наиболее успешное её функционирование. Полученные результаты формируют научную основу для повышения качества принятия управленческих решений, направленных на получение объективных оценок конкурентных преимуществ организации.

Ключевые слова: контроллинг, цифровая экономика, концепции контроллинга, учет, финансовые ресурсы

***CONTROLLING IN THE FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM OF
THE ORGANIZATION***

Boyko A.A.,

graduate student in Economics,

¹ Материал статьи подготовлен под научным руководством Петушковой Г.А., к.п.н., доцента, доцента кафедры «Экономика и менеджмент» Смоленского филиала Финуниверситета
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

*Financial University under the Government of the Russian Federation,
Smolensk, Russia*

Annotation

The necessary condition for modernization of the Russian economy on the basis of high-efficiency technologies is to improve the quality of management decisions. In order to achieve this goal, it is necessary to improve the management of the resources of the organizations. Controlling is an effective tool for increasing the competitiveness of an organization in the market for service goods. The article discusses the stages of development of controlling as a system of management of the organization, which ensures its most successful functioning. The results form the scientific basis for improving the quality of management decisions aimed at obtaining objective assessments of the competitive advantages of the organization.

Keywords: controlling, digital economy, controlling concepts, accounting, financial resources

В условиях цифровой трансформации российской экономики конкурентоспособность организации как фактора устойчивого экономического роста зависит от качества управления финансово-хозяйственной деятельностью экономического субъекта. Качество принятия решений в контексте управления ресурсами организации в значительной степени определяется информационно-аналитическим обеспечением, формирующимся из количественно-качественных характеристик ресурсов организации: финансовых, трудовых, информационных и др. [1;7]

Цель данного исследования заключается в выявлении современных направлений контроллинга в системе управления финансами организации на основе зарубежного опыта и российской практики.

Методология исследования основана на общенаучных (анализ, синтез, классификация и др.) и прикладных (историко-логический, системный и др.) методах познания.

Информационную основу для написания данного исследования составили материалы публикаций отечественных и зарубежных авторов, научно-практических конференций, научно-исследовательских и научно-методических семинаров, информационно-аналитических ресурсов сети Интернет.

Полученные результаты формируют научную основу для повышения эффективности принятия решений в контексте управления ресурсами организации.

Проведенный анализ результатов фундаментальных и прикладных исследований специалистов в области управленческого учета и контроллинга показал, что одним из направлений совершенствования системы управления финансами организации является контроллинг [4;9].

Следует отметить, что в формировании и развитии методологии контроллинга выделяются несколько этапов.

Первый этап – это XV век в Великобритании, где впервые появляется новая должность – котроллер, который занимается документооборотом, контролирует денежные средства и товарные потоки. Идеи контроллинга помогают в государственном управлении. Далее в 1778 году в Британии утверждается ведомство законодательством «Controller, Auditor, Treasurer and six Commissioners of Accounts».

Позднее, в 1880 году, в США создается система «Atchison, Topeka & Santa Fe Railway System», с помощью которого на многих предприятиях решаются финансово-экономические задачи, связанные с осуществлением контроля за финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта. Знаменитая компания «General Electric Company», единственная компания, в которой была введена должность контроллера до 30-х годов XX века.

Первые элементы введения контроллинга в Германии относят к периоду 30-40-х годов XX века. Внедрение контроллинга как системы, в которой

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

описывались бизнес-процессы, указывались ответственные лица и сроки исполнения мероприятий, позволило повысить темпы роста немецкой экономики.

Американская система контроллинга имеет более широкое понятие, включает в себя весь бухгалтерский учет и отчетность, а немецкая модель только внутренний учет и ведение отчета - остальное касается финансовой службы, в немецкой модели нет ревизии.

Задачей контроллинга было повышать эффективность качества управления ресурсами организации, в том числе и финансовыми, до реализации проекта, от заключения контракта до сдачи проекта, планирование, составление и трактовка отчетов, оценивание и консалтинг, разработка методов налогообложения, отчет госслужбам, бухгалтерский учет, контроль финансов организации.

В России начал проявляться и интерес к контроллингу как системе управления финансами организации в 90 -е годы XX века. В динамично изменяющихся условиях рынка наблюдалось отсутствие эффективного научного инструментария комплексной оценки финансово-экономической деятельности хозяйствующего субъекта. Для того, чтобы предприятие сохранило свою конкурентоспособность в условиях жесткой конкуренции на рынках товаров и услуг, быстро адаптировалось к внешним и внутренним изменениям, становится актуальным направлением научных исследований совершенствование методологии управленческого учета и контроллинга как системы оперативного управления хозяйствующим субъектом [5].

Современная система контроллинга представляет собой концепцию управления предприятием, которая обеспечивает наиболее успешное её функционирование. В развитие контроллинга существует множество подходов к определению данной категории. Различные аспекты методологии контроллинга рассмотрены в трудах зарубежных (Э. Майера, Р. Манна, П.

Хорвата и др.) и отечественных (Ю.И. Башкатова, М.Л. Лукашевича, С.Г. Фалько и др.) ученых. Отметим только некоторые из них.

Немецкий специалист П. Хорват предложил рассматривать контроллинг как «комплексную межфункциональную концепцию управления, целью которой является координация систем планирования, контроля и информационного обеспечения» [14]. Экономисты Р. Манн и Э. Майер дают следующее определение этой концепции: «Контроллинг является функционально отдельным направлением экономической работы, связанной с финансово-экономической функцией в управлении, для принятия оперативных и стратегических управленческих решений» [6]

В работе Ю. И. Башкатовой контроллинг рассматривается как «комплексная система, объединяющая управленческий учет, планирование, разработку бюджетов, а также анализ и контроль отклонений фактических результатов деятельности от плановых, поддержку принятия оптимальных управленческих решений. Контроллинг представляет собой целостную концепцию экономического управления предприятием, которая направлена на выявление всех шансов и рисков, связанных с получением прибыли в условиях рынка» [2].

Еще одно определение предложено М. Лукашевичем, согласно которому «Контроллинг — это целостная концепция экономического управления предприятием, ориентирующая руководителей на выявление всех шансов и рисков, связанных с получением прибыли» [3]. В первую очередь стоит отметить, что данное определение пересекается с определением предпринимательской деятельности, то есть в данном случае контроллинг воспринимается как косвенный инструмент получения прибыли.

Известный специалист в области контроллинга, доктор экономических наук С. Г. Фалько отмечает, что «контроллинг в практике управления российских предприятий понимается как “система информационно-

аналитической и методической поддержки по достижению поставленных целей»» [11].

Система контроллинга любой компании строится с соблюдением следующих принципов [12;15]:

1. Принцип документации, позволяющий в любое время осуществлять отправку и прием информации с указанием ее содержимого и даты передачи. Документирование управленческой информации облегчает комплексный анализ, поскольку систематизирует интересующие факты, а также позволяет обращаться к ним спустя время.

2. Принцип своевременности, заключающийся в оперативном реагировании компаний на изменения, формирующиеся под воздействием внешних и внутренних факторов. Чем продолжительнее интервал реагирования, тем серьезнее наносимый ущерб.

3. Принцип движения и торможения, формирующийся с учетом специфики и возможностей конкретной организации для постоянного мониторинга бизнес-процессов с целью выявления факторов, оказывающих позитивное (негативное) влияние на функционирование организации.

В соответствии с немецкой концепцией контроллинга в качестве главной задачи выделяется информационное обеспечение, ориентированное на результат планирования, регулирования и мониторинга деятельности компании во взаимосвязи с функциями интегрирования, организации и координирования на базе системы показателей производственного и финансового учета [13]. Кроме того, в немецкой концепции выделяются и специальные задачи контроллинга: пользовательские и организационные. Первые ориентированы на стратегическое и оперативное планирование; планово-контрольные расчеты, координация частных планов; учет и отчетность, информация и др. Вторые - на разработку и принятие управленческих решений.

Проведенное исследование показало, что современными специалистами контроллинг рассматривается как единая система сбора, обобщения, преобразования и хранения информации, формирующая информационно-аналитическую основу для повышения эффективности принимаемых решений по управлению ресурсами организации, включая и финансовые ресурсы.

В современных условиях контроллинг применяется на различных уровнях иерархии управления (федеральном, региональном и муниципальном), а также в системе управления финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов различных форм организационно-правовой собственности (государственной, частной и др.) как информационно-аналитическое обеспечение повышения качества принятия управленческих решений [8;10].

Внедрение контроллинга способствует росту производительности труда путем оптимизации бизнес-процессов за счет сокращения трудозатрат по обработке данных, что создает условия для повышения качества обслуживания клиентов, и, в итоге, содействует имиджевому позиционированию организации на рынке товаров и услуг.

К перспективным направлениям научных исследований относится совершенствование теоретических основ и методологических инструментов развития механизма контроллинга как системы качества управления, способствующей эффективности финансово-экономической деятельности хозяйствующего субъекта.

Библиографический список

1. Актуальные вопросы экономики и управления в условиях модернизации/под ред. Земляк С. В. – Смоленск, изд-во «Универсум», 2019 – 252 с.
2. Башкатова Ю. И. Контроллинг: учеб.-метод. комплекс. М.:ИЦ ЕАОИ, 2009. 104 с.

3. Дайле А. Практика контроллинга. Пер. с нем. / Под ред. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. — М.: Финансы и статистика, 2001. 336 с.
4. Земляк С. В. Основы финансового контроля и государственного регулирования: отраслевой и региональный аспект/ Под редакцией Сафроновой А.А., Рудаковой Е.Н.- М.: Издательство «Научный консультант», 2017 – 330 с..
5. Киященко Л. Т. Оценки эффективности инновационной деятельности: международный опыт и российская практика//Региональные проблемы преобразования экономики. 2019. № 7 (105). С. 12-20.
6. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления. М.: Финансы и статистика, 1993. 510 с.
7. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих: система управления прибылью / пер. с нем. Ю. Г. Жукова; под ред. и с предисл. В. Б. Ивашкевича. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - Москва : Финансы и статистика (ФС), 2006. - 300 с.
8. Петушкова Г.А. Формирование системы финансового менеджмента: теория, опыт, проблемы, перспективы. / Под редакцией Сафроновой А.А., Рудаковой Е.Н.- Москва, 2018. – 228 с
9. Тищенко Г.З. Современные направления развития контроллинга в условиях цифровой трансформации отечественной экономики//Экономика и предпринимательство. 2018. № 1 (90). С. 1074-1079.
10. Управление качеством/под ред. С. Д. Ильенковой. - М. : ЮНИТИ, 2012. - 352 с.
11. Фалько С. Г. Адаптация инструментов контроллинга к современным условиям [Текст]// Презентации Клуба финансовых аналитиков и контроллеров, май 2012 г.-Калининград: КФАК, 2012.
12. Фольмут, Хильмар Й. Инструменты контроллинга от А до Я / Хильмар Й. Фольмут; Пер. с нем. под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича и Е. Н. Тихоненковой. - М. : Финансы и статистика, 2001. – 285с.

13. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга / пер. с нем. под ред. А. А. Туркача, Л. Г. Головача, М. Л. Лукашевича. М.: Финансы и статистика, 1997. 739 с.
14. Horvat P., Reichmann T. Vahlens grosses Controlling lexikon. 1993 с.827
15. Reichmann T. Controlling mit Kennzahlen. Munchen: Franz Vahlen Verlag, 2006. 384 p.

Оригинальность 85%