

УДК 338.24

## ***ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СРОКАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ***

***Вохидов А.А.<sup>1</sup>***

*магистрант,*

*Тульский филиал Российского экономического университета им. Г.В.*

*Плеханова,*

*Тула, Россия*

### **Аннотация**

Любой проект, в том числе и реализуемый в строительной отрасли, подвержен определённым рискам. Это обусловлено стоимостью строительных работ, их объёмом и сроками выполнения поставленных задач и логически взаимосвязанных бизнес-операций. В данной статье представлена общая сущность проектов в строительстве, ограничителей, возникающих на пути его практической реализации, а также систематизированы цели и результаты обозначенных бизнес-операций для управления сроками проектов в строительной отрасли.

**Ключевые слова:** управление проектами, управление сроками, затраты, содержание проекта, ограничители, строительная отрасль

## ***ORGANIZATION FOR MANAGING DEADLINES IN CONSTRUCTION INDUSTRY***

***Vohidov A.A.***

*master student,*

---

<sup>1</sup> Научный руководитель: **Швецов С.А.**, к.т.н., доцент кафедры экономики, менеджмента и торгового дела, Тульский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, Тула, Россия

*Tula branch of Plekhanov Russian University of Economics,  
Tula, Russia*

### **Annotation**

Any project, including those implemented in the construction industry, is subject to certain risks. This is due to the cost of construction work, their volume and timing of tasks and logically interrelated business operations. This article presents the general essence of projects in construction, constraints that arise in the way of its practical implementation, as well as systematizes the goals and results of designated business operations for managing project deadlines in the construction industry.

**Key words:** project management, time management, costs, project content, constraints, construction industry

Строительная отрасль представляет собой ту экономическую сферу, где осуществляемая деятельность невозможна без постоянной разработки проектов и реализации их на практике. В современных условиях российского и международного опыта управление строительными проектами признается особым подходом к инвестированию ресурсов [4, 74].

По своей сути, отдельный проект является единоразовым, цель которого состоит в извлечении максимальной прибыли. При этом для того чтобы разработать проект, необходимо понять не только цель выполняемых работ, но и стратегию строительства, объём портфеля заказов, программу планирования по их выполнению с точки зрения осуществляемых затрат, потраченного времени, только после этих стадий появляется проект, содержащий совокупность необходимых работ в строительной отрасли [3, 144]. Следовательно, конкретная работа в рамках составленного строительного проекта выполняется определённым сотрудником или группой работников

(строительной бригадой), но вместе с тем она чётко взаимосвязана с намеченной целью.

Несомненно, что ключевой задачей строительного проекта выступает достижение цели, о чём было сказано выше. Тем не менее, стоит обратить внимание на то, что в системе управления строительными проектами имеют место быть несколько ограничений, исходя из которых появилось такое понятие, как «треугольник ограничений проекта». На его гранях (рисунок 1) можно увидеть три ограничителя: время (срок), содержание проекта и его затраты (стоимость) для компании.

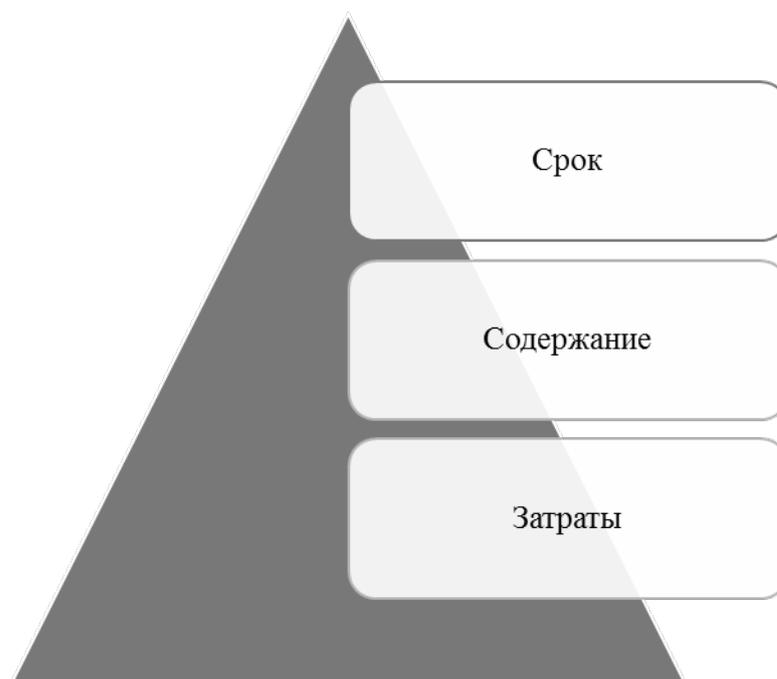


Рис. 1 – Ограничители системы управления строительными проектами по «треугольнику» [2], [6]

Исходя из рисунка 1, можно заключить, что ни один из представленных ограничителей изменить практически невозможно, если не повлиять на остальные. Так, чтобы изменить срок строительного проекта, например, его сократить, стоит повысить затраты (на зарплату работников, что будет стимулировать их выполнить работу быстрее оговорённых сроков) либо сузить масштаб выполняемых работ по данному проекту. Но, как правило, последнее

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

реализуется редко в связи с тем, что не всегда можно сократить количество строительных работ в традиционном алгоритме, поэтому современные концепции управления персоналом, их мотивации позволяют более эффективно воздействовать на уже утверждённый срок [8, 8].

Безусловно, что практически для любого строительного проекта устанавливаются сроки начала выполнения работ и их окончания, бюджет и объём строительных бизнес-операций согласно разработанной смете. Поэтому «треугольник» и включает в себя эту триаду факторов, неразрывно связанных друг с другом. Несмотря на то, что для реализации строительного проекта важны все три ограничения, однако приоритет в основном отдаётся только одному из них. В данном исследовании хотелось бы рассмотреть именно срок в системе управления строительными проектами.

В соответствии с международными рекомендациями по строительству управление сроком представляет собой совокупность нескольких процессов либо операций, которые позволяют завершить реализуемый проект своевременно. Организация системы управления сроками в строительной отрасли включает в себя несколько взаимосвязанных между собой, последовательных бизнес-операций: планирование расписания осуществления строительных работ, определение ключевых бизнес-операций в рамках этих работ, их последовательности (этапности), оценку имеющихся ресурсов и необходимости закупки дополнительного сырья, длительности бизнес-процессов, начиная от снабжения и заканчивая сдачей готового объекта в эксплуатацию, разработку окончательного расписания осуществления строительных работ и контроль за его соблюдением строительной бригадой [9]. Каждая из представленных бизнес-операций предполагает достижение конкретной цели, которые систематизированы в таблице 1.

Таблица 1 – Систематизация достигаемых целей и результатов по бизнес-операциям управления сроками в строительстве (составлено автором по [1], [5], [7])

Бизнес-операция в системе управления сроками	Преследуемые цели по бизнес-операции и результат
Планирование расписания осуществления строительных работ	Цель: представление рекомендаций по составлению окончательного расписания с точки зрения управления сроками в строительстве Результат: разработка и согласование проекта планируемого расписания с участвующими субъектами
Определение ключевых бизнес-операций в рамках выполнения строительных работ	Цель: формализация совокупности задач, которые будут решаться на практике для достижения конечной цели Результат: выявление перечня бизнес-операций, в том числе и задач осуществления строительных работ в рамках проекта планируемого расписания
Определение последовательности ключевых бизнес-операций	Цель: выявление логики выполнения строительных работ, их этапности, посредством чего должна быть достигнута главная цель строительного проекта – извлечение прибыли Результат: составление графика организации логической взаимосвязи бизнес-операций в соотношении с расписанием
Оценка имеющихся ресурсов и необходимости закупки дополнительного сырья	Цель: определение типа, объема тех строительных материалов, которые потребуются для выполнения каждой работы, количества сотрудников, свойств информационных ресурсов Результат: получение необходимых требований по заказу сырья по типу, объему и категориям
Оценка длительности бизнес-процессов	Цель: полное представление необходимых сроков в соотношении с установленной бизнес-операцией Результат: количественная оценка срока завершения строительных бизнес-процессов, которые были предусмотрены в проекте строительства
Разработка окончательного расписания осуществления строительных работ	Цель: создание окончательной модели расписания проекта Результат: одобрение и корректировка (при необходимости) дат окончания строительных работ
Контроль за соблюдением сроков	Цель: применение экономико-математических методов, позволяющих определять отклонения от заданного проекта расписания с помощью трендового анализа Результат: минимальное отклонение от заданного временного курса позволит нейтрализовать негативные последствия, связанные с рисками в осуществлении проекта

Таким образом, управление строительными проектами представляет собой важную часть стратегии развития любой компании в современных российских условиях. Для такого рода проектов характерны ограничители (сроки, содержание проекта и его затраты), однако особое внимание необходимо обратить на первый из этой триады факторов, так как ключевую роль играет скорость выполнения обозначенных в проекте работ. В данном случае, безусловно, для компаний, непрерывно осуществляющих свою деятельность, эффективное использование времени может служить конкурентным преимуществом в отрасли, поэтому управление сроками в строительных проектах – это ключевая область, позволяющая достигать результатов в росте эффективности создаваемых проектов и минимизации негативных последствий, связанных с рисками.

### **Библиографический список:**

1. Авилова И.П. Комплексная модель технико-экономического обоснования инвестиционно-строительного проекта / И.П. Авилова, И.С. Жариков, А.В. Шарапова, А.В. Желевский // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. – 2016. - № 5. – С. 174-178.
2. Асеева М.А. Экономика фирмы: учебное пособие / М.А. Асеева, О.В. Глеба, Н.Г. Данилочкина, Н.М. Ермолаева, Н.А. Красюкова, М.А. Кукина, К.К. Кумехов, С.А. Ланкина, О.Б. Ленкина, Е.А. Подсевакина, С.И. Татынов, В.И. Флегонтов, Н.В. Чернер. – М.: ООО «Аспект Пресс», 2018. – 304 с.
3. Базилевич А.И. Управление проектами: учебник / А.И. Базилевич, Н.М. Филимонова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 349 с.
4. Заренков В.А. Управление проектами: учебное пособие / В.А. Заренков. – 2-е изд. – М.: Изд. АСВ, 2016. – 312 с.

5. Лapidус А.А. Системно-комплексный метод реализации строительных проектов / А.А. Лapidус, И.Л. Абрамов // Наука и бизнес: пути развития. – 2017. - № 10 (76). – С. 39-42.

6. Мандель Б.Р. Основы проектной деятельности: учебное пособие / Б.Р. Мандель. - М.: Директ-Медиа, 2018. – 294 с.

7. Якушин Д.И. Оперативное обнаружение смены тенденции с использованием метода кумулятивных сумм / Д.И. Якушин // В сборнике: Влияние исторического фактора на своеобразие экономического развития регионов России. – Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2019. – С. 233-239.

8. Kozlovskaya A.I. HR-management in Russia: current conceptions and technologies / A.I. Kozlovskaya, O.N. Mischyk // Modern European Researches. – 2017. - № 4. – С. 6-11.

9. РМВоК: полное руководство по управлению проектами [Электронный ресурс]. – URL: <https://4brain.ru/blog/pmbok/> (дата обращения: 12.11.2020).

*Оригинальность 94%*