

УДК 336.6

**СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВО-
МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Бджола В.Д.

к.э.н., профессор,

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),

г. Ростов-на-Дону, Россия

Лапоногова А.А.

старший преподаватель,

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),

г. Ростов-на-Дону, Россия

Дохтукаев М.Х.

магистрант,

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),

г. Ростов-на-Дону, Россия

Аннотация

В статье исследуются понятие и свойства финансово-материальной системы, в рамках системного подхода определяются принципы и направления оптимизации финансово-материального потока, устанавливается порядок последовательных шагов, которые должны быть предприняты, чтобы установить рациональную систему управления финансово-материальными потоками коммерческой организации. Представленные в работе положения позволяют сделать вывод о том, что системный подход к управлению финансово-материальными потоками способствует обеспечению финансовой устойчивости коммерческой организации.

Ключевые слова: финансовый поток, материальный поток, финансово-материальная система, системный подход, оптимизация, рационализация.

THE SYSTEM APPROACH TO MANAGING FINANCIAL AND MATERIAL FLOWS IN THE CONTEXT OF ENSURING THE FINANCIAL STABILITY OF A COMMERCIAL ORGANIZATION

Bdzhola V.D.

PhD, Professor,

Rostov State University of Economics,

Rostov-on-Don, Russia

Laponogova A.A.

Senior Lecturer,

Rostov State University of Economics,

Rostov-on-Don, Russia

Dokhtukaev M.Kh.

Master Student,

Rostov State University of Economics,

Rostov-on-Don, Russia

Abstract

In the article the concept and properties of the financial and material system are examined, within the framework of a system approach, the principles and directions of optimization of the financial and material flow are determined, the order of successive steps that must be taken to establish a rational system for managing the financial and material flows of a commercial organization is established. The provisions presented in the work let to conclude that a system approach to the

management of financial and material flows helps to ensure the financial stability of a commercial organization.

Keywords: financial flow, material flow, financial and material system, system approach, optimization, rationalization.

В современных условиях экономической нестабильности актуальной проблемой представляется обеспечение финансовой устойчивости коммерческих организаций на основе рационального управления финансовыми потоками, обеспечивающими производственную, инвестиционную и финансовую деятельность организаций, создания моделей их формирования и регулирования.

Развитие исследований в данной области может строиться на рассмотрении вопросов управления финансовыми потоками в их взаимосвязи с движением материальных потоков как определенной системной целостности. Такая постановка проблемы позволяет, по нашему мнению, выделить следующие основные положения и направления исследования.

Финансовые и материальные потоки в процессе своего движения взаимодействуют друг с другом и образуют систему, призванную обеспечить бесперебойность процесса производства путем формирования необходимых производственных фондов и фондов обращения [6, 205]. Касаясь вопросов, связанных с решением задач по оптимизации формирования и движения финансовых и материальных потоков, необходимо остановиться на конкретизации понятия такой категории как система.

Детализация понятия «система», а точнее «экономическая система», может быть достигнута путем определения основополагающих свойств, которыми должна обладать некая совокупность элементов, претендующих на объединение в систему. И в том случае, если данная совокупность обладает

заданными качествами, можно утверждать, что мы имеем дело с единым целым, т.е. системой.

Системой может считаться совокупность элементов, обладающая следующими свойствами:

1. Единство входящих в систему элементов. Система представляет собой составленное из частей (объектов) единое целое. Объекты конкретной системы функционируют в строго определенных целях, лишь в границах данной системы. Однако в отдельности, вне системы, они могут решать и другие, отличные от целей системы, задачи, т.е. иметь качественно различные характеристики, оставаясь, при этом потенциально совместимыми.

2. Способность элементов системы выхода (отделения) из нее с сохранением своих функциональных качеств и достаточная вероятность, при определенной трансформации, самостоятельного их существования.

3. Отдельные компоненты системы должны иметь интегрированные связи, наличие которых с закономерной необходимостью определяет их взаимодействие и взаимозависимость. Эти связи могут иметь различные носители, направленность и т.д., но в первую очередь это финансовые, материальные и информационные связи. Формирование данных связей должно основываться на внутренней, органически присущей, потребности. В противном случае они могут оказаться слабее внешних воздействий и привести к неэффективности функционирования системы, ее распаду.

4. Возможность установления и развития связей между частями целого, которые предполагают создание системы, путем их упорядочения между компонентами, т.е. их организации.

5. Наличие специфических свойств, определяющих основные количественные характеристики конкретной микроэкономической системы, и не свойственных отдельным ее компонентам в определенные периоды функционирования.

Относительно движения финансовых и материальных потоков вышеперечисленные свойства, присущие любой системе, можно охарактеризовать следующими моментами. Единство финансово-материальной системы выражается в том, что это единое целое составляющих компонентов (подсистем), находящихся в постоянной взаимосвязи и взаимозависимости. Такими компонентами являются:

1) снабжение путем организации движения финансового потока из коммерческой организации осуществляет вхождение в нее материального потока;

2) материальные запасы, минимальные размеры которых, обеспечивают непрерывность процесса производства и реализации;

3) производство – подсистема, обеспечивающая обслуживание процесса материального производства и преобразование материального потока в новые потребительные стоимости;

4) реализация обслуживает прохождение материального потока из коммерческой организации потребителю и обратное движение, в обмен на него, финансового потока.

В то же время, компоненты системных структур имеют свое строго функциональное назначение и в отдельности качественно разнородны. Но объединенные общей задачей – обеспечение процесса материального производства – они одновременно могут быть совместимы между собой.

Данная особенность определяет и наличие второго свойства, присущего такой категории как система: способность элементов выхода из системы и самостоятельного их существования.

Финансово-материальная система может решать поставленную перед ней задачу только в случае единства ее компонентов и наличия связей между ними. В этом качестве заключается третье свойство, характеризующее систему как единое целое.

Существующие в финансово-материальной системе связи между компонентами имеют свою определенную организацию, т.е. их взаимодействие упорядочено. Это определяет наличие в финансово-материальной системе четвертого свойства.

Наличие пятого свойства подтверждается присутствием в финансово-материальной системе качеств, определяющих ее специфические характеристики, которые отсутствуют у отдельных составляющих системы: специализация и организация производства, структура, способность самовоспроизводиться, обновляться, расширяться или сворачивать деятельность при неблагоприятной конъюнктуре и т.д.

Эти определяющие качества позволяют финансово-материальной системе осуществлять все необходимые функции и операции по снабжению, производству и реализации продукции и обеспечивать свое дальнейшее существование (функционирование).

Рассмотренные выше качества дают возможность сформулировать определение финансово-материальной системы как единой, целостной совокупности компонентов с взаимозависимыми и взаимообратными связями, которые могут изменять свои качественные и количественные характеристики в зависимости от условий внешней среды и потребностей производства.

Системный подход, являясь одним из направлений методологии научного исследования, рассматривает объекты как целостные, многообразные и сложнейшие системы, что позволяет определить и раскрыть их глубинное содержание и специфические характеристики [7, 111].

При применении системного подхода необходимо исходить из того, что любая система, даже являясь единым целым, состоит из отдельных, относительно самостоятельных подсистем. Это дает возможность рассматривать исследуемую совокупность как комплекс взаимосвязанных подсистем, ориентированных на достижение единой цели.

Таким образом, составляющие финансово-материальную систему компоненты, в свою очередь, являются относительно самостоятельными системами, которые связаны с внешней средой как напрямую, так и через систему.

Основной задачей микро финансово-материальной системы является содействие созданию и реализации потребительной стоимости для возмещения затрат и получения прибыли. Исходя из этого, можно отметить, что в основе рационализации управления всем процессом формирования и движения финансово-материальных потоков должен лежать системный подход, основным принципом которого в целях обеспечения финансовой устойчивости коммерческой организации является бесперебойное обеспечение производства финансовыми и материальными ресурсами.

Макро финансово-материальная система может обеспечить экономический эффект только за счет качественного изменения управления финансово-материальными потоками и решения основной задачи – интеграции всех заинтересованных в результатах производственного процесса сторон в единую общность (систему), которая будет в состоянии с высокой степенью эффективности удовлетворять потребности как всей системы в целом, так и ее составляющих. При этом необходимо помнить, что данная общность состоит из различных стейкхолдеров, которые могут иногда иметь различные экономические интересы. В связи с этим, оптимизация финансово-материального потока предполагает наличие тесных партнерских отношений между всеми его участниками, работу на общий результат, путем решения технических, технологических, экономических и математических задач [1].

Системный подход раскрывает присущие только данной совокупности свойства, ее внутренние и внешние взаимосвязи и взаимозависимости. В реальных условиях функционирование финансово-материальной системы носит случайностный характер, что определяется наличием сложнейших внутренних и внешних связей. Это обязывает, при принятии любых частных решений, Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

исходить из общей единой цели функционирования системы и требований, предъявляемых к ней. В противном случае, принятые решения могут привести к недостаточным и даже отрицательным результатам.

Таким образом, системный подход предусматривает, что принятие каких бы то ни было решений должно осуществляться только во взаимосвязи с общей стратегической задачей, т.е. оптимизацией совокупного финансово-материального потока.

Как известно, системный подход базируется на совокупности определенных принципов познания, соблюдение которых позволяет смоделировать схему конкретного исследования. Такими принципами системного подхода при решении задачи оптимизации финансово-материального потока являются:

1) поэтапное исследование условий возникновения объекта исследования как системы – данный принцип предполагает, что на начальном этапе определяются внешние факторы воздействия на микро финансово-материальной систему, а в дальнейшем изучаются внутренние условия ее функционирования по различным параметрам;

2) обеспечение достоверности и надежности различных качественных и количественных характеристик (включая информационные, материальные, финансовые и другие), как существующих, так и предполагаемых;

3) наличие единой цели для всех составляющих элементов системы и системы в целом, при полном отсутствии каких-либо противоречий между частными и общей целями.

Применение системного подхода к организации и управлению финансово-материальными потоками коммерческой организации позволяет решать задачи оптимизации ее финансово-хозяйственной деятельности за счет разработки и осуществления мероприятий по следующим основным направлениям [3]:

1. Ориентация производства на потребности рынка путем внедрения малосерийных и индивидуальных производств.

2. Системный подход предполагает и дает возможность установления взаимовыгодных партнерских отношений с поставщиками и потребителями товарно-материальных ценностей, что позволяет оптимизировать дебиторскую и кредиторскую задолженности.

3. Сокращение простоев оборудования в результате определения и поддержания на рабочих местах минимально необходимого размера сырья и материалов. Это, в свою очередь, приводит к сокращению материально-технической базы и снижению потребности в финансовых и трудовых ресурсах. Зарубежный опыт применения системных методов организации и управления финансово-материальными потоками, позволяет сделать вывод, что за счет подобных мероприятий достигается сокращение производственных запасов примерно на 50%.

4. Сокращение численности вспомогательного персонала за счет повышения уровня системности. Так как системный подход позволяет снизить неопределенность процесса производства, то, следовательно, и потребность во вспомогательных рабочих при выполнении непредвиденных больших объемов работ.

5. Повышение качества выпускаемой продукции достигается в результате роста профессионального опыта основного персонала.

6. Сокращение потерь материальных, а следовательно, и финансовых ресурсов. Известно, что практически все операции по обеспечению движения материального потока носят характер потенциальных потерь. Поэтому систематизация этих процессов сокращает затраты на их осуществление.

7. Повышение эффективности использования производственно-складских помещений, т.к. повышение определенности потоковых процессов снижает необходимость в резервировании добавочных площадей.

8. Снижение потерь рабочего времени в результате сокращения невыходов на работу по причине болезни. Это обусловлено тем, что системный подход оптимизирует все элементы исследуемой системы, в том числе и подсистему техники безопасности.

Системный подход выделяет в потоковых процессах три этапа (уровня).

На первом уровне происходит процесс снабжения предприятия товарно-материальными ценностями и потребления и сбыта готовой продукции. Начальным звеном данного уровня является оплата отгруженного поставщиками сырья, а конечным – поступление денежных средств от потребителя готовой продукции [8, 57].

Второй уровень включает склады, цеха, участки, рабочие места, т.е. звенья, занимающиеся внутрипроизводственным перемещением и преобразованием первичного сырья в готовую продукцию.

На третьем уровне осуществляются операции с единичными элементами финансово-материальных потоков, т.е. разгружается, перемещается, подвергается различным технологическим операциям, упаковывается и т.п. грузовая единица, деталь или любой другой элемент материального потока и его денежный эквивалент.

Применение системного подхода к процессам формирования и использования финансово-материальных потоков позволяет сделать следующий вывод. Опережающее движение исходящих потоков финансовых ресурсов по отношению к входящим материальным потокам не синхронизировано, что приводит к неэффективному их использованию. В то же время и опережающее движение исходящих материальных потоков по отношению к финансовым не является рациональным [5, 33]. В связи с этим требуется разработка и обоснование положения о причинно-обусловленной зависимости финансово-материальных потоков, при которой материальный поток играет определяющую роль, а финансовый поток – зависимую, т.е. при заданных параметрах материального потока регулирование финансового потока

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

должно осуществляться с их учетом, что обеспечит платежеспособность и ликвидность организации [4, 74].

Важным фактором, определяющим стратегию движения финансовых потоков в зависимости от их направленности, является выбор временного горизонта при сохранении гибкости в учете конъюнктурных изменений, так как любая модель финансовых потоков динамична в своей природе и находится под влиянием различных факторов: уровня инвестиционной активности, рыночной конъюнктуры, вариантов инвестирования и т.д. [2].

Процесс целенаправленного формирования и регулирования финансовых потоков, как одно из направлений управленческой деятельности, начал осуществляться одновременно с возникновением и развитием финансов как экономической категории. Однако, лишь в последнее время пришло понимание того, что управление финансовыми потоками в процессе воспроизводства приобретает главенствующую роль. В силу чего необходимо осуществить смену приоритетов между различными видами управленческой и хозяйственной деятельности в пользу данного направления. Рационализация потоковых процессов в экономике является, в современных условиях, основным источником повышения эффективности производства.

В основе концепции по совершенствованию формирования и регулирования финансовых потоков лежит система взглядов на рационализацию всех видов хозяйственной деятельности путем оптимизации потоковых процессов в экономике в целом, и отдельной организации, в частности. Основными из них являются:

1. Управление потоковыми процессами базируется на принципе системного подхода. Совершенствование организации движения финансовых потоков осуществляется в основном на микроуровне, ограничиваясь рамками одного предприятия или даже его служб и производств. Но максимального результата можно достичь лишь при условии оптимизации совокупного финансового потока на всем протяжении его движения от первичного

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

источника сырья до конечного потребителя, или, в крайнем случае, его значительных звеньев. При этом все элементы макро- и микро потокопроводящей системы должны функционировать в строгой взаимоувязке и взаимозависимости [10]. Данная задача может быть решена путем применения системного подхода к определению основных параметров, характеризующих и определяющих процессы движения финансовых потоков.

2. Переход к более гибким методам и формам управления финансовыми потоками, создание условий их быстрой адаптации к конкретным потребностям рынка и производства на каждом отдельно взятом предприятии. Например, не требует доказательств тот факт, что в процессе производства продукции при выполнении определенных операций использование универсального оборудования дает меньший эффект, чем применение оборудования, созданного специально для выполнения этих операций. То же можно сказать и о процессе управления движением финансовых потоков. При этом, необходимо помнить о том, что использование механизмов и инструментов, отвечающих конкретным условиям работы, позволяет оптимизировать эти процессы лишь в условиях массового их применения, высокого профессионального уровня менеджеров и персонала коммерческой организации. Отсюда вытекает следующее положение концепции управления финансовыми потоками.

3. Создание на основе гуманизации и достижений эргономики оптимальных условий труда, отвечающих уровню передовых требований к данному виду деятельности. Это положение концепции означает, что к одному из необходимых элементов механизма управления потоковыми процессами относится высококвалифицированный персонал, призванный с достаточно высокой эффективностью выполнять свои профессиональные обязанности. В связи с этим, следует значительно повысить престижность деятельности по организации и управлению движением финансовых потоков путем повышения материальной и моральной мотивации труда в данной области.

4. Учет издержек по управлению потоковыми процессами на протяжении всей цепочки их движения. Одной из основных задач по формированию и регулированию потоковых процессов является максимально возможное сокращение расходов по обслуживанию их движения, от начального до завершающего оборот этапа. Это может быть достигнуто только в случае, когда система учета издержек производства и обращения позволит выделить затраты на организацию движения каждого элемента финансового потока. Кроме того, степень минимизации совокупных издержек на организацию и управление потоковыми процессами на всем протяжении их движения может служить важным критерием при выборе оптимального варианта.

5. Влияние условий производства и сервисных услуг на эффективность потоковых процессов. Значительное повышение качества большинства выпускаемой сегодня продукции ограничено объективными причинами. Поэтому в борьбе за конкурентоспособность все большее число предпринимателей обращают внимание на вопросы формирования и регулирования потоковых процессов. На рынке всегда присутствуют по крайней мере несколько поставщиков, производящих и предлагающих продукцию с одинаковыми потребительскими свойствами и равного качества. Естественно, что предпочтение потребителя будет отдано тому производителю, который в процессе доставки продукции и послепродажной ее эксплуатации обеспечивает более высокий и менее дорогой уровень сервиса.

6. Механизмы и инструменты, управляющие потоковыми процессами, должны приспосабливаться к изменяющимся условиям внешней среды. Современное состояние рынка характеризуется постоянным изменением и расширением ассортимента предлагаемых товаров и услуг, что увеличивает степень непредсказуемости спроса на них и является причиной возможных резких колебаний качественных и количественных показателей потоковых процессов. Поэтому способность механизмов и инструментов управления финансовыми потоками адаптироваться к изменениям окружающей среды

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

служит важнейшим фактором обеспечения устойчивости предприятия в конкурентной борьбе [9].

Таким образом, системный подход к управлению финансово-материальными потоками способствует совершенствованию формирования и регулирования финансовых потоков, оптимизации совокупного финансово-материального потока и обеспечению финансовой устойчивости коммерческой организации.

Библиографический список:

1. Антикризисное управление финансовыми ресурсами коммерческой организации: монография / Коллектив авторов; под научной редакцией В.Ю. Барашьян. – Saint-Louis, Missouri, USA: Science and Innovation Center Publishing House, 2017. – 174 с.
2. Барашьян В.Ю. Анализ факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятия / В.Ю. Барашьян, В.И. Шапошникова // Рыночная экономика и финансово-кредитные отношения: Ученые записки. Выпуск 20. – Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2014. – С.45-50.
3. Бджола В.Д. Оптимизация финансовых потоков коммерческих организаций сферы материального производства на основе антикризисного финансового управления / В.Д. Бджола, А.А. Чумаков // Экономические проблемы России и региона: Ученые записки. – Ростов н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018. – С.182-189.
4. Дьяков С.А. Управление финансовыми потоками и риск снижения финансовой устойчивости / С.А. Дьяков, Ю.Е. Поборина // Colloquium-journal. – 2020. – №1-8 (53). – С.73-78.
5. Кадеева Е.Н. Совершенствование системы управления денежными потоками как фактор повышения финансовой устойчивости предприятия /

- Е.Н. Кадеева, Л.Р. Иванова, А.В. Сорокина // Управление устойчивым развитием. – 2019. – №1 (20). – С.29-34.
6. Мельцас Е. Координация финансовых потоков как инструмент поддержания финансовой устойчивости организации / Е. Мельцас // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2013. – №2. – С.205-207.
 7. Мишкова М.П. Системный подход в управлении финансовыми потоками / М.П. Мишкова // Вестник Брестского государственного технического университета. Экономика. – 2018. – №3 (111). – С.111-113.
 8. Усенко А.М. Диагностика финансовых отношений коммерческих организаций с контрагентами / А.М. Усенко // Финансовые исследования. – 2013. – №1 (38). – С.55-59.
 9. Чирская М.А. Адаптационный финансовый механизм организации: специфика использования и характеристика структуры / М.А. Чирская // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2020. – №9 (124). – С.22-25.
 10. Kolodiziev O. Solving modern problems in financial flow management of enterprises: a system approach in new economy realities / O. Kolodiziev, O. Kotsiuba // Экономика развития. – 2018. – №1 (85). – С.66-74.

Оригинальность 94%