

УДК 330.145:336

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

Хвойнов О.В.

студент,

*Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина,
Краснодар, Россия*

Герасименко О.А.

к. э. н., доцент,

*Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина,
Краснодар, Россия*

Аннотация: Оборотный капитал организации обеспечивает непрерывность производственного процесса и реализации продукции, работ, услуг. На этапе растущей экономики эффективное управление оборотным капиталом позволяет организации достичь поставленных целей с максимальной отдачей и получить конкурентные преимущества за счет ускорения оборачиваемости оборотных средств. Наличие на предприятии достаточных оборотных средств - необходимое условие его нормального функционирования в условиях рыночной экономики. Исходя из этого, выбранная тема является актуальной на данный момент. На основании проведенного исследования предложены меры, которые будут способствовать повышению эффективности использования оборотного капитала за счет ускорения срока взыскания дебиторской задолженности, внедрения платежного календаря и снижения объема низколиквидных активов.

Ключевые слова: оборотные активы, оборачиваемость, эффективность, рентабельность оборотных активов, факторный анализ.

***IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION'S WORKING
CAPITAL MANAGEMENT***

Khvoinov O.V.

student,

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina,

Krasnodar, Russia

Gerasimenko O.A.

PhD, Associate Professor,

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina,

Krasnodar, Russia

Abstract: The working capital of the organization ensures the continuity of the production process and the sale of products, works, services. At the stage of a growing economy, effective management of working capital allows an organization to achieve its goals with maximum efficiency and gain competitive advantages by accelerating the turnover of working capital. The presence of sufficient circulating assets at the enterprise is a necessary condition for its normal functioning in a market economy. Based on this, the selected topic is relevant at the moment. Based on the study, measures are proposed that will improve the efficiency of using working capital by accelerating the collection period for receivables, introducing a payment calendar and reducing the volume of low-liquid assets.

Keywords: current assets, turnover, efficiency, profitability of current assets, factor analysis.

Оборотный капитал организации позволяет ей вести непрерывную производственную деятельность, формировать и финансировать средства производства, а также являться значимым источником финансовых результатов, Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ведь чем эффективнее используются оборотные средства – тем больше прибыли получает организация [4].

В настоящее время значительную роль в деятельности предприятия занимают вопросы, направленные на повышение эффективности рационального использования оборотных активов. Управление оборотным капиталом – наиболее обширная часть управления во всей системе управления капиталом предприятия [1].

Это связано с наличием большого количества активов, созданных за счет оборотного капитала, что требует индивидуализации управления [5]. Это в свою очередь обусловлено важностью задач оперативного управления оборотным капиталом в системе финансового менеджмента организации [14].

Целью статьи является разработка резервов повышения эффективности управления оборотным капиталом организации.

В современном анализе оборотных активов организации активно используются методы: горизонтальный; вертикальный; сравнительный; коэффициентный [6].

В данных методах анализ проводится по абсолютным и относительным показателям [13]. Любой показатель оборотных активов играет важную роль в создании оборотного капитала организации, следовательно, важно проводить детальный анализ оборотных активов по каждому элементу [3].

Отрицательно на финансовое состояние организации может повлиять просроченная дебиторская задолженность, что приведет к нехватке ликвидных средств, увеличению потребности организации в оборотных активах, чтобы финансировать свою текущую деятельность [8].

Просроченная дебиторская задолженность может привести к необходимости организации изменить свои расчетные отношения с клиентами, также организации будет необходимо изменить свою политику в отношении кредитов и взыскания долгов [7].

Изучение запасов является важным этапом анализа оборотных активов организации, так как от их уровня, стоимости и динамики зависит и уровень развития организации [9]. Для организации важно определить, сколько запасов необходимо будет закупить, какой тип запасов будет необходим для производственной деятельности. При чем нужно рассчитать именно минимальное количество запасов, ведь излишек запасов может привести к росту издержек [11].

Для того, чтобы повысить эффективность использования оборотного капитала организации необходимо проводить еженедельный мониторинг денежных потоков организации, чтобы максимизировать прирост оборотных средств, а также дебиторской задолженности и запасов, чтобы исключить дефицит оборотного капитала организации [15].

Таким образом, организация сможет максимизировать эффективность использования оборотных активов, что приведет к увеличению прибыли и финансовой устойчивости [2].

В данной работе объектом исследования выступает сельскохозяйственная организация АО «Кавказ». Выбор объекта исследования обусловлен сложностью с обеспечением организации аграрного сектора собственными источниками финансирования оборотных активов вследствие обоюдных западных и российских секторальных санкций.

Финансовое состояние АО «Кавказ» в последние несколько лет хуже, чем у большинства сопоставимых по масштабу деятельности организаций РФ. Особое беспокойство вызывают значения тех финансовых показателей, которые связаны с наличием и качеством оборотных активов.

Чтобы провести анализ управления оборотными активами, в таблице 1 изучим состав и структуру оборотных активов АО «Кавказ».

Из таблицы 1 видно, что наибольшую долю в составе оборотных активов организации занимала дебиторская задолженность (около 98,33% в 2019 г.).

Денежные средства и запасы занимали лишь 1,3% и 0,37% оборотных активов соответственно.

Таблица 1 – Состав и структура оборотных активов АО «Кавказ»

Показатель	2017 г.		2018 г.		2019 г.		Отклонение 2019 г. от 2017 г., тыс. руб.
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Запасы – всего	331	0,90	210	0,88	103	0,37	-228
в том числе:							
– сырье, материалы	164	0,45	210	0,88	103	0,37	-61
– животные на выращивании и откорме	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
– затраты в незавершенном производстве	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
– готовая продукция и товары для перепродажи	167	0,45	0	0,00	0	0,00	-167
Дебиторская задолженность	35971	97,81	23235	97,23	27022	98,33	-8 949
Денежные средства	327	0,89	303	1,27	357	1,30	30
Прочие оборотные активы	150	0,41	150	0,63	0	0,00	-150
Оборотные средства – всего	36778	100	23898	100	27482	100	-9 296

В динамике за 3 года наибольшему изменению подверглись показатели: дебиторская задолженность (сократилась на 8949 тыс. руб.), запасы (сократились на 228 тыс. руб.) и готовая продукция (сократилась на 167 тыс. руб.). Прочие оборотные активы сократились на 150 тыс. руб. и в 2019 г. уже не учитывались, что свидетельствует о том, что организация постепенно избавляется от оборотных средств.

В целом, оборотные активы организации сократились на 9296 тыс. руб. за 3 года, что свидетельствует об отрицательной тенденции развития и снижения ликвидности оборотных активов организации.

Далее в таблице 2 изучим показатели эффективности использования оборотных активов в АО «Кавказ».

Таблица 2 – Показатели эффективности использования оборотных активов в АО «Кавказ»

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от 2017 г.
1. Коэффициент оборачиваемости	1,13	0,97	1,15	0,02
2. Длительность одного оборота оборотных активов, дней	319,23	370,94	312,54	-6,69
3. Ускорение (-), замедление (+) длительности одного оборота, дней	×	51,71	-58,40	х
4. Коэффициент загрузки средств в обороте	0,89	1,03	0,87	-0,02
5. Дополнительная потребность (+) или экономия (-) в связи с ускорением или замедлением оборачиваемости, тыс. руб.	Х	4229,57	-4800,5	Х
6. Рентабельность оборотных активов, %	30,34	18,05	17,97	-12,37

Анализ таблицы 2 показал, что коэффициент оборачиваемости в 2019 г. увеличился на 0,02 п. по сравнению с 2017 г., что говорит об увеличении интенсивности использования оборотных средств и повышении деловой активности организации. Длительность одного оборота оборотных активов при этом сократилась на 7 дней и составила 313 дней в 2019 г.

Коэффициент загрузки средств в обороте сократился на 0,02 п. за 3 года и в 2019 г. составил 0,87, что говорит о снижении суммы оборотных средств, затраченных на 1 рубль проданной продукции, что является положительной тенденцией для организации.

Дополнительная экономия в связи с ускорением оборачиваемости в 2019 г. составила 4800,5 тыс. руб. Данная тенденция является положительной, так как организация сможет сэкономить свои оборотные средства и получить такой же объем продукции, только с меньшими затратами оборотных средств [16].

Рентабельность оборотных активов сократилась на 12,37% за 3 года, что является негативной тенденцией в развитии организации и свидетельствует о снижении эффективности использования оборотных активов.

Далее в таблице 3 определим продолжительность производственно-коммерческого цикла АО «Кавказ».

Таблица 3 – Определение продолжительности производственно- коммерческого цикла АО «Кавказ»

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, раз	1,15	0,99	1,18
2. Срок погашения дебиторской задолженности, дней	311,74	361,96	305,71
3. Коэффициент оборачиваемости производственных запасов, раз	47,56	66,75	137,35
4. Срок оборота запасов, дней	7,57	5,39	2,62
5. Продолжительность производственного цикла, дней	319,31	367,35	308,33
6. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, раз	0,30	0,35	0,46
7. Срок погашения кредиторской задолженности, дней	1181,14	1043,17	789,69
8. Продолжительность производственно-коммерческого цикла, дней	-861,83	-675,82	-481,36

Из таблицы 3 видно, что срок погашения дебиторской задолженности сократился на 6 дней за 3 года и составил 305,7 дней в 2019 г. Срок оборота запасов также сократился на 4,95 дней и составил 2,62 дня. Исходя из вышеперечисленных данных, продолжительность производственного цикла в 2019 г. составила 308,3 дней, сократившись при этом на 11 дней за 3 года.

Срок погашения кредиторской задолженности в 2019 г. сократился на 391,4 дня за 3 года и составил 789,7 дней. Следовательно, продолжительность производственно-коммерческого цикла в 2019 г. составила минус 481,36 дней, а значит организация не нуждалась в собственном оборотном капитале, поскольку финансирование осуществлялось за счет кредиторской задолженности.

Таким образом, можно выделить ряд основных проблем, связанных с формированием и использованием оборотных средств:

- низкие показатели оборачиваемости оборотных средств;
- снижение стоимости оборотных средств компании за 2017-2019 гг.;
- снижение рентабельности оборотных средств на 12,37% за 3 года.

Таким образом, для достижения цели повышения эффективности использования оборотных средств организации требуется разработка и реализация комплексного подхода, включающего меры по управлению оборотными активами, такие как: [10]

- оптимизация запасов;
- оптимизация дебиторской задолженности;
- повышение рентабельности оборотных средств.

Для более подробного анализа эффективности использования оборотных активов рассмотрим влияние факторов на изменение их рентабельности (таблица 4).

Таблица 4 – Данные для проведения факторного анализа рентабельности оборотных активов АО «Кавказ»

Факторы	2018 г.	2019 г.	Изменение, Δ
Выручка, тыс. руб.	29443	29591	148
Чистая прибыль, тыс. руб.	5475	4616	-859
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб.	30338	25690	-4648
Коэффициент оборачиваемости	0,97	1,15	0,18
Рентабельность продаж, %	18,6	15,6	-3
Рентабельность оборотных активов, %	18,05	17,97	-0,08

Рентабельность оборотных активов рассчитывается по формуле: [12]

$$R_{OA} = \Pi_{ч} / OA_{cp}, \quad (1)$$

где, $\Pi_{ч}$ – чистая прибыль,

OA_{cp} – среднегодовая стоимость оборотных активов.

Также необходимо ввести в формулу дополнительные показатели, которые никак не повлияют на результат, однако смогут определить влияние дополнительных факторов:

$$R_{OA} = \Pi_{ч} / OA_{cp} * B/B = \Pi_{ч} / B * B / OA_{cp} = K_{об} * R_{п}, \quad (2)$$

где, $K_{об}$ – коэффициент оборачиваемости оборотных активов,

$R_{п}$ – рентабельность продаж.

Проанализируем влияние факторов на рентабельность оборотных активов:

1. За счет влияния коэффициента оборачиваемости:

$$\Delta Roa_{Kob} = \Delta Kob * R_{п0} = 0,18 * 18,6 = 3,348 \%;$$

2. За счет влияния рентабельности продаж:

$$\Delta Roa_{Rp} = Kob_1 * \Delta Rp = 1,15 * (-3) = -3,45 \%.$$

$$\Delta Roa = 3,35 - 3,45 = -0,08\%.$$

Оценка влияния факторов на рентабельность оборотных активов выявила, что в отчетном году ожидаемая рентабельность оборотных активов снизилась на 0,08 процентных пунктов (п. п.). Кроме того, увеличение оборачиваемости на 0,18 п. п. способствовало увеличению рентабельности оборотных средств на 3,348 п. п. и снижению рентабельности продаж на 3 п. п., что привело к снижению рентабельности оборотных средств на 3,45 п. п.

Исходя из вышеизложенного, становится необходимым предложить меры по повышению эффективности использования оборотных активов организации АО «Кавказ»:

- во-первых, необходимо сократить срок взыскания дебиторской задолженности с покупателей с 306 до 297 дней за счет сокращения отсрочки платежа;

- во-вторых, внедрить новую практику платежного календаря, которая позволит равномерно распределять денежные средства по их статьям доходов и платежей. Эта мера сократит свободные остатки денежных средств на 50%;

- в-третьих, провести аудит низколиквидных оборотных средств и предложить меры по их реализации, которые снизят объем низколиквидных активов на 49%.

Таким образом, реализация вышеперечисленных мероприятий позволит организации АО «Кавказ» оптимизировать текущую деятельность. Наши прогнозы основаны на методе экстраполяции данных бухгалтерского баланса с учетом планируемого изменения выручки АО «Кавказ».

Если данные меры будут реализованы, выручка в прогнозном году увеличится на 12,5%, а размер оборотных активов уменьшится на треть и

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

составит около 69% к концу прогнозного года. В результате оборачиваемость активов значительно ускорится с помощью данных мер, что повысит рентабельность оборотных активов, потому что прибыль компании в прогножном году увеличится на 26%.

Библиографический список:

1. Барабаш А. Э. Взаимосвязь оборотных средств и внеоборотных активов сельскохозяйственных организаций / А. Э. Барабаш // В сборнике: Научное обеспечение агропромышленного комплекса Сборник статей по материалам X Всероссийской конференции молодых ученых, посвященной 120-летию И. С. Косенко. Отв. за вып. А. Г. Коцаев. – 2017. – С. 1384-1385.

2. Безручко А. С. Эмпирические аспекты финансового моделирования в сельскохозяйственных организациях с использованием программных продуктов / А. С. Безручко, Е. С. Касимова // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 2 (91). – С. 1312-1219.

3. Болотнова Е. А. Анализ ликвидности материально-производственных запасов в аграрных формированиях / Е. А. Болотнова, О. В. Драган, М. С. Прокопенко // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 4(39). – С. 101-104.

4. Гейбель Е. Э. Финансовый менеджмент в организации / Е. Э. Гейбель, А. А. Халяпин // Естественно-гуманитарные исследования. – 2019. – № 24 (2). – С. 18-21.

5. Герасименко О. А. Влияние ликвидности на структуру капитала сельскохозяйственных организаций / О. А. Герасименко, М. А. Кургинян // Агропродовольственная экономика. – 2018. – № 4. – С. 36-41.

6. Герасименко О. А. К проблеме определения оптимального размера чистого оборотного капитала сельскохозяйственных организаций / О. А. Герасименко, А. Э. Барабаш, А. В. Рыкулина // Международные научные исследования. – 2017. – № 1 (30). – С.41-44.

7. Герасименко О. А. Формирование эффективного механизма принятия финансовых решений в области управления оборотным капиталом / О. А. Герасименко, Н. А. Петров, Р. А. Дагужиев // Вестник Академии знаний. – 2019. – № 5 (34). – С. 288–292.
8. Губина А. Ю. Анализ системы управления оборотными активами в организациях аграрного сектора / А. Ю. Губина, Л. С. Решетило // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 10 (99). – С. 1176–1179.
9. Захарян А. В. Методологические основы формирования оборотных средств в сельскохозяйственных организациях / А. В. Захарян, Д. Л. Аракелов // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 3-2 (68-2). – С. 536-539.
10. Захарян А. В. Эффективность использования оборотных средств АО «САД-ГИГАНТ» / А. В. Захарян, В. О. Вермичева, Т. А. Окинча // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. – № 4-1 (43). – С. 155-158.
11. Кадыров А. Р. Влияние рисков на эффективность использования оборотных активов сельскохозяйственной организации / Кадыров А. Р. // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 3. – С. 162–168.
12. Коломиец О. Н. Стратегический финансовый менеджмент и успех организации / О. Н. Коломиец // Вектор экономики. – 2019. – № 2 (32). – С. 11.
13. Мелкумян Г. А. К вопросу оценки эффективности использования финансовых ресурсов / Г. А. Мелкумян, В. А. Лисицкая, А. В. Красная // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2018. – № 10-1. – С. 100-107.
14. Семенова О. Е. Эффективность использования оборотного капитала / О. Е. Семенова, Д. А. Шуклина, А. А. Халяпин // В сборнике: Актуальные проблемы современной финансовой науки. Сборник статей международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и преподавателей факультета Финансов и кредита Кубанского государственного аграрного университета. – 2019. – С. 172-177.

15. Храмченко А. А. Анализ и модернизация деловой активности сельскохозяйственных организаций / А. А. Храмченко, И. Н. Германова, Н. С. Закурдаева // Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. – № 30 (4). – С. 191-195.

16. Юрченко А. А. Оценка эффективности использования оборотных средств сельскохозяйственных организаций / А. А. Юрченко // В сборнике: Социальная сфера общества: инновационные тенденции развития. Сборник материалов IV Международной научно-практической конференции. Институт экономики и управления в медицине и социальной сфере; редакционная коллегия: В. В. Янова, Т. И. Капранчук, А. А. Батура, В. Ю. Ашхотов, Н. В. Климовских, С. Н. Князев. – 2013. – С. 282-285.

Оригинальность 78%