

УДК 336.64

СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Толмачева И.В.

к.э.н., доцент,

доцент кафедры финансов и кредита,

Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко,

Приднестровье, г. Тирасполь

Ясенкова А.В.

магистрантка группы №207М,

магистерская программа

«Финансовая экономика и монетарное регулирование»,

Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко,

Приднестровье, г. Тирасполь

Аннотация

В статье описывается роль финансового управления в повышении эффективности финансовой политики предприятия. Рассматриваются мероприятия по организации системы финансового управления предприятием, обеспечивающие рациональное использование всех видов ресурсов.

Ключевые слова: система финансового управления предприятия, финансовая политика, стратегия, эффективность.

SYSTEM MANAGEMENT OF FINANCIAL ENTERPRISES

Tolmacheva I.V.

Ph.D., Associate Professor,

Associate Professor, Department of Finance and Credit,

*Transnistrian State University named after T.G. Shevchenko,
Transnistria, Tiraspol*

Yasenkova A.V.

graduate student of group No. 207M,

Master Program

“Financial Economics and Monetary Regulation”,

*Transnistrian State University named after T.G. Shevchenko,
Transnistria, Tiraspol*

Annotation

The article describes the role of financial management in improving the efficiency of the financial policy of the enterprise. We consider measures to organize a financial management system for an enterprise ensuring the rational use of all types of resources.

Keywords: enterprise financial management system, financial policy, enterprise, strategy, efficiency.

На сегодняшний день перед каждым финансовым руководителем предприятия стоит задача - обеспечение на предприятии эффективной финансовой политики и обеспечение его финансовой устойчивости. Построение такой финансовой политики возможно при организации на предприятии системы финансового управления.

Финансовая система управления выступает одной из подсистем общей системы управления на предприятиях.

Система финансового управления предприятием – это такая система управления финансами компании, при которой она предельно эффективно может достичь поставленных целей и задач. Установка цели в отношении управляемой подсистемы должна основываться на реальных возможностях

фирмы. Пренебрежение этим требованием приводит к невыполнению поставленной цели или выполнению с существенными затратами, предопределяющими отвлечение ресурсов, которые необходимы для реализации других целей. В результате происходит снижение эффективности функционирования системы финансовых ресурсов.

Многие приднестровские предприятия испытывают трудности, связанные с нерациональностью структуры управления, несоответствующей изменениям, происходящим в мировой экономике, или зачастую таковая вовсе отсутствует. Многолетняя кризисная ситуация в экономике государства оказывает влияние на организацию и порядок ведения бизнеса. Преобладающим в стране является бизнес, при котором все финансовое управление заключается лишь в организации своевременных расчетов с бюджетом. Остальная работа, если и проводится, при необходимости, то в хаотичной и элементарной форме. На отдельных предприятиях структура не соответствует новым требованиям финансового управления или находится на стадии теоретического изучения.

Организация эффективного финансового менеджмента на приднестровских крупных предприятиях требует кардинального преобразования всего механизма управления предприятиями в целом. В первую очередь это объясняется тем, что крупные предприятия придерживаются стиля управления, оставшегося с поры плановой экономики – тем временем, когда главным критерием благополучной деятельности предприятия социалистической системы служило выполнение плана производства во что бы то ни стало. В связи с чем, главной задачей руководителя предприятия являлось выполнение государственного заказа по производству продукции, а не получение прибыли. При этом отлаженность системы управления производством являлась определяющим фактором, в то время как финансовое управление имело второстепенное значение.

В условиях рыночной экономики на первый план вместо исключительно производственного планирования выходит финансовое планирование, нацеленное на максимизацию прибыли, на основании этого возникает необходимость изменения структуры и движение информационных потоков [4, с.332].

Подобная проблема не чужда и организации общей управляющей системы на ЗАО ТВКЗ «KVINT».

При анализе финансового состояния ЗАО ТВКЗ «KVINT» за 2017-2019 года выявлен такой негативный момент, связанный с организацией финансового управления [1, с.257], как вероятность нерациональности в структуре оборотного капитала, на что указывает высокий показатель текущей ликвидности ЗАО ТВКЗ «KVINT», и что подтверждается при анализе эффективности оборотного капитала завода.

На ЗАО ТВКЗ «KVINT» удельный вес общей суммы запасов в объеме оборотного капитала очень большой, в 2019 году он составил 93,6 % от всего оборотного капитала завода. Высокий объем общей суммы запасов объясняется значительными объемами нереализованной готовой продукции, находящейся на складе, в 2019 году запасы готовой продукции составили 76,25% от размера всех запасов предприятия. При этом в 2019 году на предприятии малый объем материальных и товарных запасов. Излишние запасы готовой продукции могут привести к низкой оборачиваемости оборотных средств, потере заводом части выручки, что и просматривается при анализе. На предприятии в 2019 году так же наблюдается значительный размер дебиторской задолженности – 4,8% и малый объем наиболее ликвидных активов (денежных средств) – 1,6%. Такое соотношение указывает на то, что завод испытывает трудности со сбытом своей продукции. В нынешних условиях чрезвычайно важным становится верно определять необходимость в оборотных средствах. Оборотные средства должны быть распределены по всем стадиям кругооборота в соответствующей форме и в минимальном, но

достаточном размере. Прибыль предприятия будет максимальной при некотором оптимальном объеме запасов.[2, с.7]

При анализе политики управления доходами, расходами и прибылью предприятия выявлено значительное ухудшение результатов финансово-хозяйственной деятельности завода.

В течение рассматриваемого периода происходит снижение всех показателей рентабельности предприятия, что объясняется снижением суммы доходов и, соответственно прибыли предприятия и ростом других операционных расходов.

Анализ направлений долгосрочной финансовой политики ЗАО ТВКЗ «KVINT» показал, что основным источником средств деятельности завода выступает собственный капитал, его доля в 2019 году составила более 75% от общего объема пассивов предприятия.[3, с.65] Однако на заводе происходит снижение показателей средневзвешенной стоимости капитала, фондоотдачи и рентабельности долгосрочных активов, что, в свою очередь, свидетельствует о снижении производительности оборудования, что производственные мощности используются неэффективно.

Для устранения проблем сложившейся ситуации на ЗАО ТВКЗ «KVINT», необходимо оптимизировать структуру и объем оборотного капитала и работать над увеличением объема продаж произведенной продукции.

Ряд представленных выше факторов свидетельствует о нерациональности структуры управления, несоответствующей изменениям, происходящим в мировой экономике.

Таким образом, для создания эффективной и слаженной финансовой политики на ЗАО ТВКЗ «KVINT» существует необходимость в создании системы финансового управления предприятием обеспечивающей рациональное использование всех видов ресурсов (научно-технологических, трудовых, материальных, природных), создание системы постоянного

мониторинга показателей деятельности завода, осуществления финансового планирования и прогнозирования.

Финансовая политика является главным компонентом экономической стратегии и помогает ее осуществлению. Важнейшим условием осуществления финансовой политики является ее соответствие маркетинговой стратегии, которой следует предприятие [5, с.300].

Формирование организационного обеспечения системы финансового управления на предприятии может быть достигнуто по средством проведения следующих мероприятий:

1. Перестройка механизма управления всего предприятия с учетом требований прозрачности финансовой деятельности.

2. Разработка надлежащей организационной структуры управления с разделением производства на отдельные звенья.

3. Организация работы финансовой службы таким образом, чтобы была возможность получать информацию по всем направлениям работ:

- по объектам финансового управления;
- по управленческим процессам (планирование, анализ, прогноз);
- по финансовым потокам.

По мере необходимости надо провести методическое оснащение финансовой службы способами, методами, принципами современного финансового управления, т.е. фактически обучить персонал работе в новых условиях.

4. Разработка стандартов управленческого учета всего предприятия в целом и для каждого звена в отдельности: документооборота, формы отчетности, сроки, систему информационных потоков и т.д.

Особенно важно достичь тесного взаимодействия управленческого финансового учета и бухгалтерского, поскольку основным источником фактической финансовой информации является бухгалтерия предприятия

Цель данного этапа заключается в обеспечении оперативного поступления и обобщения необходимой финансовой информации согласно требованиям, определенным в ходе работ по 3-му этапу.

5. Автоматизация с помощью современных компьютерных технологий и программного обеспечения отмеченных выше мероприятий.

Подводя итог вышеизложенному следует выделить основное, что для реализации эффективной финансовой политики предприятия необходима разработка и внедрение качественного управления финансами на предприятии. Анализ системы управления финансами на уровне предприятия выявляет положительные стороны. Но следует обращать внимание, прежде всего, на негативные моменты, например, влияние факторов внешней среды непосредственно мировой экономики и ее состояния на деятельность наших предприятий, что подчеркивает сильнейшую зависимость от внешних факторов. В такой ситуации необходимо разрабатывать эффективную систему финансового менеджмента, направленную на снижение финансовых рисков. В ходе изучения предприятия - ЗАО ТВКЗ «KVINT» были выявлены недостатки: рост запасов, дебиторской задолженности, снижение показателей рентабельности и другое. В качестве предложений могут выступать следующие меры: увеличения объема продаж, выпускаемой продукции предприятием, проведение постоянного мониторинга показателей предприятия, осуществление финансового планирования, использование технологий, направленных на автоматизацию ведения учета и обработки определенной информации.

Библиографический список:

1. Абрютина М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. М.: Дело и Сервис, 2014. – 450 с.

2. Давыдова Л.В., Ильминская С.А., Финансовый менеджмент// Политика управления оборотным капиталом как часть общей финансовой стратегии предприятия. ОГТУ. – 2006. – № 15 (219). С.5-11.
3. Каратаева М.Д. Пути совершенствования финансовой политики на предприятии//Экономика и бизнес. Журнал ECONOMICS.– 2017. – №5 (26). – С.63-68.
4. Коласс Б. Управление финансовой деятельностью предприятия. Проблемы, концепции и методы: Учеб. пособие/ Пер. с франц.; Под ред. проф. Я.В. Соколова. - М.: Финансы, ЮНИТИ, 2014. – 336 с.
5. Мироненко В. О. Стратегическое планирование, его значение и этапы // Молодой ученый. — 2017. — №12. — С. 331-333.
6. Толмачева И.В., Ясенкова А.В. Содержание и виды финансовой политики современного предприятия // Вестник Приднестровского университета. – 2019. - № 3 (63). – С.299 – 303.

Оригинальность 82%