

УДК 2964

***ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ АСПЕКТ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ***

Печерская П. А.

Студент,

*Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования
«Ростовский государственный университет путей сообщения»*

Ростов-на-Дону, Россия

Аннотация

В настоящее время экономическая безопасность представляет собой необходимый структурный в управлении любым предприятием. От корректной системы управления экономической безопасностью сегодня зависит финансовая стабильность организации, корректность его работы и перспективы развития. Крайне важно при обеспечении экономической безопасности учитывать организационный аспект формирования системы безопасности, поскольку помимо ресурсной базы для системы необходим грамотный подход к ее организации. В рамках данного исследования проанализированы теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятий на современном этапе, выделены основные факторы, оказывающие существенное влияние на ее организацию и уровень обеспечения, предложен организационный механизм формирования системы обеспечения экономической безопасности предприятия с учетом всех факторов внутренней и внешней среды.

Ключевые слова: система безопасности, безопасность, экономическая безопасность, управление.

***ORGANIZATIONAL ASPECT OF FORMING THE ENTERPRISE'S
ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT SYSTEM***

Pecherskaya P.A.

Student,

Federal State Budgetary Institution of Higher Education "Rostov State University of Railway Engineering"

Rostov-on-Don, Russia

Annotation

Currently, economic security is a necessary structural in the management of any enterprise. Today, the financial stability of an organization, the correctness of its work and development prospects depend on a correct economic security management system. When ensuring economic security, it is extremely important to take into account the organizational aspect of the formation of a security system, since in addition to the resource base, a competent approach to its organization is necessary. In the framework of this study, the theoretical aspects of ensuring the economic security of enterprises at the present stage are analyzed, the main factors that have a significant impact on its organization and level of support are identified, an organizational mechanism for the formation of a system for ensuring the economic security of an enterprise is considered taking into account all factors of the internal and external environment.

Keywords: security system, security, economic security, management.

Анализ основных направлений формирования системы управления экономической безопасностью предприятия необходимо начинать с определения самого понятия экономическая безопасность.

Экономическая безопасность предприятия – это залог его эффективного и долгосрочного функционирования. Это его своеобразное внутреннее состояние, обеспечивающее деятельность в режиме развития и сокращения отрицательного влияния внешней среды. Экономическая безопасность на уровне отдельно взятого предприятия в полном объеме детерминируется и обеспечивается на уровне руководства организации, но в тоже время она должна коррелироваться

с основными направлениями обеспечения безопасности национальной экономики.

В основном существует три варианта обеспечения экономической безопасности на производстве [3, с. 55]:

- 1) внешняя безопасность;
- 2) внутренняя безопасность предприятия;
- 3) общесистемная безопасность.

Внешняя безопасность предприятия включает в себя защиту производства от изменения рыночных ситуаций, защита от всевозможных транзакций, терактов, природных катаклизмов и катастроф, а также предугадывание минимальных рисков работы предприятия.

Внутренняя безопасность предприятия – это охрана территории, объектов, сотрудников производственного процесса и структурных подразделений. Сохранность производственного оборудования, создания условий для безаварийной работы всех подразделений предприятия. Способность минимизировать риски предприятия.

Общесистемная безопасность производства – это умение защитить собственность предприятия, как с помощью информационного поля, также и защита руководителей предприятия и рабочего персонала. Умение вовремя и правильно ликвидировать негативные недостатки и упущения в экономической безопасности предприятия.

В связи с этим первостепенной задачей экономической безопасности предприятия является минимизация негативных последствий как внутренних, так и внешних угроз на стабильную работу предприятия, а также грамотная и своевременная их ликвидация [2, с. 18].

Важнейшим условием разработки экономической безопасности предприятия является рассмотрение конкретно каждого отдельно взятого предприятия.

Кроме того, необходимо обращать внимание на геополитические изменения в государстве, изменения товарооборота в стране и на рынке [1].

В связи с этим необходимо рассматривать экономическую защиту конкретного предприятия и выстраивать защиту и безопасность производства просматривая все экономическую картину.

Учитывая вышеперечисленное, можно выделить основные факторы, которые необходимо учитывать при формировании экономической безопасности предприятия:

- достижение финансовой устойчивости организации посредством стратегического подхода;
- модернизация основных фондов организации, использование современного высокотехнологического оборудования;
- формирование четкой организационной структуры предприятия;
- обеспечение высококвалифицированными кадрами с учетом потребностей предприятия.

Для того чтобы можно было обеспечить оптимальный уровень экономической безопасности предприятия необходимо формировать систему ее обеспечения, которая базируется на следующих принципах [4, с. 114]:

- 1) акцент на превентивные меры;
- 2) законность;
- 3) комплексность;
- 4) плановая основа всех действий.

При этом система управления экономической безопасностью предприятия должна включать в себя два базовых аспекта – организационный, то есть наличие специального структурного подразделения по обеспечению экономической безопасности, а также стратегическое планирование деятельности организации.

Проанализируем вариант организации системы управления экономической безопасностью с позиции организационных аспектов.

Так, по решению собственников предприятия может быть создана служба по управлению экономической безопасностью, которая представляет собой службу внутреннего контроля предприятия за соблюдением указанных требований, то есть, и работа данной службы осуществляется за счет самого предприятия.

Информация, которая собирается, анализируется и используется данной службой, имеет значение для внутривозвратного контроля, необходима при принятии оперативных решений относительно всех без исключения направлений деятельности организации [5, с. 148].

Основной целью службы управления экономической безопасностью на предприятии выступает реализация мероприятий по контролю за деятельностью всех структурных подразделений одной организации. Данная цель обуславливает и основную задачу – обеспечивать потребности организации в рамках предоставления абсолютно всей информации руководству организации относительно различных аспектов функционирования предприятия.

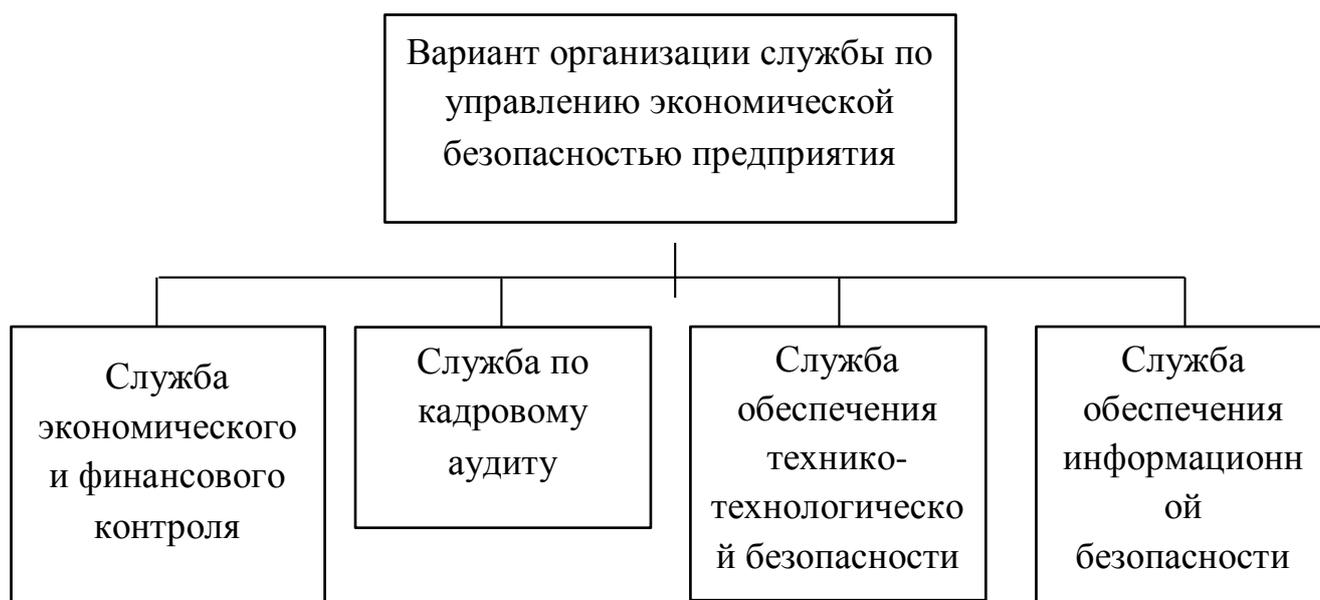


Рис. 1 - Примерный вариант организации службы по управлению экономической безопасностью на предприятии

То есть служба экономической безопасности осуществляет надзор и проверку всех совершаемых операций и принимает в случае необходимости оперативные меры. Внутренний контроль в рамках функционирования организации обеспечивает возможность принятия эффективных управленческих решений, а также их исполнение на практике.

Коммуникативная функция в настоящее время является наиболее существенной, поскольку предварительные контрольные мероприятия позволяют не допустить наступления неблагоприятных последствий.

Но не только на предотвращение последствий направлена деятельность данного структурного подразделения, также можно достичь [6, с. 155]:

- обеспечение контроля за наличием и движением имущества (ресурсов) и его рациональным использованием в соответствии с утвержденными нормами;

- соблюдение сбалансированности между активами и обязательствами хозяйствующего субъекта;

- обеспечение эффективного функционирования организации, а также ее устойчивости и максимального развития в условиях многоплановой конкуренции;

- соблюдение своевременности и полноты уплаты налоговых платежей в бюджеты всех уровней и внебюджетные государственные фонды;

- выявление внутрипроизводственных резервов роста финансовых ресурсов, включая уменьшение себестоимости производимой продукции или оказываемых услуг и повышение рентабельности производства;

- обеспечение должного уровня полноты и точности первичных документов и качества первичной информации для успешного руководства и принятия эффективных управленческих решений;

- соблюдение требований федеральных законов и подзаконных актов, изданных органами власти и ее субъектов, а также полномочными

органами местного самоуправления, в том числе в области налогообложения предприятий, относящихся к различным организационно-правовым формам, и др.

Следует отметить, что формирование системы управления экономической безопасностью организации должно базироваться на стратегическом планировании, который имеет форму стратегического плана как нормативного документа локального уровня.

На основании сформированного стратегического плана можно провести оценку текущего уровня экономической безопасности организации. В рамках стратегического планирования важнейшим компонентом можно назвать текущее планирование, осуществляемое на основании поиска альтернатив развития ситуации с учетом имеющейся в распоряжении руководства информации. Альтернативы не являются по своей сути управленческими решениями, а выступают в качестве рекомендаций, которые задают только качественные ориентиры развития предприятия на текущий момент с количественными заданиями.

Оперативная оценка системы экономической безопасности предприятия позволяет своевременно скорректировать при необходимости финансово-хозяйственную деятельность организации и выработать единый стратегический план обеспечения экономической безопасности. Это обусловлено тем, что ежедневно может появляться принципиально новая информация относительно производственной, финансовой, экономической деятельности предприятия, что позволяет скорректировать использование корпоративных ресурсов при наличии отклонений от заданных параметров с анализом причин формирования таких отклонений.

Таким образом, для формирования полноценной системы управления экономической безопасностью крайне важно разрабатывать все направления развития организации на основе стратегического планирования, а также

формировать собственное отдельное структурное подразделение по управлению экономической безопасностью.

Библиографический список:

1. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». Доступ свободный.
2. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность. - СПб.: Вектор, 2018. – 290 с.
3. Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия// Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. - 2019. - № 4. - С. 144-147.
4. Графова Т.О., Горбик Д.А., Система обеспечения экономической безопасности на транспортном предприятии// В сборнике: Современное развитие науки и техники сборник научных трудов Всероссийской научно-практической конференции. 2017. С. 234-236.
5. Паньков В. Экономическая безопасность. – М., 2014. – 520 с.
6. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Под ред. В.А. Богомолова. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 295 с.

Оригинальность 82%