

УДК 33

***ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ НА
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ***

Давыдов А.А.

Студент магистратуры,

Санкт-Петербургский государственный экономический университет,

Санкт-Петербург, Россия

Шахова В.А.

Студент магистратуры,

Санкт-Петербургский государственный экономический университет,

Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

Научная статья посвящена исследованию основных инструментов, при помощи которых происходит экономическое обоснование реализации инвестиционных проектов на промышленных предприятиях экономики Российской Федерации (РФ). Актуальность исследования обусловлена высокой ролью проектной деятельности в рамках стратегии развития крупнейших промышленных корпораций страны. В рамках статьи описаны проблемы определения экономического обоснования реализации проектов. Рассмотрены требования, финансовые методы и экономические индикаторы, которые позволяют провести оценку экономического обоснования реализации проектов на промышленных предприятиях

Ключевые слова: реализация проектов, промышленные предприятия, инвестиционные проекты, проектное управление, управление проектами, оценка проектов, эффективность проектов, экономическое обоснование.

***ECONOMIC SUBSTANTIATION OF PROJECT IMPLEMENTATION AT
INDUSTRIAL ENTERPRISES***

Davydov A.A.

Master student,

Saint Petersburg state University of Economics,

Saint Petersburg, Russia

Shahova V.A.

Master student,

Saint Petersburg state University of Economics,

Saint Petersburg, Russia

Annotation

A scientific article is devoted to the study of the basic tools by which the economic feasibility of implementing investment projects at industrial enterprises of the economy of the Russian Federation (RF) is carried out. The relevance of the study is due to the high role of project activities in the development strategy of the largest industrial corporations in the country. The article describes the problems of determining the economic feasibility of project implementation. The requirements, financial methods and economic indicators that allow the assessment of the economic feasibility of the implementation of projects at industrial enterprises are considered.

Key words: implementation of projects, industrial enterprises, investment projects, project management, project appraisal, project efficiency, economic justification.

В виду того, что внешняя среда динамична, а условия рыночной конъюнктуры постоянно меняются, острым встает вопрос об эффективности реализации инвестиционных проектов на промышленных предприятиях, где капитальные вложения направлены на формирование новых продуктов или объектов производства.

Целью научной статьи выступает исследование основных инструментов, при помощи которых происходит экономическое обоснование реализации
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

инвестиционных проектов на промышленных предприятиях российской экономики.

Актуальность исследования на тематику «экономическое обоснование реализации проектов на промышленных предприятиях» обусловлена высокой ролью проектной деятельности в рамках стратегии развития крупнейших промышленных корпораций нашей страны.

Одной из таких компаний является ПАО «Газпром», которое в рамках своей инвестиционной деятельности формирует различные инвестиционные проекты, направленные на увеличение масштабов производства и расширения дифференциации своего бизнеса.

Однако, процесс разработки и реализации проектов зависит не только от оптимально выбранной бизнес-идеи руководством компании, или от наличия доступа к необходимым ресурсам, но и зависит от степени экономического обоснования самой реализации проекта.

По нашему мнению, экономическое обоснование реализации проектов на промышленных предприятиях подразумевает процесс оценки экономической эффективности вложения инвестиционных и других ресурсов в разработку и реализацию данного проекта. В случае, если экономическая оценка возможной эффективности проекта низкая, срок окупаемости капитальных вложений крайне завышен, а риски и угрозы чрезмерные, то тогда такой инвестиционный проект можно считать экономически необоснованным, что значит отсутствие его реализации на практическом уровне. По факту, его разработка остается только на бумагах.

При этом, ключевая проблема многих инвестиционных проектов промышленных предприятий, включая «Газпром» – это неэффективное распределение ресурсов, в частности финансовых. Процесс бюджетирования и финансового прогнозирования денежных потоков организаций сопровождается различными проблемами [1].

С одной стороны, многие руководители проектов сталкиваются с ситуацией, где условия не позволяют обеспечивать все процессы и задачи необходимыми денежными средствами. Режим «экономики финансовых ресурсов» приводит к тому, что срок реализации инвестиционного проекта нарушается. Кроме того, стоит вопрос об возможных последствиях для качества реализации проекта/идеи и организации/производства нового продукта.

С другой стороны, существуют инвестиционные проекты, где наблюдается избыток финансовых ресурсов (в особенности у компании «Газпром», где многие проекты получают наиболее высокие размеры проектного финансирования в сравнении со своими основными рыночными конкурентами). Чрезмерное финансирование инвестиционного проекта позволяет реализовать все задачи и достигнуть намеченных целей в рамках стадии проектирования.

Однако, вопрос об экономической эффективности данного инвестиционного проекта становится острым, когда при оценке и финансовом анализе становится ясно: что данный проект будет иметь долгий срок своей окупаемости. Это приводит к медленному высвобождению денежных средств на организацию, разработку и реализацию следующих проектов промышленной компании.

Кроме того, формируется ряд и других актуальных проблем, среди которых [2; 3]:

- отсутствие точности в прогнозировании операционного цикла производства промышленной продукции;
- отсутствие точности в прогнозировании рыночной конъюнктуры промышленной отрасли российской экономики;
- лидерская роль менеджера инвестиционного проекта;
- повышенный уровень субъективности при разработке и принятии управленческих решений, касающихся реализации проектов.

На основе исследования, можно предложить следующие требования к процессам управления экономического обоснования инвестиционных проектов [4]:

– необходимо системно принимать инструменты и методы управления проектными рисками, которые имеют воздействие на реальную экономическую оценку эффективности и обоснованности самих проектов;

– необходимо применять инструменты, которые позволяют нивелировать особенности динамичности внешней среды и промышленной отрасли;

– необходимо определять наиболее эффективные методы привлечения финансирования, чтобы нивелировать финансовые риски, роль которых при управлении инвестиционными проектами крайне высокая;

– при использовании сложных масштабных инвестиционных и производственных проектов целесообразно использовать интеграционные процессы и кооперацию с другими промышленными компаниями (в случае с «Газпром», то наиболее оптимальным выглядит кооперация с зарубежными партнерами, поскольку многие проекты реализовываются за рубежом).

Кроме того, важнейшим этапом оценки экономического обоснования реализации проектов на промышленных предприятиях выступает использование следующих финансовых моделей, среди которых:

– EVA – данная модель отражает экономическую добавленную стоимость проекта, где включена операционная прибыль от производства после уплаты налогов и вычета затрат на капитальные вложения;

– CFROI – данная модель отражает внутреннюю стоимость проект, где включены реальные денежные потоки организации от совершения инвестиций;

– SVA – данная модель отражает расчет акционерной добавленной стоимости проекта, где учитывается возможный экономический эффект от увеличения объема инвестиций акционеров в масштабирование бизнеса;

– CVA – данная модель отражает добавленную стоимость денежных потоков, где учитываются не только операционные затраты компании на реализацию проекта, но и ее затраты на капитальные вложения.

Также, руководители промышленных предприятий могут использовать следующий ряд экономических показателей обоснования реализации проектов, к которым относятся [5]:

- эффективность вложений за счет прироста производственных мощностей;
- эффективность вложений за счет повышения качества промышленной продукции;
- эффективность вложений за счет снижения материалоемкости выпуска продукции;
- эффективность вложений за счет снижения размера себестоимости промышленной продукции;
- эффективность вложений за счет снижения трудоемкости.

Таким образом, подводя итоги научного исследования, можно прийти к следующему заключению: экономическое обоснование реализации проектов на промышленных предприятиях позволяет провести оценку вероятной эффективности вложения инвестиционных проектов в данный проект, чтобы заранее определить его необходимость или, наоборот, сигнал того, что процесс реализации стоит остановить.

Библиографический список:

1. Васильева С.Ю. Инвестиционные проекты – основные понятия, оценки рисков проекта // Бизнес-образование в экономике знаний. 2018. №2 (10). С. 9-13.
2. Комаров А.А. Обоснование инновационных проектов промышленных предприятий: этапы, методы, стадии реализации // ТДР. 2015. №3. С. 73-75.

3. Оценка инвестиционных проектов: методы, критерии и показатели эффективности и рисков. URL: <https://www.kp.ru/guide/otsenka-investitsionnykh-proektov.html> (дата обращения: 04.06.2020).
4. Русинов В.М., Ситников В.В. Управление рисками инновационных проектов: проблемы и решения // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018. №6-2. С. 97-99.
5. Фирцева С.В., Перевозчикова О.Е. Обзор методов экономического обоснования технического перевооружения промышленных предприятий // Экономические исследования и разработки. -2019. - URL: <http://edrf.ru/article/19-06-2019> (дата обращения: 04.06.2020).

Оригинальность 96%