

УДК 338.22

## ***ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ***

***Фокина О.В.,***

*кандидат экономических наук,*

*заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга*

*ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»,*

*Российская Федерация, г. Киров.*

***Сырчина К.С.,***

*магистрант*

*ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»,*

*Российская Федерация, г. Киров,*

*ведущий специалист управления административно-технического и*

*муниципального контроля*

*администрация МО Город Киров.*

### **Аннотация**

В данной статье рассматривается управление инновационными проектами как направление менеджмента, без которого невозможно представить современный мир. Инновации давно охватывают все стороны жизни общества и являются движущей силой социального и экономического развития. Таким образом подчеркивается важность инновационных проектов в развитии страны, а также важность грамотного управления проектами и принятия управленческих решений.

**Ключевые слова:** экономика, менеджмент, общество, инновации, инновационная деятельность, управление проектами, глобальный инновационный индекс.

### ***FEATURES OF INNOVATIVE PROJECT MANAGEMENT IN RUSSIA***

***Fokina O. V.,***

*candidate of economic Sciences,*

*head of the Department of management and marketing*

*Of the "Vyatka state University»,*

*Kirov, Russian Federation.*

***Syr'china K. S.,***

*master's degree*

*Of the "Vyatka state University»,*

*Kirov, Russian Federation,*

*leading specialist of the Department of administrative, technical and*

*municipal control*

*administration of the MO City of Kirov.*

#### **Annotation**

This article discusses the management of innovative projects as a direction of management, without which it is impossible to imagine the modern world. Innovation has long covered all aspects of society and is a driving force for social and economic development. This emphasizes the importance of innovative projects in the development of the country, as well as the importance of competent project management and decision-making.

**Keywords:** Economy, management, society, innovation, innovation activity, project management, global innovation index.

В современном мире инновации приобрели значение развития экономики в целом и лидерства стран. В Федеральном законе от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 25.05.2020) "О науке и государственной научно-технической политике" Инновация определяется как введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях [7]. Авторы глобального инновационного индекса понимают под инновациями внедрение или существенное улучшение продукта, товара или сервиса, новый метод ведения бизнеса, новый процесс организации рабочего места и внешних связей. Это значительное расширение привычного для всех понимания, когда инновации измерялись результатами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и числом партнеров.

Одним из главных источников информации, дающим оценку инновационной деятельности страны является доклад «Глобальный инновационный индекс». За время своего существования доклад закрепил за собой репутацию ценного инструмента сравнительного анализа, стимулирующего диалог между государственным и частным секторами и позволяющего представителям директивных органов, руководителям делового сообщества и другим заинтересованным сторонам ежегодно оценивать прогресс в деле развития инноваций. Составляют этот индекс с 2007 года эксперты Корнельского университета из США, Всемирной организации интеллектуальной собственности и бизнес-школы INSEAD из Франции. В Глобальном инновационном индексе Россия в 2018 и 2019 годах находилась на 46-м месте, улучшив свои позиции в сравнении с 2015 годом (62-е место). Итоговый рейтинг рассчитывается как среднее двух субиндексов:

- Результат инноваций (развитие креативной деятельности, развитие технологии и экономики знаний)
- Ресурсы инноваций (развитие внутреннего рынка и бизнеса, институты, инфраструктура, наука и человеческий капитал) [1].

Отношение двух субиндексов определяет коэффициент эффективности инноваций, отражая таким образом агрегированную результативность инновационной деятельности при данном инновационном потенциале [1].

Таблица 1 – Позиции России по элементам глобального инновационного индекса в 2016, 2017, 2018 и 2019 годах.

Индикатор	Место в рейтинге			
	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
Глобальный инновационный индекс	43	45	46	46
Человеческий капитал и наука	23	23	22	23
Развитие бизнеса	37	33	33	35
Развитие технологий и экономики знаний	40	45	47	47
Развитие внутреннего рынка	63	60	56	61
Инфраструктура	60	62	63	62
Развитие креативной деятельности	66	62	72	72
Институты	73	73	74	74

В Таблице 1 представлены позиции России по элементам глобального инновационного индекса в 2016, 2017, 2018 и 2019 годах. В 2016 году в рейтинг глобального инновационного индекса включал 128 стран, в 2017 году – 127 стран, в 2018 году 126 стран и в 2019 году – 129 стран. В последние годы наблюдается тренд на замедление темпов роста показателей инновационного развития. Россия отстает от развитых и многих быстроразвивающихся государств практически по всем метрикам, характеризующим степень

воздействия результатов научно-технической и инновационной деятельности на экономику и общество и эффективность использования ресурсов.

Негативно на эффективность инновационной деятельности влияют такие индикаторы как институты (политическая стабильность, нормативно-правовые условия, качество регулирования и верховенство закона) и инфраструктура (экологическая устойчивость – ВВП на единицу использования энергии и соответствие систем экологического менеджмента требованиям стандарта ISO 1400). Также к слабым сторонам инновационной деятельности России можно отнести сделки с использованием венчурного капитала, портфель микрофинансовых учреждений, ИКТ и создание бизнес-моделей, развитие печатных и других средств массовой информации и соответствие систем управления качеством стандарту ISO 9001.

К сильным сторонам инновационной деятельности России можно отнести человеческий капитал и науку, уровень развития бизнеса и развитие технологий и экономики знаний.

Эксперты международной консалтинговой компании McKinsey отметили, что потенциал роста ВВП России только за счет внедрения цифровых технологий может достичь 3,6 трлн руб. к 2025 году. По первой оценке Росстата, объем ВВП России за 2018 год составил 103,6 трлн руб., а в 2019 году 109,3 трлн руб. По прогнозам целевой рост ВВП в 2020 году не превысит 2% [8]. Однако, в Счетной палате отметили: есть риски, что прогнозируемые показатели достигнуты не будут [4]. Причины негативного влияния видят в недостаточных инвестициях в основной капитал, существенном замедлении в строительстве, неравномерном росте промышленного производства, эпидемии коронавируса.

Основной показатель заинтересованности страны в развитии новых технологий – это размер инвестиций в инновации. Исправить ситуацию эффективности инновационной деятельности может национальный проект

«Наука», рассчитанный до 2024 года. Основные направления проекта: развитие инфраструктуры для проведения исследований и разработок, научной и научно-производственной кооперации и кадрового потенциала. Бюджет национального проекта составляет 636 млрд руб. В результате проекта в результате доля ученых в возрасте до 39 лет должна вырасти до 50,1%, не меньше 250 крупных компаний должны быть вовлечены в создание технологий, продуктов и услуг, с участием организаций – участников научно-образовательных центров и центров компетенции национальной технологической инициативы должно быть подано не менее 1500 патентных заявок [3].

Таким образом подчеркивается важность инновационных проектов в развитии страны. Управление инновационным проектом – это процесс принятия и реализации управленческих решений, связанных с определением целей, организационной структуры, планированием мероприятий и контролем за ходом их выполнения, направленных на реализацию инновационной идеи. Управление инновационными проектами должно основываться на совокупности научно обоснованных и проверенных практикой принципов:

1. Принцип селективного управления заключается в поддержке проектов по приоритетным направлениям науки.
2. Принцип целевой ориентации проектов на обеспечение конечных целей предполагает установление взаимосвязей между потребностями в создании инноваций и возможностями их осуществления.
3. Принцип полноты цикла управления проектами предполагает замкнутую упорядоченность составных частей проектов как систем и учитывает всю совокупность решений: от выявления потребностей до управления передачей полученных результатов.
4. Принцип этапности инновационных процессов и процессов управления проектами основывается на описании полного цикла каждого этапа формирования и реализации проекта; отражает свойство последовательного

накопления информации при выполнении этапов и качественный переход в новое состояние при удовлетворении всех требований к предыдущему этапу.

5. Принцип иерархичности организации инновационных процессов и процессов управления ими предполагает разные степени детальности, соответствующей определенному уровню иерархии [2]. Цели и результаты, полученные на вышестоящем уровне, обязательны для нижестоящего.

6. Принцип многовариантности при выработке управленческих решений предполагает снижение степени неопределенности и подготовку альтернативных решений по выбору конечной цели проекта, альтернативных способов их достижения, вариантов комплексного финансового, кадрового обеспечения работ.

7. Принцип системности состоит в разработке совокупных мер, необходимых для реализации проекта во взаимосвязи развития страны.

8. Принцип комплексности подразумевает разработку отдельных элементов проектной структуры, связанных между собой и обеспечивающих достижение подцелей.

9. Принцип обеспеченности заключается в обеспечении мероприятий проекта всеми необходимыми видами ресурсов [6].

Данные принципы являются незаменимой частью принятия управленческих решений, а значит являются движущей силой дальнейшего экономического, социального и культурного развития современного общества.

### **Библиографический список:**

1. Глобальный инновационный индекс 2019 г. Главные выводы – [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://www.wipo.int/publications/en/details.jsp?id=4434> (Дата обращения 01.08.2020)

2. Жихарев К.Л. Проектное управление развитием региональной инновационной системы / К.Л. Жихарев – М: Социум – 2011. – 209 с.
3. Правительство России. Опубликован паспорт национального проекта «Наука». – [Электронный ресурс]– Режим доступа: <http://government.ru/info/35565/> (Дата обращения 03.08.2020)
4. Счетная палата Российской Федерации. Отчет о работе Счетной палаты Российской Федерации в 2019 году – [Электронный ресурс] –Режим доступа: <https://ach.gov.ru/promo/annual-report-2019/> (Дата обращения 01.08.2020)
5. Тебекин, А. В. Инновационный менеджмент / А.В. Тебекин. – М.: Огни, 2018. - 496 с.
6. Ушвицкий, Л. И. Социально ориентированное управление инновационными проектами / Л.И. Ушвицкий. – Ставрополь: СКФУ – 2016. –122 с.
7. Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 25.05.2020) "О науке и государственной научно-технической политике" – [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/) (Дата обращения 01.08.2020).
8. Федеральная служба государственной статистики. Росстат представляет вторую оценку ВВП за 2019 год – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/81201> (Дата обращения 01.08.2020).

*Оригинальность 77%*