

УДК 658.5

DOI 10.51691/2500-3666_2021_11_6

***РОЛЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ***

Логвинов Р.А.

доцент,

Ростовский государственный университет путей сообщения,

Ростов-на-Дону, Россия

Потлова Д.Ю.

студентка,

Ростовский государственный университет путей сообщения,

Ростов-на-Дону, Россия

Аннотация. В настоящее время вопросы, которые связаны, непосредственно, с обеспечением экономической безопасности предприятия, занимают одно из главных мест. Экономическая безопасность является понятием, которое совмещает в себе различные функциональные составляющие. Одной из них является риск-менеджмент, который направлен на снижение и предотвращение вероятности возможных потерь при обеспечении экономической безопасности. Данное исследование направлено на освещение экономической безопасности как состояния защищенности предприятия при осуществлении его хозяйственной деятельности, характеризующееся эффективным функционированием и получением стабильной прибыли в настоящем и будущем.

Ключевые слова: риск-менеджмент, управление рисками, экономическая безопасность.

***THE ROLE OF RISK MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF PROVISION
THE ECONOMIC SECURITY OF THE COMPANY***

Logvinov R.A.

docent,

Rostov State Transport University,

Rostov-on-Don, Russia

Potlova D.U.
student,
Rostov State Transport University,
Rostov-on-Don, Russia

Annotation

Questions which are related directly with the provision of economic security of the company to occupy one of the main places at this moment. It's main function is identification of risks, liquidation potential threats. Economic security is a concept which combines various functional components. One of them is risk management directed at decline and prevention probabilities of possible losses. This study is aimed at lighting of economic security of the company as security states of the company when carrying out economic activities which is characterized by effective functioning and getting a stable profit now and in the future.

Keywords: risk management, economic security, risk management.

В предпринимательской сфере под экономической безопасностью понимается обеспечение эффективного использования ресурсов хозяйствующего субъекта по предотвращению опасностей с целью создания условий для эффективного и стабильного функционирования в настоящее время и в ближайшем будущем, а также получения стабильного дохода. Защита активов, устойчивое функционирование бизнес-процессов, минимизация финансовых потерь – все это входит в систему экономической безопасности.

Основной целью экономической безопасности является минимизирование влияния внутренней и внешней среды, посредством их диагностики и анализа, под результатом влияния понимается риск. «Риск – это следствие влияния неопределенности на достижение поставленных целей» [1]. Вне зависимости от деятельности предприятия во всех ее сферах

существует риск, поэтому управление рисками является конкурентным преимуществом. Риск-менеджмент помогает предприятию не только эффективно функционировать совершенствуя внутренние процессы, но и в случае чрезвычайных ситуаций позволяет быстро реагировать на изменяющуюся внешнюю среду и предпринимать меры в рамках запланированных затрат.

Процесс управления рисками при обеспечении экономической безопасности предприятия является системным подходом. Одним из элементов данной системы является нормативно-правовое и методическое регулирование. В них входят различные законодательные акты, постановления, распоряжения, приказы, а также внутренние стандарты предприятия. Нормативно-правовые акты позволяют руководству предприятия оценивать риски с целью их минимизации.

Бесспорно, каждое предприятие стремится снизить негативное влияние на его финансово-хозяйственную деятельность и поставленные цели, чтобы поддержать высокий уровень финансовой устойчивости. Достижению поставленной задачи способствует система обеспечения экономической безопасности, включающая в себя риск-менеджмент. Ролью риск-менеджмента в системе экономической безопасности предприятия является установление возможных областей риска относительно рассматриваемого предприятия.

Для разных предпринимательских сфер риски могут быть одинаковые и представляться не только как вред, но и возможности для организации. С другой стороны риски можно рассматривать как потенциальные угрозы, а в отдельных случаях и угрозами. Поэтому для нивелирования всеми этими факторами возникает необходимость в грамотном риск-менеджменте.

Под менеджментом риска понимается согласованные и связанные действия по управлению риском. При комплексном подходе к формированию системы управления рисками в обеспечении экономической

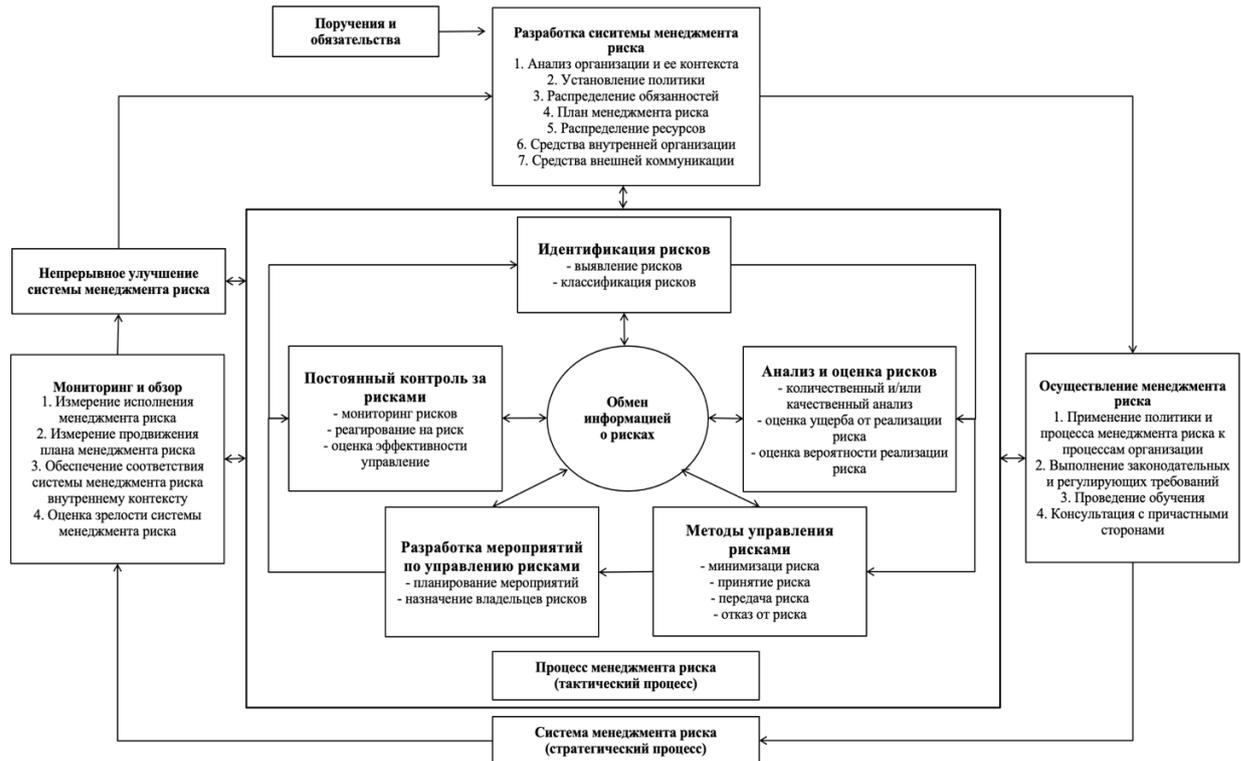
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

безопасности предприятия могут рассматриваться и возможности роста предприятия как субъекта рынка. Система управления рисками подразумевает равновесие между применением наибольшего количества возможностей и ресурсов для извлечения прибыли с минимальным количеством потерь в условиях влияния внутренней и внешней среды на предприятие [4].

Система управления рисками – это идентификация, контроль и управление рисками, их причинами и возможными последствиями посредством реализации ряда функций, необходимых для осуществления различных задач. Целью системы управления рисками является обеспечение эффективного функционирования предприятия в условиях риска и неопределенности [4].

Внедрение системы управления рисками в обеспечении экономической безопасности предприятия подразумевает применение: идентификации, анализа и оценки, мониторинга, контроля и управления рисками. Данные методы должны быть применимы для всех направлений деятельности, функций или процессов предприятия. Важным аспектом системы риск-менеджмента является ее слияние со спецификой организации, бизнес-процессами и заинтересованностью всех сотрудников в управлении рисками [5].

Управление рисками строится на решениях, учитывающих данные с характеристикой вероятности и потенциальной возможностью к изменению. Благодаря этому увеличится достоверность оценки влияния рисков на разработанную стратегию организации [5]. Алгоритм управления рисками представлен на рисунке 1.

Рис.1 - Алгоритм управления рисками¹

Алгоритм включает в себя 5 взаимосвязанных этапов, которые связаны между собой обменом информацией, а это идентификация, оценка и анализ, методы управления, разработка мероприятий и постоянный контроль. Все они входят в тактический процесс менеджмента риска через который реализовывается разработка системы менеджмента риска и ее осуществление, стратегический процесс системы менеджмента риска, мониторинг и обзор риска, а также непрерывное улучшение системы менеджмента риска [5].

Система управления рисками в обеспечении экономической безопасности предприятия с помощью сложных взаимосвязей стратегического и тактического менеджмента рисков позволяет не только

¹ Уточнено автором на основании материалов Ульяченко Т.Ю. [5]

минимизировать или избежать влияние рисков, но и использовать как возможность для роста предприятия.

Важную роль для предприятия имеют методы управления рисками, которые представляют собой совокупность приемов и способов, обеспечивающих нормальное и эффективное функционирования системы управления на предприятии. Методы можно классифицировать по разным признакам, но общими являются:

- Юридические методы управления рисками направлены на предотвращение рисков событий и их последствий с помощью использования действующего законодательства [6].
- Административные методы риск-менеджмента – это силовое принуждение.
- Экономические методы управления рисками основывается на сокращении потенциальных потерь и увеличение возможных доходов, а также грамотном распределении финансовых средств в условиях рисков событий.
- Социальные методы управления рисками достигают главной общей цели через формирование сплоченного коллектива.
- Психологические методы управления рисками понимаются как воздействие на личность работника.
- Научно-прикладные методы управления в системе риск-менеджмента основаны на достижениях теории менеджмента в области управления рисками на практике [6].

Рассмотрим существующие методы и модели на каждом этапе процесса управления рисками, к ним относятся:

- качественные методы (мозговой штурм, метод Дельфи, структурированный анализ SWIFT, ранжирование, дерево событий, метод SMARTи диаграмма «галстук-бабочка»);

– количественные методы (PERT-анализ, VaR-анализ, сценарный подход и имитационные моделирование по методу Монте-Карло).

С помощью рассмотренных методов можно определить уровень опасности последствий рискового события и оценить степень ущерба или вероятной возможности. Однако каждый из методов должен подбираться с учетом, возникающих требований, поэтому правильный его подбор позволяет наилучшим образом удовлетворить потребности каждого этапа цикла риск-менеджмента [3]. Процедура выбора подходящего метода на каждом этапе представлена на рисунке 2.

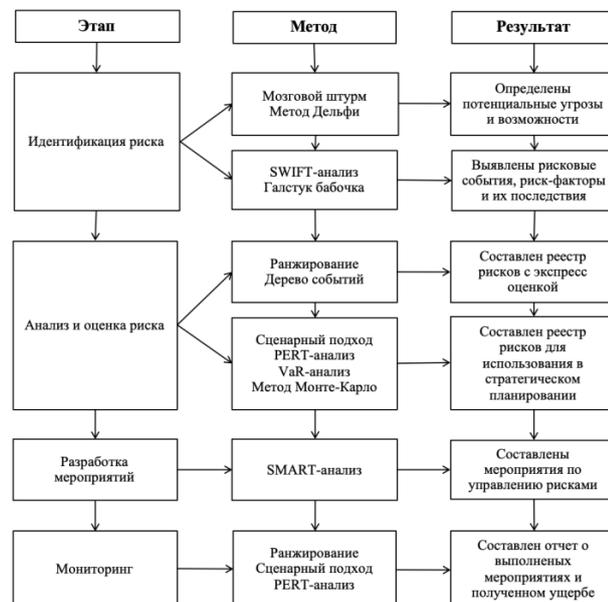


Рис.2 - Процедура выбора метода анализа рисков²

Методы для каждого этапа управления рисками подбираются с учетом поставленных задач и требований. В зависимости от ожиданий и от результата данные методы могут комбинироваться риск-менеджером, для компенсации недостатков каждого из них.

² Уточнено автором на основании материалов Пищалкиной И.Ю. [3]

Таким образом, ключевыми элементами экономической безопасности являются мониторинг, анализ и прогнозирование рисков. Уровень экономической безопасности зависит от эффективности минимизации влияния рисков событий и их негативного влияния на различные области функционирования предприятия, управления рисками и устранения убытков.

Риск-менеджмент представляет собой комплекс взаимозависимых действий и процессов подготовки, принятия и организации исполнения управленческих решений, формирующих систему управления риском. Его цель в области экономической безопасности – это установление уязвимых мест деятельности организации, а также предотвращение и ликвидация рисков в данной области. То есть, чем более правильным будет проведение риск-менеджмента в организации, тем более прибыльным и эффективным будет данная организация. А уровень экономической безопасности зависит от способности предприятия избегать наступления рисков события и устранять убытки от их негативного влияния на различные области функционирования предприятия.

Можно с уверенностью сказать, что для обеспечения стабильного осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия необходимо обеспечить экономическую безопасность предприятия, которая тесно связана с риск-менеджментом.

Библиографический список

1. Александрова М.С. Роль риск-менеджмента в системе экономической безопасности предприятия / М.С. Александрова, А.С. Глотова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : сб. науч. тр. междунар. науч.-практ. конф., Белгород, 19 апр. 2018 г. / Министерство образования и науки РФ, НИУ БелГУ; отв. ред. Стрябкова Е.А. – Белгород, 2018. – С.197-201.

2. Белоусова Д.В. Роль риск-менеджмента в обеспечении экономической безопасности / Д.В Белоусова, А.Ю. Сергеев // Сборник статей по материалам VII научно-практической конференции «Проблемы и перспективы развития Российской экономики» / под общ.ред. Сергеевой И.А., Сергеева А.Ю. – Прага: Vědeckovydatelskécentrum «Sociosfé-ra-CZ», 2018. – С.250-254.

3. Пищалкина И.Ю. Современные методы и модели системы риск-менеджмента с учетом специфики промышленных предприятий/ И.Ю. Пищалкина, С.Б. Сулоева // Организатор производства. - 2020. - № 28 (4). – С.69-79.

4. Седукова К.К. Управление рисками как элемент системы обеспечения экономической безопасности предприятия / К.К. Седукова // Молодой ученый. – 2019. - №21 (259). – С.255-257.

5. Ульченко Т.Ю. Формирование системы управления рисками предприятия зернопродуктового комплекса: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук – Воронеж: Изд. ФГБОУ ВПО «ВГУИТ», 2014. – 24 с.

6. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент: учебник. – М.: Дашков и К, 2021. –336 с.

Оригинальность 89%