

УДК 658.15

***МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ  
КОМПАНИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА***

***Наими С.***

*магистрант,*

*Казанский (Приволжский) федеральный университет*

*Казань, Россия*

***Ивановская А.В.***

*к.э.н., доцент,*

*Казанский (Приволжский) федеральный университет*

*Казань, Россия*

**Аннотация**

В данной статье описаны особенности оценки финансовой устойчивости компании как эффективного способа наблюдения за показателями финансовой деятельности экономического субъекта. Проводя периодически анализ финансовой устойчивости, можно не только предотвратить вероятное банкротство фирмы, но и повысить эффективность ее деятельности. В качестве возможного метода управления финансовой устойчивостью экономического субъекта рассмотрено использование системы бюджетирования.

**Ключевые слова:** финансовое состояние, финансовая устойчивость, эффективность бизнеса, система бюджетирования, функции управления финансовой устойчивостью.

***METHODS OF MANAGING THE FINANCIAL STABILITY OF THE  
COMPANY FOR THE PURPOSES OF IMPROVING BUSINESS EFFICIENCY***

***Naimi S.***

*master student*

*Kazan (Volga Region) Federal University*

*Kazan, Russia*

***Ivanovskaya A.V.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,*

*Kazan (Volga Region) Federal University*

*Kazan, Russia*

## **Abstract**

This article describes the features of the assessment of financial stability as an effective way to monitor the financial activities of the company. Conducting a periodic analysis of financial stability can not only prevent the bankruptcy of the company and improve its efficiency. The budgeting system is considered as a possible method of financial stability management.

**Keywords:** financial condition, financial stability, business efficiency, budgeting system, financial stability management functions.

Стабильность и устойчивость всех форм деятельности предприятия отражается и на показателях его финансового состояния. Если предприятие успешно функционирует на рынке и данный бизнес можно назвать эффективным, то и в оценке финансового состояния большинство показателей должны иметь значения в пределах своей нормы.

На сегодняшний день существует большое многообразие аналитических методов, позволяющих не только выявить сильные и слабые стороны предприятия, но и привести для него определенные рекомендации по улучшению его финансового состояния.

Кроме аналитических способов улучшения финансового состояния предприятия существуют и оздоровительные мероприятия для фирм с неудовлетворительным финансовым состоянием. Финансовое оздоровление обычно проводится для фирм, которым угрожает ликвидация, с целью ее предотвращения. Для того чтобы своевременно оценивать финансовое состояние предприятия, следует периодически проводить анализ показателей финансовой устойчивости и платежеспособности и определять вероятность наступления банкротства.

Анализ финансового состояния предприятия обычно проводится по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, на основании которой рассчитываются требуемые группы показателей и далее проводится их сравнение. Исходные данные для проведения анализа можно получить из таких форм бухгалтерской отчетности как: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности можно проводить не только с помощью расчета большого числа различных коэффициентов, но и анализируя динамику статей актива и пассива баланса в их взаимосвязи.

Финансовая устойчивость предприятия - это одна из основных характеристик его деятельности, на ее уровень оказывают влияние внешние и внутренние факторы.

Оценка финансовой устойчивости предприятия заключается в оценке обеспеченности запасов и затрат предприятия источниками финансирования. А уровень обеспеченности запасов источниками финансирования показывает ту или иную степень платежеспособности [4, с. 293].

Все существующие сегодня методы оценки финансовой устойчивости предприятия можно условно разделить на два абсолютно разных подхода:

– традиционный подход – заключается в оценке финансовой устойчивости фирмы с использованием абсолютных и относительных показателей (коэффициентов);

- комплексный подход – предполагает разносторонний анализ, с учетом различных процессов, влияющих на разные стороны деятельности фирмы (экономических, политико-правовых, социальных), и оценку системы показателей [2, с. 80].

При оценке финансовой устойчивости следует обратить внимание на то, что низкий уровень финансовой устойчивости грозит банкротством предприятия, а избыточное значение показателей финансовой устойчивости тормозит развитие финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Основная задача анализа финансовой устойчивости – оценить будущие возможности фирмы в условиях меняющейся внутренней и внешней среды с учетом целей развития бизнеса [1, с. 187].

В современной экономике существует множество методов управления финансовой устойчивостью предприятия, среди которых особое место принадлежит выстраиванию системы бюджетирования.

Метод бюджетирования основан на оперативном регулировании и позволяет стабилизировать и поддерживать в дальнейшем устойчивое финансовое состояние предприятия, что, несомненно, скажется и на повышении эффективности бизнеса в целом.

Составление бюджета предполагает первоначальное его планирование. Обеспечить финансовую устойчивость позволяет механизм бюджетного планирования доходов и расходов фирмы, помогающий не только сэкономить денежные средства, но и оперативно управлять ими, постепенно сокращая расходы и повышая показатели выполнения плана.

Бюджетное управление представляет собой оперативную систему управления фирмой через контроль и анализ бюджетов, приводящую к увеличению эффективности использования ресурсов.

Бюджетирование обычно направлено на решение следующих проблем:

- налаживание системы централизованного финансового управления;

- низкая достоверность и несопоставимость поступающей учетной, финансовой и управленческой информации;
- отсутствие систематизации в растущих объемах обрабатываемой информации;
- неэффективная система управления дебиторской и кредиторской задолженностью и др.

Следует учесть, что если на предприятии не применяется бюджетирование, то анализ финансовой деятельности обычно проводят по изменению показателей финансовой отчетности, что не всегда позволит получить точный результат [3, с. 201].

Описанное выше позволяет сделать вывод о том, что в современных условиях для анализа финансовой устойчивости могут быть применены различные методики. Сравнивая результаты, полученные от расчета по различным методикам, часто выходит, что значения одних и тех же показателей отличаются, что свидетельствует о различных подходах к расчету данных показателей. При выборе конкретной методики управления финансовой устойчивостью следует обратить внимание на временной промежуток, для которого она будет применяться.

Различные концепции и принципы способствуют реализации таких функций управления финансовой устойчивостью, как:

- оперативная – сравнение притока и оттока денежных средств в ходе финансово-хозяйственной деятельности;
- координационная – выявление потребностей в ресурсах и их структуризация по источникам привлечения;
- контрольная – контролирует ликвидность, платежеспособность и средневзвешенную доходность капитала;
- осуществление анализа результатов эффективного распределения денежных средств.

В современных условиях важно заниматься разработкой различных мероприятий, которые помогут предупредить о сложных финансовых ситуациях на предприятии и своевременно принять меры по устранению этих сложностей. По моделям финансовой устойчивости фирмы можно создать математические финансовые модели, способствующие осуществлению экономической деятельности с большей эффективностью и упрощающие обработку финансовых данных.

### **Библиографический список:**

1. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности: учебник / М.А. Вахрушина. – М.: Вузовский учебник, 2016. – 451 с.
2. Кондрашова Н.В. «Финансовый треугольник» устойчивости функционирования организации / Н.В. Кондрашова, В.В. Григорьева, А.И. Отаров // Вестник Воронежской государственной технологической академии. – 2009. – №4 (42). – С. 79–83.
3. Лытнева Н.А. Модели стратегического менеджмента в управлении затратами организаций: монография / Н.А. Лытнева. – Орел: ИП Приходько И.Н. «Печатный двор»; Изд-во ОрелГИЭТ, 2010. – 250 с.
4. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / А.Д. Шеремет. — 2-е изд., доп. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 374 с.
5. Слабинская И.А. Бухгалтерская отчетность и методические подходы к анализу финансовой устойчивости организации / И.А. Слабинская, Л.И. Саярсанова // Белгородский экономический вестник. – 2020. - №2 (98). – С. 170-174.
6. Брянцева Т.А. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Т.А. Брянцева, Е.В. Дашевская // Белгородский экономический вестник. – 2020. - №2 (98). – С. 174-180.

7. Воротилова О.А. Финансовая устойчивость – как основа экономической безопасности предприятия / О.А. Воротилова, В.В. Пугачева // Актуальные вопросы современной экономики. – 2020. - №5. – С. 724-729.

8. Васильева Н.К. Современные направления анализа финансовой устойчивости организаций / Н.К. Васильева, В.В. Шоль, Ю.Н. Шоль // Вестник Академии знаний. – 2019. - №1 (30). – С. 40-45.

*Оригинальность 92%*