

УДК 338.984

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ВЛИЯНИЕ
УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОАО «РЖД» НА ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОСНОВНЫХ
СРЕДСТВ**

Демин Д.О.

*Студент 2-ого курса магистратуры кафедры «Экономика транспорта»
ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения».
Россия, г. Екатеринбург.*

Коньшева Е.В.

*Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика транспорта»,
директор института заочного образования ФГБОУ ВО «Уральский
государственный университет путей сообщения».
Россия, г. Екатеринбург.*

Аннотация: Основная задача данной статьи заключается в формировании методологического обоснования, в целях соблюдения финансовой дисциплины при проведении и планировании закупочной деятельности. Актуальность вызвана тем, что грамотное и последовательное планирование позволяет достичь экономии затрат и сократить издержки при осуществлении текущей деятельности предприятия, избежать риска секвестирования бюджетных параметров, путем заключения прямых договорных отношений с проверенными поставщиками, что позволяет эффективно осуществлять техническое обслуживание, производить ремонтные работы, связанные с объектами основных средств, поддерживая их в режиме постоянной готовности.

Ключевые слова: стратегический анализ, железнодорожное предприятие, финансирование, планирование, стратегия, резервы, бюджетирование, секвестирование, эффективное использование, основные средства, планирование закупок, демпинг, стратегический подход

***STRATEGIC PLANNING AND IMPACT OF PURCHASING IMPROVEMENT
JSC "RUSSIAN RAILWAYS" ON THE EFFECTIVE USE OF FIXED ASSETS***

Demin D.O.

Second-year student of the Department of Transport Economics

FSBEI HE «Ural State Transport University».

Russia, Yekaterinburg.

Konysheva E.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Transport Economics, Director of the Institute of Distance Education of the FSBEI HE «Ural State Transport University».

Russia, Yekaterinburg.

Abstract: The main objective of this article is to form a methodological justification in order to maintain financial discipline in the conduct and planning of procurement activities. The relevance is due to the fact that competent and consistent planning allows you to achieve cost savings and reduce costs in the implementation of the current activities of the enterprise, to avoid the risk of sequestering budget parameters, by concluding direct contractual relations with trusted suppliers, which will allow you to effectively carry out maintenance, carry out repair work related to fixed assets, maintaining them in constant readiness.

Keywords: strategic analysis, railway enterprise, financing, planning, strategy, reserves, budgeting, sequestration, efficient use, fixed assets, procurement planning, dumping, strategic approach.

Управление железнодорожной инфраструктурой, владение подвижным составом, предоставление потребителям как базовых транспортных услуг, так и 3PL/4PL-услуг, способствует тому, что для выполнения возложенных задач, безаварийного осуществления перевозочного процесса, позволяет

олицетворять Компанию ОАО «РЖД», как одного из крупнейшего потребителя материальных и топливно-энергетических ресурсов.

Под материально-техническими ресурсами, используемые в процессе деятельности железнодорожного транспорта следует понимать совокупность средств и предметов труда (включая топливо, электроэнергию, инструменты, приспособления, инвентарь, спецодежду и др.), используемых для удовлетворения производственных и хозяйственных потребностей любого предприятия железнодорожного транспорта, но не являющихся основными средствами.

Наиболее важным элементом в системе материально-технического обеспечения выступает закупочная деятельность, которую следует конкретизировать и трактовать как процесс, в рамках которого предприятия железнодорожного транспорта формируют экономические отношения в части поставок необходимых материалов и покупных услуг [1].

При этом, приобретаемая продукция, в части запасных частей и расходных материалов, направленных на техническое обновление, модернизацию и ремонт, что напрямую связано с грамотным ведением деятельности и планирования закупок, в части финансовой дисциплины предприятия или структурного подразделения.

Стратегический подход, направленный на усовершенствование закупочной деятельности, как нормативно, так и благодаря финансовой грамотности специалистов, способен влиять на потенциал и уровень эффективности организации, что позволяет масштабировать закупочную деятельность и определяет эффективность бюджетного управления, обеспечивая предприятия железной дороги необходимыми материальными и топливно – энергетическими ресурсами и покупными услугами. Качественное и своевременное формирование и использование плана закупок позволяет максимально эффективно использовать оборотные средства компании и обеспечивать непрерывность и безопасность производственных процессов.

Актуальность вызвана проблематикой несоблюдения финансовой дисциплины, которая приводит к деградации совершенствования закупочной деятельности железнодорожного транспорта. Стратегия эффективного построения закупочной деятельности является важнейшим условием для бесперебойной работы предприятия [2]. В целях выявления резервов, в связи с упущенными возможностями стабильной работы – предприятие будет вынуждено искать неблагонадежного поставщика, который сможет позволить предложить демпинговую цену, но снизив качество поставляемой продукции, что чревато огромными рисками для осуществления текущей деятельности, в связи с этим, стратегическое и рациональное построение закупочной деятельности выходит на первый план в гармонизации и усовершенствовании финансовой дисциплины предприятия железнодорожного транспорта.

Стратегический анализ и изучение проблемы эффективного ведения закупочной деятельности позволит предприятию расширить возможности совершенствования снабжения и обеспечения, тем самым вызволив резервы с позиции высвобождения складских помещений, информационного обеспечения и иных составляющих.

Стоит отметить, что важной функцией управления предприятия железнодорожного транспорта является планирование, которое может быть, как в долгосрочном, так и краткосрочном периоде. Непосредственным объектом планирования выступает железнодорожный транспорт, включая отраслевые хозяйства, железные дороги и промышленные предприятия [3]. Основной целью планирования является обеспечение единства и пропорциональности функционирования всех звеньев железнодорожного транспорта.

Поскольку планируемая потребность в поставке материалов не включает в себя объекты основных средств, но предоставляет возможность заключения договорных отношений на поставку необходимых расходных материалов и запчастей для обслуживания техники (объектов основных средств) и поддержания их в постоянной готовности – появляется серьезная проблема в Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

грамотном ведении закупочной деятельности и оперативном планировании, в целях освоения бюджета и сохранении основных средств в готовности.

Проблема вызвана тем, что существующая инвестиционная программа, позволяет эффективно спланировать потребность в заключении договоров на поставку запчастей для обслуживания основных средств. При этом, некорректное ведение закупочной деятельности приводит к неисполнению бюджетных параметров (инвестиционной программы), тем самым предприятие теряет в следующем году часть средств за счет секвестирования бюджета [4].

Секвестирование бюджетных параметров, вызванное не освоением, а в следствии сокращением – является болезненным процессом для любого предприятия железнодорожного транспорта, поскольку при наступлении чрезвычайной ситуации, вызванной поломкой или выхода из строя основного средства – предприятие будет вынуждено искать альтернативные пути решения, заключая бездоговорные отношения.

Данная ситуация, повторяемая ежегодно любым из предприятий железнодорожного транспорта – приводит не только к секвестированию бюджета, но и ставит под удар руководство предприятия, вызывая ряд вопросов, касающихся финансовой дисциплины и несостоятельности круга ответственных специалистов. Поскольку, бездоговорные отношения противоречат эффективному использованию бюджетных параметров, а в следствии и эффективности использования основных средств.

Планирование позволяет усовершенствовать процесс текущей деятельности предприятия, путем заключения взаимовыгодных договоров на поставку необходимых материалов и технических ресурсов, тем самым иметь постоянную возможность в осуществлении и ремонте техники, поддерживая ее в постоянной готовности и сокращению нарушений финансовой дисциплины, что позволяет эффективно планировать бюджетные параметры и сокращать издержки, вызванные демпинговыми предложения от недобросовестных поставщиков.

Быстрое и точное планирование, как потребности, так и спроса позволяет заказчику напрямую структурировать и владеть процессом продаж, относимых к поставщику, что формирует понимание конкретных требований к товарам, услугам, позволяя грамотно распоряжаться финансовыми ресурсами, благодаря чему происходит удовлетворение потребности организации в необходимых материалах на основе эффективного и быстрого реагирования [5]. Формируя годовые бюджетные параметры на определенные виды планируемых к закупке материалов, поставщики, изучившие необходимый к поставке объем, могут определить, какие товары, материалы или услуги заказчик планирует максимизировать в определенном временном промежутке, что позволяет сконцентрироваться на работе, избежав дополнительных издержек как со стороны заказчика, так и поставщика.

Библиографический список:

1. Кобышева Е. В., Бекиш Е. Н. Современный подход к увеличению эффективности деятельности предприятия // Экономика, управление и право: инновационное решение проблем. – 2018. – С. 152-154.
2. Кобышева Е. В. Социально-экономические аспекты развития высокоскоростных магистралей // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2019. – №. 11. – С. 19-19.
3. Рачек С. В., Хоменко Я. В. Экономическая оценка упущенной выгоды ОАО "РЖД" от нарушений технологического взаимодействия бизнес-единиц на полигоне дороги // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2019. – №. 4. – С. 15-15.
4. Кобышев А. С., Рачек С. В. Концептуальный подход к разработке методики расчета экономического эффекта работы тягового бизнес-ресурса в условиях тяжеловесного движения // Вестник евразийской науки. – 2019. – Т. 11. – №. 3.
5. Рачек С. В., Хоменко Я. В. Экономическая оценка упущенной выгоды ОАО "РЖД" от нарушений технологического взаимодействия бизнес-единиц на полигоне дороги // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2019. – №. 4. – С. 15-15.

Оригинальность 86%