

УДК 338.1

**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ  
ПОДСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Каранина Е.В.,**  
д.э.н., зав.каф.,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия

**Маточкина Е.С.,**  
магистрант,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия

**Аннотация**

В статье дается определение финансовой безопасности организации, выделяются ее основные цели и методики оценки. Рассматривается механизм разработки эффективной системы финансовой безопасности для обеспечения устойчивого роста организации. Элементами данного механизма служат: организационная структура, локальные нормативные документы, принципы, инструменты, функции и материально-техническая база управления финансовой безопасностью организации.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, финансовая подсистема, хозяйствующий субъект, методики оценки финансовой безопасности, механизм финансовой безопасности, эффективность.

**FORMATION OF AN EFFECTIVE FINANCIAL SUBSYSTEM FOR  
MANAGING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE**

**Karanina E. V.,**  
PhD, Associate Professor,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia

*Matochkina E.S.,  
graduate student,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

## **Abstract**

The article defines the financial security of an organization, highlights its main goals and evaluation methods. The mechanism of developing an effective financial security system to ensure the sustainable growth of the organization is considered. The elements of this mechanism are: the organizational structure, local regulatory documents, principles, tools, functions and material and technical base of the financial security management of the organization.

**Keywords:** economic security, financial subsystem, economic entity, methods of assessing financial security, financial security mechanism, efficiency.

При рыночной системе экономики каждое предприятия осуществляет свою деятельность в условиях неопределенности. При этом защиту от внешних и внутренних угроз организации обеспечивает система экономической безопасности.

Актуальность работы обусловлена тем, что сегодня практически все субъекты хозяйственной деятельности сталкиваются с высокими финансовыми рисками, вызванные как внешними, так и внутренними факторами. Каждой организации важно уделять особое внимание своей финансовой безопасности, поскольку своевременное выявление и предотвращение финансовых угроз обеспечивает стабильность финансово-хозяйственной деятельности организации.

В настоящее время выделяют следующие основные составляющие экономической безопасности: кадровая, технико-технологическая, правовая, информационная, финансовая. Финансовая подсистема обеспечивает

необходимыми ресурсами остальные подсистемы экономической безопасности, поэтому стабильное функционирование финансовой составляющей указывает на то, что предприятие экономически безопасно. [14]

Теоретическим и практическим основам анализа финансовой безопасности посвящен ряд исследований ученых-экономистов. В настоящее время выделяют два подхода к определению «финансовой безопасности организации» - комплексный и ресурсный. [15]

Согласно комплексного подхода финансовая безопасность является частью экономической политики организации, обеспечивающей защиту от внутренних и внешних угроз.

Ресурсный подход предполагает использование совокупности ресурсов для обеспечения стабильного функционирования организации. [8]

В рамках данных подходов ученые дают различные определения понятия «финансовой безопасности организации»:

#### Комплексный подход

По мнению И.А. Бланка сущность финансовой безопасности организации заключается в «способности компании разрабатывать и осуществлять финансовую стратегию в рамках ее общей стратегией при условиях неопределенности среды». [7]

В.К. Сенчагов определяет финансовую безопасность, как «обеспечение необходимых финансовых условий для стабильного развития компании». [13]

#### Ресурсный подход

А.Б. Мельников под «финансовой безопасностью организации» понимает «обеспечение эффективного использования корпоративных ресурсов». [12]

Т.Б. Кузенко и В.В. Прохорова считают, что «финансовая безопасность организации – это эффективное использование информационных и финансовых ресурсов, обеспечивающих ликвидность и платежеспособность компании». [11]

Таким образом, можно сказать, что «финансовая безопасность хозяйствующего субъекта» - это одна из базовых составляющих экономической безопасности, под которой понимается способность организации осуществлять эффективную финансово-хозяйственную деятельность при воздействии внешних и внутренних угроз.

Объектом финансовой безопасности является финансовая деятельность организации, а субъектами выступают ее менеджеры или руководители. [2]

Главной целью финансовой безопасности организации является осуществление эффективной деятельности сегодня и обеспечение возможности развития организации в будущем при наличии внешних и внутренних угроз. [1]

На сегодняшний день выделяют следующие подходы к оценке финансовой безопасности организации:

1. Ресурсно-функциональный подход, который предполагает оценку финансовой безопасности на основе анализа использования корпоративных ресурсов.

2. Индикаторный подход, основанный на сравнении фактических значений показателей финансовой безопасности организации с нормативными. Отклонение от нормативных значений свидетельствует об угрозах финансовой безопасности организации. [9]

3. Интегрированный подход, основанный на интеграции совокупности определенных показателей. Практическое использование данного подхода затруднено методами математического анализа – кластерный, многомерный. [3]

Для обеспечения устойчивого роста каждой компании и достижения ею положительных результатов финансовой деятельности необходимо создание эффективной системы финансовой безопасности, механизм которой включает в себя следующие элементы:

#### 1. Организационная структура (кадровая составляющая)

Под организационной структурой понимается совокупность лиц и служб, обеспечивающих финансово-экономическую безопасность организации.

Следует отметить, что в случае, когда предприятие классифицируется, как малое, целесообразнее всего возложить функции по обеспечению финансовой безопасности на бухгалтерскую службу организации. [6] Поскольку именно бухгалтерия обеспечивает учет, оценку и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью организации, то бухгалтерский учет можно считать эффективным инструментом обеспечения финансовой безопасности организации. В соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» «бухгалтерский учет представляет собой систему сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении», на основании которой руководство компании принимает решения, в т.ч. и по финансовым вопросам организации.

## 2. Положение о финансово-экономической службе

Данный локальный нормативно-правовой акт определяет функции и задачи бухгалтерской службы, в том числе по обеспечению финансовой безопасности организации, а также содержит требования к образованию и квалификации сотрудников подразделения.

В соответствии с Положением о финансово-экономической службе организация обязана:

- проводить учет, оценку и контроль финансово-хозяйственной деятельности организации,
- формировать систематизированную информацию, способствующую выявлению и предотвращению финансовых угроз внешней и внутренней среды организации,
- обеспечивать устойчивое финансово-экономическое развитие и платежеспособность организации и т.д.

## 3. Политика финансовой подсистемы экономической безопасности организации

Данный локальный документ должен содержать основные цели, задачи и принципы осуществления финансовой безопасности организации.

Целью финансовой безопасности является стабильное эффективное функционирование организации в настоящее время, а также в будущем периоде. [5]

Основными задачами финансовой безопасности являются:

- обеспечение финансовой стойкости и независимости предприятия;
- достижение высокой эффективности финансового менеджмента;
- правовая защищенность финансовой деятельности предприятия;
- обеспечение защиты информации, коммерческой тайны и др.

#### 4. Принципы управления финансовой безопасностью

Основными принципами управления финансовой безопасностью являются:

1) Принцип законности, предполагающий соблюдение требований действующего законодательства при обеспечении финансовой безопасности организации.

2) Принцип непрерывности, под которым понимается постоянность процесса управления финансовой безопасностью организации.

3) Принцип системности, указывающий на то, что все элементы финансовой подсистемы взаимосвязаны между собой.

4) Принцип своевременности, обеспечивающий своевременное выявление и нейтрализацию угроз внешней и внутренней среды организации.

5) Принцип комплексности принятия решений, в соответствии с которым управленческие решения должны быть сбалансированными и не противоречивыми.

6) Принцип адаптивности, позволяющий подстраиваться под изменение внешней и внутренней среды организации. [4]

#### 5. Функции управления финансовой безопасности

Функциями управления финансовой безопасностью организации являются:

- 1) Формирование эффективных информационных систем.
- 2) Проведение анализа состояния финансовой безопасности предприятия.
- 3) Разработка системы планирования финансовой безопасности предприятия.
- 4) Создание системы внутреннего контроля финансовой безопасности предприятия.

5) Нормативно-правовое и информационно-аналитическое обеспечение

Нормативно-правовое обеспечение предполагает наличие Концепции, определяющей основы разработки и реализации стратегии финансовой безопасности организации. Несмотря на произвольность формы, Концепция должна опираться на следующие нормативно-правовые акты:

- Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №146-ФЗ,
- Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 №51-ФЗ,
- Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 №390-ФЗ,
- Федеральный закон «О развитии малого и среднего бизнеса» от 24.07.2020 №209-ФЗ,
- Учредительные документы организации,
- Должностные инструкции штата бухгалтерии и др.

Не менее важным в процессе обеспечения финансовой безопасности является информационно-аналитическое обеспечение, содержащее качественные и количественные значения показателей финансовой безопасности организации. [10]

Для оценки уровня финансовой безопасности каждой организации необходимо рассчитывать показатели ликвидности, платежеспособности и деловой активности организации, а именно: коэффициенты ликвидности, коэффициенты обеспеченности собственными средствами, коэффициент

зависимости, доля заемных средств организации, рентабельность активов и собственного капитала и др.

#### 6. Инструменты управления финансовой безопасностью

Под инструментами управления, в соответствии с мнением ряда ученых-экономистов, принято понимать функции финансового менеджмента:

- Финансовое планирование.
- Финансовый анализ.
- Финансовое регулирование.
- Финансовый контроль.

#### 7. Материально-техническая база

К материально-технической базе относится компьютерная техника, а также программное обеспечение – 1С:Бухгалтерия, КонсультантПлюс и т.д.

Таким образом, можно сказать, что необходимостью каждой организации является разработка и внедрение системы экономической безопасности, защищающей от негативного воздействия внешних и внутренних угроз.

#### **Библиографический список:**

1. Барановский А.И. Финансовая безопасность: учебник / А.И. Барановский. – Киев: Феникс, 2009. – 338 с.
2. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия: учебник / И.А. Бланк. - Киев: Омега- Л, 2017. – 778 с.
3. Бланк И.А. Финансовый менеджмент: учебный курс / И.А. Бланк. – Киев: Ника-Центр, 2014. – 190 с.
4. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций: учеб. пособие / Л.Т. Гиляровская. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 159 с.
5. Грунин О.А. Экономическая безопасность организации: учеб. пособие / О.А. Грунин. – СПб, 2012. – 196 с.

6. Кузенко Т.Б. Финансовая безопасность предприятия: учеб. пособие / Т.Б. Кузенко. – Х.: Вид, 2012. – 298 с.
7. Мельников А.Б., Маханько Г.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / А.Б. Мельников, Г.В. Маханько. – Краснодар: КубГАУ, 2016. – 171 с.
8. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность: учебник / В.К. Сенчагов. – М.: Дело, 2015. – 896 с.
9. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие / А.Е. Суглобов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 271 с.
10. Каранина Е.В. Финансовая безопасность (на уровне государства, региона, организации, личности) – Монография. – Киров: ФГБОУ ВО «ВятГУ», 2015. – 239 с.
11. Бурцев В.В. Контроль финансовой безопасности предприятия / В.В. Бурцев // Финансовый бизнес. 2015. №5. – С. 10-17.
12. Гуков А.В., Аникин И.Д. Роль финансовой безопасности предприятия в системе его безопасности / А.В. Гуков, И.Д. Аникин // Образование и общество, 2016. - №3. – С. 10.19.
13. Забродский В.А. Теоретические основы оценки финансовой безопасности отрасли и фирмы / В.А. Забродский // Бизнес. – 2009. - №5. – С. 35-37.
14. Запорожцева Л.А. Финансовая безопасность предприятия при переходе на МСФО / Запорожцева Л.А. // Международный бухгалтерский учет. - 2017. - №36. – С. 17-25.
15. Ицкович Б.Ф. Финансовая безопасность России в условиях трансформируемой экономики / Б.Ф. Ицкович // Финансы и кредит. 2013. - №23. – С. 85-96.

*Оригинальность 91%*