

УДК 338.24

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ КАК СПЕЦИФИЧЕСКАЯ ОБЛАСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА

Васильев И.Д.¹

студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского,

г. Калуга, Россия

Аннотация: В статье рассматривается проектный менеджмент как специфическая область управления. Актуальность темы статьи связана с тем, что эффективная инвестиционная политика является важным фактором развития рыночной экономики, поэтому инвестиции не должны вкладываться в провальные проекты. Научная значимость статьи заключается в формировании авторской позиции комплексного рассмотрения специфики управления проектами. Рассматривая проект как систему временных действий, направленных на получение конкретных результатов, были определены его характеристики и рассмотрены вопросы выбора методов оценки проекта, их возможности, позволяющие принять правильное решение об инвестировании средств. Рассмотрена поддержка процессов управления проектом программными средствами, позволяющими его автоматизировать.

Ключевые слова: проект, проектный менеджмент, характеристика проекта, методы оценки, программное обеспечение.

PROJECT MANAGEMENT AS A SPECIFIC AREA OF MANAGEMENT

Vasiliev I.D.

Student

Kaluga State University named K.E. Tsiolkovski

¹ *Научный руководитель – Кондрашова Н.Г., доцент, к.э.н., доцент кафедры менеджмента, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, г. Калуга, Россия*

Kaluga, Russia

Abstract

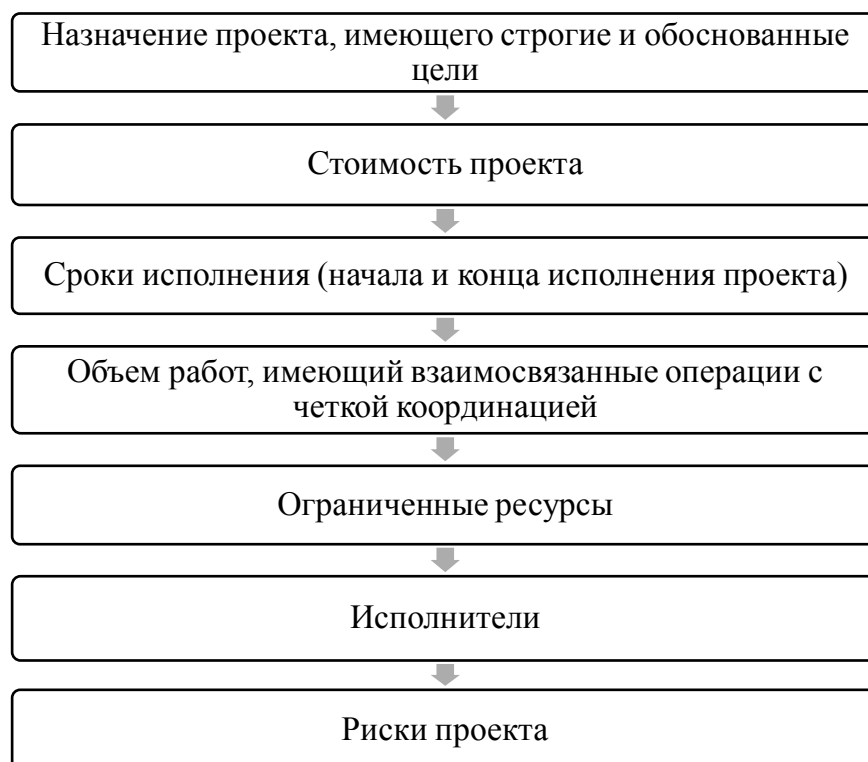
The article deals with project management as a specific area of management. The relevance of the topic of the article is due to the fact that an effective investment policy is an important factor in the development of a market economy, so investments should not be made in failed projects. The scientific significance of the article lies in the formation of the author's position for a comprehensive consideration of the specifics of project management. Considering the project as a system of temporary actions aimed at obtaining specific results, its characteristics were determined and the issues of choosing methods for assessing the project, their possibilities, allowing to make the right decision on investment, were considered. The support of project management processes by software tools allowing to automate it is considered.

Keywords: project, project management, characteristics of a project, assessment methods, software.

Управление проектами или, другими словами, проектный менеджмент – специфическая область менеджмента, локализованная во времени и имеющая уникальный определенный результат. Его специфичность обусловлена разработкой и реализацией проекта, как комплекса документов, содержащих модель действий по постижению определенной цели. Комплексное рассмотрение специфики управления проектами позволит раскрыть проект как временное предприятие по созданию уникальных продуктов, который «характеризуется инновационностью, так как в процессе его создания и реализации создается новое; уникальностью из-за отсутствия одинаковости; разовостью и результативностью, так как должен иметь конкретный результат» [8, с. 50].

Развитие рыночной экономики предполагает наличие эффективной инвестиционной политики, однако для этого необходимо развивать

эффективные проекты, а не вкладывать инвестиции в провальные проекты. Проект как объект управления имеет определенные характеристики, представленные на рисунке 1.



Источник: собственная разработка по данным [4, с. 65]

Рис. 1 – Характеристики проекта, раскрываемые в паспорте проекта

В самом широком смысле, проектный менеджмент – это комплекс работ по проекту, основывающийся на планировании, координации и контролю действий по проекту, с применением навыков и различных инструментов и технологий для достижения эффективных результатов, с надлежащим качеством, путем оказания влияния на сотрудников.

Управление проектами – это также свод правил для организации, координации и планирования, с использованием ресурсов, как человеческих, так и материальных. Смысл управления проектами заключается в том, что права, ответственность за достижение целей и результатов проекта концентрируются у одного человека или в небольшой группе людей. Этот человек является управленцем, менеджером проекта, на котором лежит груз выполнения проекта с помощью рычагов управления. В целом, такое

управление подразумевает то, что один человек попросту не может справиться с поставленными задачами в одиночку, и для этого ему необходимо объединить, мобилизовать небольшую группу людей, (которая преследует определенные цели), распределить между ними обязанности и задачи. [1, с. 82]

Для того, чтобы проект был успешным, необходимо проводить его оценку. Первый вопрос, который стоит перед руководством организации – какие критерии для нашего проекта являются наиболее определяющими его эффективность? На основании общедоступных данных известно, что руководство западных компаний руководствуются методами, основанными на сложнейших математических вычислениях, при принятии решений, для того, чтобы выбрать самый оптимальный вариант, однако, все выглядит совсем иначе. Нет никаких сомнений, что эти методы массово используются в инвестиционной деятельности, и абсолютно очевидно, что никакой финансовый анализ не обходится без цифровых, компьютерных технологий с учетом современных требований передачи и обработки информации [10, с. 65]. Но инвестиции – это довольно сложный процесс, на который влияют многие факторы, не только имеющие количественное выражение [7, с. 102]. Использование исключительно математических методов ограничено тем, что многие факторы, часто являющиеся определяющими для проекта, имеют качественный характер, что усиливает роль человека в принятии решений. Другими словами, смысл инвестиционного анализа и выбора проектов является больше проблемой эффективности менеджмента. [1, с. 92]

Инвестор, вкладывая деньги в бизнес, преследует лишь одну важную цель – получить с вложенного капитала прибыль, и определяющим фактором, является ни что иное как инвестиционная эффективность. Поэтому каждый инвестор вправе сомневаться по поводу проектов, в которые он вкладывает свои деньги, и для долгосрочного инвестирования должна быть уверенность в том, что:

- не будет потери вложенных средств;

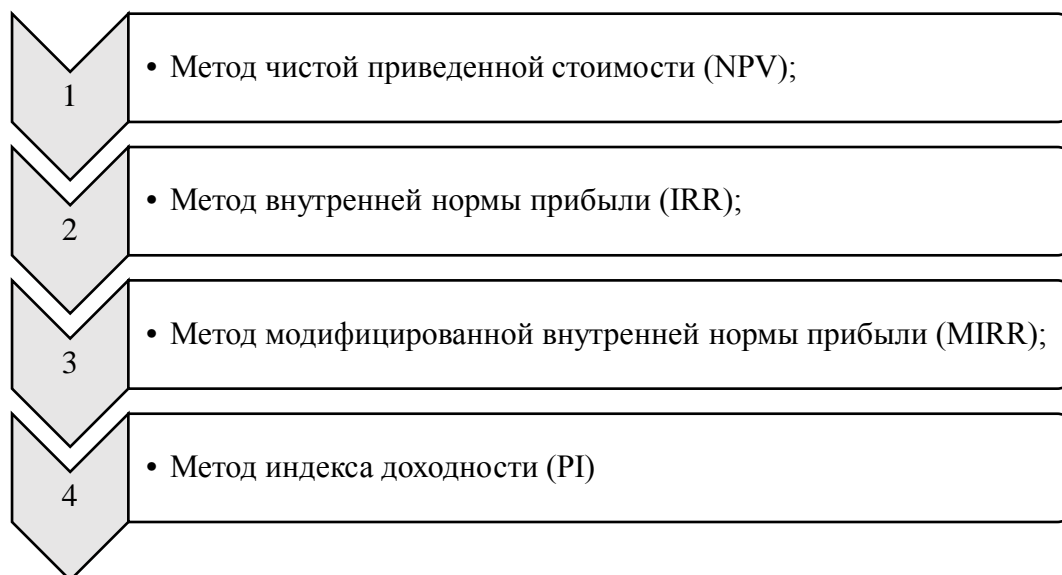
- на выходе будет получена сумма, превышающая вложенную. Компенсация вложенных изначально денег дает большую уверенность в инвестиционном проекте.

С помощью предложенных критериев и методов оценки проектов имеется возможность глубоко и досконально проанализировать проект и принять решение по инвестированию в него средств. Основными критериями оценки проекта являются экономические и финансовые. Финансовые характеризуют ликвидность и платежеспособность проекта.

Чтобы оценить экономическую эффективность проекта, можно использовать самые разные методы экономических показателей и расчета инвестиций, которые подразделяются на статические и динамические.

Статические не учитывают фактор времени, они рассчитывают простые показатели – норму прибыли (коэффициент доходности) и срок окупаемости вложенных активов (период амортизации).

В условиях экономической нестабильности, неопределенности и неполной информации лучше использовать динамические методы, основанные на теории денежных потоков, в основе которых находится сопоставимость поступления денег и платежей, происходящих в разное время, путем их сведения к определенному моменту времени – операция дисконтирования. Ставка дисконтирования определяется расчетным путем и на ее основе оценивают доходность вложенных средств, ее величина в России составляет от 10 до 40% из-за экономической нестабильности, а ее расчет широко представлен в экономической литературе. Ставка дисконтирования на безопасные инвестиции, проценты на капитал, средневзвешенная цена капитала – являются самыми распространенными показателями методов, учитывающих фактор времени [3, с. 92]. Основные динамические методы представлены на рисунке 2.



Источник: собственная разработка по данным [2, с. 58; 4, с. 44; 5, с. 13; 6, с. 52]

Рис. 2 – Динамические методы оценки экономической эффективности проекта

В целом, динамические методы являются наиболее эффективными оценки эффективности проекта, однако многие из них неудобны в использовании из-за расплывчатости информации, которая может содержать ошибки или быть недоступной. Использование же статических методов возможно только на начальном этапе.

В настоящее время на рынке информационных технологий появились пакеты прикладных программ, обеспечивающие поддержку процессов управления бизнес-проектами. За счет встроенных в программное обеспечение аналитических методик, шаблонов документов, комментариев и подсказок по их заполнению, автоматизирован процесс управления и расширен используемый инструментарий программных средств.

Управление бизнес-проектами на российском рынке программных средств представлено пакетами прикладных программ, сильно различающиеся своими функциональными возможностями и ценой. Среди них можно выделить отечественные программные продукты компаний «Эксперт Системе» (подразделение компании «Про-Инвест Консалтинг») и «Альт-Инвест». Наиболее удобной программой по разработке бизнес-плана и оценки

инвестиционных проектов является программа Project Expert. Достоинством этой программы являются широкие возможности ее функционала, которые позволяют не только разработать финансовую модель бизнеса, бизнес-план, финансовую отчетность, но и оценить эффективность инвестиций проекта, а в ходе его реализации вносить, в случае необходимости, корректировки без финансовых затрат. Комплексная оценка проекта осуществляется в разделе «Анализ проекта». Его разделы: финансовые показатели, эффективность инвестиций, анализ чувствительности, точка безубыточности. Хочется отметить, что в рамках настоящего программного продукта предприятие рассматривается как генератор денежных потоков, поэтому анализ его эффективности осуществляется с помощью методов финансового менеджмента [9, с. 95-97].

Таким образом, управление проектом является специфической областью менеджмента, которая обусловлена разработкой и реализацией проекта. При этом проект можно рассматривать как систему временных действий, направленных на получение конкретных результатов, имеющих определенные характеристики, раскрываемые в его паспорте. Чтобы инвестиции не вкладывались в провальные проекты, необходимо проводить их оценку. Среди многообразия методов оценки проектов наиболее эффективными являются динамические методы, однако и они имеют недостатки из-за расплывчатости информации, которая может содержать ошибки. Хорошо обеспечивают поддержку процессов управления проектом программные средства, позволяющие автоматизировать этот процесс за счет встроенных аналитических методик, шаблонов документов, комментариев и подсказок по их заполнению. Поэтому их использование предотвратит появление провальных проектов и будет содействовать развитию инвестиционной политики государства.

Библиографический список:

1. Андрейчиков А.В. Системный анализ и синтез стратегических решений в инноватике: Основы стратегического инновационного менеджмента и маркетинга / А.В. Андрейчиков, О.Н. Андрейчикова. – М.: КД Либроком, 2012. – 248 с.
2. Балашов А.П. Основы менеджмента: Учебное пособие / А.П. Балашов. – М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2012. – 288 с.
3. Баронин С.А. Основы менеджмента, планирования и контроллинга в недвижимости: Учебное пособие / С.А. Баронин. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2012. – 160 с.
4. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. В 2-х т. Основы финансового менеджмента / И.А. Бланк. - М.: Омега-Л, Эльга, 2012. – 1330 с.
5. Веснин В.Р. Основы менеджмента: Учебник / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2016. – 320 с.
6. Егоршин А.П. Основы менеджмента: Учебник для вузов / А.П. Егоршин. - Н.Новг.: НИМБ, 2012. – 320 с.
7. Ковалев В.В. Основы теории финансового менеджмента / В.В. Ковалев. - М.: Проспект, 2015. – 544 с.
8. Кондрашова Н.Г. Информация и ее применение в ходе управления проектами // Дневник науки. – 2020. – № 12 (48). – С. 50.
9. Кондрашова Н.Г., Русу Я.Ю. Применение программных продуктов в сфере управления бизнес-проектами // Modern Economy Success. – 2020. – № 5. – С. 94-99.
10. Ткаченко А.Л. Повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг населению с помощью МФЦ // Калужский экономический вестник. – 2020. – № 2. – С. 63-67.

Оригинальность 91%