

УДК 658.5

## ***ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА И ЕЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ***

***Варнакова Г. Ф.***

*к.э.н., доцент,  
Ульяновский государственный университет,  
Ульяновск, Россия*

***Силантьева О. О.***

*студентка,  
Ульяновский государственный университет,  
Ульяновск, Россия*

***Цыганцова А. С.***

*студентка,  
Ульяновский государственный университет,  
Ульяновск, Россия*

### **Аннотация**

В данной статье говорится об экономической безопасности хозяйствующего субъекта и ее обеспечении. Подробно рассмотрены такие аспекты, как понятие экономической безопасности, ее объекты, сущность и группы. Особое внимание уделяется механизмам обеспечения экономической безопасности, а также угрозам обеспечения экономической безопасности и пути их преодоления на примере конкретного хозяйствующего субъекта.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, хозяйствующий субъект, механизм, обеспечение, угрозы.

## ***ECONOMIC SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY AND ITS PROVISION***

***Varnakova G. F.***

*Candidate of Economics, Associate Professor,  
Ulyanovsk State University,  
Ulyanovsk, Russia*

***Silantyeva O. O.***

*student,  
Ulyanovsk State University,  
Ulyanovsk, Russia*

***Tsygantsova A. S.***

*student,  
Ulyanovsk State University,  
Ulyanovsk, Russia*

### **Annotation**

This article deals with the economic security of an economic entity and its provision. Such aspects as the concept of economic security, its objects, essence and groups are considered in detail. Special attention is paid to the mechanisms of ensuring economic security, as well as threats to ensuring economic security and ways to overcome them on the example of a specific economic entity.

**Keywords:** economic security, economic entity, mechanism, provision, threats.

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта в Российской Федерации на сегодняшний день играет важную роль.

Каждый руководитель понимает, что у его предприятия всегда присутствует такая угроза, которая может поспособствовать подрыву стабильности функционирования, и поэтому он всяческими способами стремится обезопасить деятельность своего предприятия, тем самым сформировав надежную систему экономической безопасности. Но с каждым днём, учитывая жёсткую конкуренцию и высокий уровень каких-либо рисков (например, технологических, валютных), реализовывать это становится всё сложнее и сложнее.

Данная тема актуальна сейчас и будет актуальна в последующие годы абсолютно для всех хозяйствующих субъектов Российской Федерации. Это можно объяснить многими факторами, к примеру на сегодняшний день во многих предприятиях не доведена до совершенства или и вовсе отсутствует организованная система экономической безопасности, которая смогла бы предостеречь хозяйствующий субъект от возникновения каких-либо угроз, ведь если бы в каждой компании функционировал специальный отдел по данной сфере, то многие проблемы, не позволяющие предприятию осуществлять свою деятельность в полной мере, были бы решены. Но также стоит учитывать и то,

что в нашей стране присутствуют и активно набирают оборот в развитии такие существенные опасности, как криминализация общества и коррумпированность государственных чиновников и правоохранительных органов, что тоже играет немалую роль для функционирования хозяйствующего субъекта.

Экономическая безопасность представляет собой такое состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития Российской Федерации, неуязвимость и независимость её экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям. Это состояние экономических, юридических, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором гарантируется стабильность его функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие [7, 11].

Объектом общей системы экономической безопасности предприятия является непрерывный производственный процесс, стабильное функционирование организации в настоящее время и с прогнозом на будущие периоды [6, 12]. Это является особо значимым для предприятия, так как от объекта защиты, как сложного механизма, зависят основные показатели всей системы экономической безопасности в хозяйствующем субъекте.

Сущность экономической безопасности хозяйствующего субъекта заключается в обеспечении оптимального использования её ресурсов по предупреждению угроз предпринимательству и организации условий устойчивого и эффективного функционирования, а также получения прибыли.

Экономическую безопасность организации следует разделить на три большие группы:

1. Безопасность объектов:

- внешняя безопасность (органы правовой защиты и налоговые органы, которые регулируют воздействие макроэкономического и социально-политического характера на деятельность предприятия);

- внутренняя безопасность (эксперты службы безопасности и руководители предприятия, которые осуществляют контроль над рисками и влияют на результаты деятельности предприятия).

## 2. Безопасность ресурсов:

- кадровая безопасность (осуществляется охрана человеческих ресурсов; под человеческим фактором следует понимать безопасность, имеющая тесную связь с защитой от мошенничества);

- технико-технологическая безопасность (осуществляется защита технических и технологических ресурсов предприятия от всех возможного ущерба).

## 3. Безопасность потоков:

- финансовая безопасность (осуществляется планирование и контроль финансирования процесса производства и обеспечивается оперативность расчетов с поставщиками и клиентами);

- транспортная безопасность (осуществляется защита транспортируемой продукции и сырья и безопасность всех транспортных потоков в организации, их надежность и защита от мошенничества и повреждений).

Для того, чтобы руководитель хозяйствующего субъекта смог обеспечить для своего предприятия экономическую безопасность, ученые разработали огромное количество механизмов, которые могут давать большую отдачу только при согласованности с технологиями управления организацией и другими взаимодействующими системами [8, 127].

Под механизмом обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта понимается совокупность организационно-функциональных, административных, нормативно-правовых, инженерно-технических, профилактических мероприятий, направленных на стабильное, Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

эффективное, конкурентоспособное, защищенное от внешних и внутренних угроз функционирования предприятия и содействующее достижению стратегических целей и заданий предприятия [3, 80].

Основная цель механизма обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта – это предотвращение внутренних и внешних угроз экономической безопасности и разработка одновременно с государственными прогнозами социально-экономического развития страны, а также реализация в программе социально-экономического развития Российской Федерации.

Рассмотрим механизмы, которые образуют целую систему, устраняющей функциональные нарушения в работе хозяйствующего субъекта. Данная система состоит из четырех типов механизмов. К ним относятся:

1) Механизм защиты. Данный механизм используется при появлении внешнего или внутреннего воздействия. Как показывает практика, данный механизм обычно не требует значительного ресурсного обеспечения, но направлен на экономию ресурсов системы в целом. Он, так сказать, «отбрасывает» все те возмущения, которые не превышают пороговых значений и считаются для системы несущественными. В этом случае фактическое состояние хозяйствующего субъекта находится на уровне нормальной экономической безопасности.

2) Механизм резервирования. Данный механизм используется в тех случаях, если нормальный уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта значительно превышен. Для управляющей системы хозяйствующего субъекта это подразумевает то, что необходимо вводить некие корректировки в установленные нормы и осуществлять инвестиционные проекты, так как для данных действий в деятельности предприятия появились неиспользуемые избыточные резервы [1, 215].

3) Механизм регулирования. Данный механизм используется в тех случаях, если пороговое значение возмущения отстает от нормы, а именно – превышает её. Он остаётся действенным до тех пор, пока не будет превышен

предел наращивания или снижения интенсивности функциональных связей. Для его реализации требуется вовлечь в процесс регулирования дополнительных производственных ресурсов. При использовании данного механизма, можно сказать, что в данном случае реальное состояние хозяйствующего субъекта относится к низкому уровню экономической безопасности. Это свидетельствует о том, что управляющая система данной сферы должна провести различные направления совершенствования хозяйствующего субъекта, реформируя и привлекая тем самым дополнительные источники средств для возвращения хозяйствующего субъекта в нормальное состояние [10, 117].

4) Механизм компенсации. Данный механизм применяется в тех случаях, когда существующая структура не справляется с внешними или внутренними возмущениями, вследствие чего появляется необходимость изменить их как раз за счёт внутренних или внешних ресурсов и нестандартных решений, которые представляют собой проявление предприимчивости, способной использоваться в данном случае в качестве ресурса для преобразования менее безопасной деятельности хозяйствующего субъекта в более надежную.

Как показывает практика, если в предприятии присутствует то, что было изложено выше, то именно эти предприятия в большей мере нуждаются в реорганизации.

Отдельно также стоит выделить еще два механизма, которые тоже играют важную роль в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Другими словами можно сказать, что представим разработку методологии создания системы мониторинга в сфере экономической безопасности [4, 163] и не только. Это:

1. Механизм мониторинг. Данный механизм представляет собой мониторинг факторов, способствующих определять угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Он должен проводиться на основе анализа конкретных количественных значений индикаторов экономической

безопасности хозяйствующего субъекта [5, 259]. В том числе, для осуществления мониторинга факторов, определяющих внутренние и внешние угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта, первоочередной задачей является создание организационно-информационной базы [2, 59].

2. Механизм противодействия угрозам. Данный механизм направлен на противодействие угрозам экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Управляющая система предприятия реализует специальную политику, включающую в себя стимулирование темпов роста экономики, укрепление финансовой системы, обеспечение стабильности, борьбу с коррупцией и многое другое, что помогает руководителям обеспечить своему предприятию и сохранить его экономическую безопасность.

Рассмотрев все механизмы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, стоит также отметить, что экономическая безопасность хозяйствующего субъекта невозможна без расширенного воспроизводства всех сторон основного капитала.

Данный процесс должен проявляться в повышении вооруженности производства, а также быть основой интенсивного типа расширенного воспроизводства. Но для этого необходимы крупные капитальные вложения, осуществляемые наряду с процессом улучшения с процессом улучшения использования действующего оборудования.

Итог расширенного воспроизводства показывает большая величина капитальных вложений по сравнению с суммами амортизационных отчислений, так как именно они позволяют осуществлять простое воспроизводство.

Таким образом, можно сказать, что механизмы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта являются необходимым условием для устойчивого развития экономики российского государства в целом. Они предполагают достижение эффективных параметров

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

функционирования, сохранение производственного и кадрового потенциала и формирование предпосылок и условий для надежного их функционирования.

В идеале, система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта должна не только говорить о предстоящих угрозах и своевременно реагировать на них, но и предупреждать об их возникновении заранее.

В целом, можно сказать, что под угрозой безопасности предприятия следует понимать потенциально или реально возможное событие, действие, процесс или явление, которое способно нарушить его устойчивость и привести к остановке его деятельности [9, 17].

К угрозам экономической безопасности хозяйствующего субъекта относятся угрозы внешнего и внутреннего характера. Это:

1. Внутренние угрозы. К ним можно отнести, к примеру, низкую конкурентоспособность; отставание в разработке и внедрении перспективных технологий; незащищенность национальной финансовой системы от различных действий нерезидентов; и другие.

2. Внешние угрозы. К ним можно отнести, к примеру, неправомерное использование юридических средств; различного рода экономические кризисы; усиление недобросовестной конкуренции; и другие.

Рассмотрим в качестве примера Общество с ограниченной ответственностью «Автостар» города Ульяновск, которое представляет собой сертифицированную автотранспортную компанию города Ульяновск, выполняющую перевозки детей и взрослых, а также социально значимых людей, например, пенсионеров, с соблюдением норм и требований Федеральных законов РФ. Проанализируем само предприятие в целом, чтобы определить, какие угрозы экономической безопасности имеет данный хозяйствующий субъект, чтобы потом выделить их и определить для них механизмы и меры обеспечения и ликвидации, так как для каждого

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

предприятия угрозы экономической безопасности предприятия разные, и поэтому их нужно рассматривать индивидуально.

В городе Ульяновск, как и во многих других городах, пассажирские перевозки – это довольно-таки распространенная отрасль оказания услуг. Ею пользуются достаточно большое количество людей, поэтому это было, есть и будет востребовано в дальнейшем. Но ООО «Автостар» не единственное предприятие, занимающееся этой деятельностью, пассажирские перевозки также осуществляют и другие организации. К ним можно отнести ПТП-2, Союз военнослужащих, САТО и другие. И все эти предприятия, включающие ООО «Автостар», имеют низкую конкурентоспособность между собой, так как они осуществляют свою деятельность в точности одинаково.

Также стоит отметить, что ООО «Автостар» в силу своих возможностей не может выделиться среди своих конкурентов, так как просто на просто нечем – если только лишь самыми новыми и современными автобусами, что не совсем рентабельно для предприятия, поэтому мало кто идёт на это (как показывает практика - в принципе никто и не идёт).

Но всё же конкуренты ООО «Автостар» находят выходы для того, чтобы «забрать» у рассматриваемого предприятия пассажиров. Один из таких выходов – это перехватка выгодных маршрутов, что иногда происходит не совсем законным путём. Это редкий случай, но это факт. Также бывает и так, что конкуренты организуют неожиданные проверки, что тоже не очень отражается на предприятии.

И, конечно же, немалую роль играют чрезвычайные ситуации, от которых не застраховано ни одно предприятие в принципе. К примеру, актуальная ситуация текущего года – вирусная инфекция COVID-19. Она очень ярко отразилась на деятельности предприятия и привела ООО «Автостар» к экономическому кризису, из которого предприятию пока еще не удалось совсем выйти. Это можно объяснить тем, что весной 2020 года школы, высшие учебные заведения и большинство организаций были переведены на

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

дистанционку, и поэтому у людей не было необходимости пользоваться общественным транспортом, вследствие чего у данного предприятия совсем не было прибыли. Из этого можно сказать, что рассматриваемый хозяйствующий субъект подвержен как внешним, так и внутренним угрозам, подрывающим его экономическую безопасность.

К внутренним угрозам, которым подвержено ООО «Автостар», можно отнести отставание в разработке и внедрении перспективных технологий и низкую конкурентоспособность. К внешним угрозам, которым подвержено ООО «Автостар», можно отнести недобросовестную конкуренцию и различного рода экономические кризисы.

А теперь определим, откуда могли возникнуть эти угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта. К источникам внешних угроз можно отнести:

1. Недобросовестная конкуренция. Данная угроза экономической безопасности возникла вследствие того, что конкуренты ООО «Автостар» активно используют все возможные меры для того, чтобы быть чуть выше данного предприятия. К ним можно отнести организацию внеплановых проверок или забор выгодных маршрутов.

2. Экономические кризисы. Данная угроза экономической безопасности возникла вследствие появления инфекции COVID-19, что значительно подорвала экономическое состояние и экономическую безопасность данного хозяйствующего субъекта.

К источникам внутренних угроз можно отнести отставание в разработке и внедрении перспективных технологий. Так как ООО «Автостар» занимается довольно-таки распространенной деятельностью и имеет достаточно много конкурентов, то ему сложно чем-то выделиться среди других предприятий, либо это очень затратно, на что ООО «Автостар» просто не может позволить себе пойти на изменения.

Таким образом, можно сказать, что экономическая безопасность хозяйствующего субъекта может быть подвергнута различному роду угроз и её можно достичь лишь надежной экономической защитой предприятия при осуществлении комплексного и системного подхода к ее организации. В связи с этим возникает необходимость создания на предприятии определенной системы экономической безопасности, которая будет заниматься решением проблем, связанных с подрывом репутации организации, а также минимизировать возникновение угроз экономической безопасности.

Рассмотрев все угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта и причины, по которым они могут возникнуть в целом и конкретно по ООО «Автостар», необходимо разработать меры, действия и механизмы, направленные на противодействие таких угроз.

Ранее была выделена такая внутренняя угроза, как отставание в разработке и внедрении перспективных технологий. Так как в данной сфере деятельности предприятия сложно чем-то выделиться среди своих конкурентов, даже можно сказать, что это почти невозможно, внедрять что-то новое или совершенствовать – это подразумевает вложение больших затрат, что не очень выгодно для предприятия, то тогда нужно выделяться среди конкурентов без особых вложений. К примеру, на каждом рейсе пассажирам можно придумать систему скидок (к примеру, пять поездок платно, а шестая поездка бесплатно). Тем самым, ООО «Автостар» будет отличаться от других подобных себе предприятий, другими словами – конкурентов, и привлекать к себе больше пассажиров.

Также к внутренним угрозам была отнесена такая угроза, как низкая конкурентоспособность. Это значит, что из-за «обычной», самой собой разумеющейся, так сказать, деятельности ООО «Автостар» не может в полной мере конкурировать со своими конкурентами. В данном случае, наверное, нужно смириться с данной угрозой и просто стремиться к стабильности своей деятельности – стараться не стать хуже других.

А теперь перейдем к внешним угрозам.

Первая угроза, которая была выделена в данном разделе – недобросовестная конкуренция. Предприятие должно соблюдать все нормы, все правила, все стандарты, которые необходимо соблюдать при осуществлении данного вида деятельности – и без каких-либо отклонений. Тогда предприятию не будут страшны никакие внеплановые проверки, организованные его конкурентами. Но в любом случае для противодействия недобросовестной конкуренции в целях обеспечения экономической безопасности данного хозяйствующего субъекта города Ульяновск нужно стремиться к этому идеалу, то есть быть как можно ближе к нему, чтобы с легкостью и без проблем проходить все незапланированные проверки, другими словами – с твердой уверенностью принимать на себя «удар» конкурентов.

В данном разделе была выделена еще одна внешняя угроза, которая подразумевает экономические кризисы различного плана. К примеру, актуальная на сегодняшний день ситуация – COVID-19 – очень ярко отражалась и отражается до сих пор на деятельности ООО «Автостар». Переход школ на дистанционное обучение и переход многих организаций и предприятий на удалённую работу привели к резкому уменьшению пассажиропотоков, а это значит, что автобусы ездили практически пустыми, а для ООО «Автостар» не было абсолютно никакой прибыли. Через какое-то время были внесены корректировки в расписание, но всё равно финансовое положение не вернулось к прежнему состоянию. И ни что в данной ситуации не поможет вернуть предприятию ту прибыль и рентабельность, которые были до начала действия COVID-19.

Также стоит еще отметить такую меру противодействия выделенным угрозам экономической безопасности данного хозяйствующего субъекта, которая заключается в создании в ООО «Автостар» специального отдела, специализирующего на осуществлении и соблюдении экономической безопасности предприятия. Данный отдел намного облегчит работу

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

руководителю предприятия, ведь обеспечение экономической безопасности предприятия будет не второстепенной задачей (как, например, у самого руководителя предприятия), а основной, вследствие чего должен быть достигнут отличный результат.

Таким образом, можно сказать, что предложенные меры противодействия угрозам экономической безопасности хозяйствующего субъекта, а именно ООО «Автостар», при их правильном и полном исполнении могут иметь положительный эффект для укрепления экономической безопасности рассмотренного предприятия, так как они подходят для минимизации угроз, которые присуще для данной организации.

К сожалению, определить меры противодействия удалось только к половине выделенных угроз - к двум угрозам экономической безопасности хозяйствующего субъекта были подобраны меры противодействия, а к двум другим – они не были подобраны. Но единственное, что нужно отметить, это то, что ООО «Автостар» должно в полной мере осуществлять свою деятельность, ни сколько не отходя от всех норм и стандартов, предусмотренных для данной сферы. Тогда удастся противодействовать абсолютно всем выделенным угрозам и добиться стабильной и надежной экономической безопасности данного хозяйствующего субъекта.

### **Библиографический список:**

1. Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации). – М.: Дашков и К, 2016. - 372с.
2. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность: учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2017. – 384с.
3. Гончаров В.Н., Колесников Д.В. Обеспечение экономической безопасности предприятий АПК. - сборник тезисов докладов международной научно практической конференции (г.Рязань, 4-6 июня 2012 г.) – Рязань: Изд-во Рязан. радиотех. ун-та, 2017. – 144с.

4. Земсков В.В., Дадалко В.А., Старовойтов В.Г. Диагностика и мониторинг экономической безопасности страны: монография. – М.: Прометей, 2020. – 338с.
5. Машекуашева М.Х. Психологическое обеспечение деятельности сотрудников спецподразделений в условиях массовых беспорядков. – Изд.: Пробелы в Российском законодательстве, 2017. – 310с.
6. Никулин К.А. Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности. – Изд.: Литрес Самиздат, 2020. – 120с.
7. Санникова И.Н., Приходько Е.А. Экономическая безопасность: учебное пособие. – Новосибирск: Из-во НГТУ, 2020. – 103с.
8. Унижаев Н.В. Управление экономической безопасностью организации. – Москва, 2020. – 406с.
9. Фирсова О.А. Экономическая безопасность предприятия: учебно-методическое пособие. – Изд.: Академия безопасности и выживания, 2017. – 179с.
10. Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. – СПб.: Алетейя, 2016. - 144с.

*Оригинальность 94%*