

УДК 338.465.2:621.31

## ***СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ СФЕРЕ***

***Братухина Е.А.***

*к.э.н., доцент,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

***Халявина Е.А.***

*магистрант,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия*

### **Аннотация**

В статье рассматриваются основные проблемы энергосбытовой деятельности, в частности актуальная на сегодняшний день проблема всех энергосбытовых организаций – проблема неплатежей потребителей и дебиторской задолженности. Приводятся направления решения обозначенных проблем, а также перспективы развития энергосбытовой сферы.

**Ключевые слова:** электроэнергетика, энергосбытовая деятельность, энергоснабжение, энергосбытовые компании, риски, дебиторская задолженность, гарантирующий поставщик, автоматизация учета электроэнергии, интеллектуальные счетчики.

## ***CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT IN THE ENERGY SUPPLY SECTOR***

***Bratukhina E.A.***

*Candidate of Economics, Associate Professor,*

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

*Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

***Khalyavina E.A.***

*Master student,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

### **Annotation**

The article discusses the main problems of energy marketing activities, in particular, the current problem of all energy marketing organizations – the problem of non-payments of consumers and accounts receivable. The directions of solving the identified problems are given, as well as the prospects for the development of the energy sales sphere.

**Keywords:** electric power industry, energy marketing activities, energy supply, energy marketing companies, risks, accounts receivable, guaranteeing supplier, automation of electricity metering, smart meters.

Российская электроэнергетика – одна из крупнейших в мире. По производству электроэнергии Россия занимает 4 место, уступая только Китаю, США и Индии. Наличие единой энергетической системы и диспетчерского управления – одно из важнейших преимуществ России [5].

Энергетика занимает одно из главных мест в отраслевой структуре народного хозяйства любой страны. В настоящее время отрасль состоит из нескольких групп компаний и организаций, каждая из которых выполняет определенную функцию (рисунок 1).

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

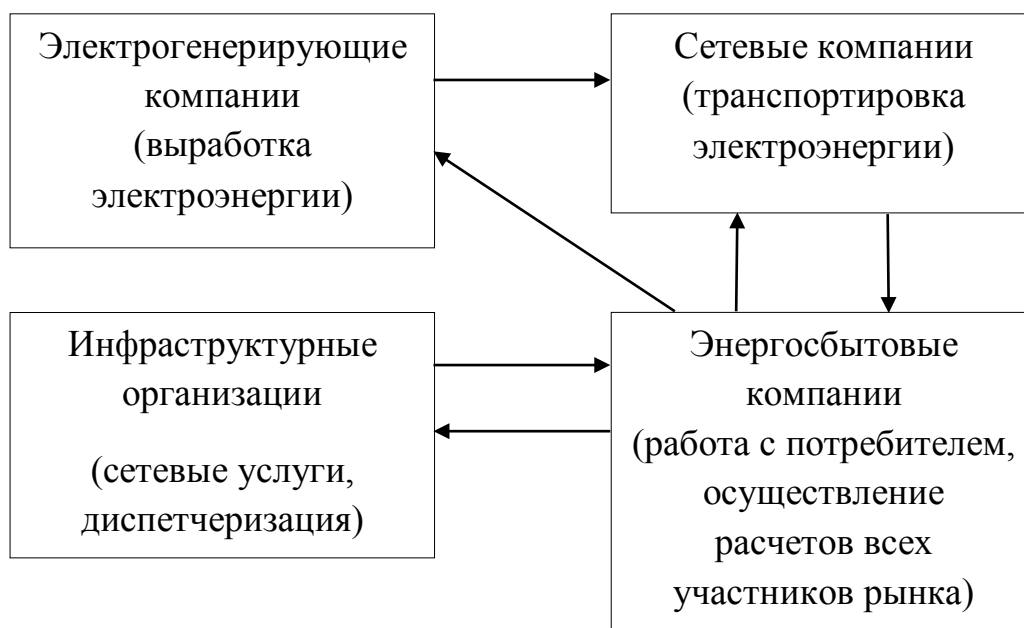


Рисунок 1 – Структура рынка электроэнергетики России

Источник: составлено автором

Структура рынка электроэнергетики Кировской области, следующая:

Генерирующие компании в области представляет Филиал «Кировский» ПАО «Т Плюс». Он осуществляет производство тепловой и электрической энергии на трех тепловых электрических станциях. Суммарная установленная мощность электростанций в Кировской энергосистеме составляет 961,3 МВт и 2928 Гкал/ч.

На территории области имеется в эксплуатации около 45 тысяч километров линий электропередачи напряжением 0,4 – 500 кВ, около 12 тысяч трансформаторных подстанций. Основной объем электрооборудования и электрических линий находится на балансе четырех специализированных электросетевых организаций:

- Кировский район Пермского предприятия магистральных электрических сетей входит в состав ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» эксплуатирует на территории Кировской области электрические сети 220 – 500 кВ, относящиеся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

- Филиал ПАО «Россети Центр и Приволжье» - «Кировэнерго», являющийся самой крупной сетевой организацией на территории Кировской области, осуществляет деятельность по транспортировке и передаче электрической энергии.

- АО «Горэлектросеть» осуществляет деятельность по транспортировке и передаче электрической энергии в областном центре по сетям 0,4 – 10 кВ.

- ОАО «Коммунэнерго» осуществляет два основных вида деятельности: передачу и распределение электрической энергии по электрическим сетям в городах и поселках области; выработку тепловой энергии на котельных и ее реализацию потребителям в 5 районах Кировской области.

Всего на территории области осуществляют деятельность по передаче электрической энергии 25 территориальных сетевых организаций.

На территории Кировской области действуют следующие энергосбытовые организации, являющиеся участниками оптового рынка электроэнергии и мощности и имеющие статус гарантирующего поставщика:

- АО «ЭнергосбыТ Плюс» Кировский филиал является основным поставщиком электрической энергии на территории Кировской области;

ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» является поставщиком электрической энергии для ОАО «Российские железные дороги» и потребителей Кировской области, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Российские железные дороги» [4].

Основополагающую функцию в отрасли сегодня играют энергосбытовые компании как гаранты стабильного функционирования электроэнергетики и снабжения электроэнергией экономики и населения. В связи с этим продуктивность и результативность функционирования энергосбытовых компаний является важнейшей задачей для успешного функционирования всей отрасли.

Энергосбыт – деятельность по продаже электрической и тепловой энергии потребителям (в значении «сбыт (продажа) энергии»). Термином «энергосбыт» также обозначают энергосбытовые организации, осуществляющие в качестве основного вида деятельности продажу произведённой или приобретённой электрической энергии.

Энергосбытовая компания – компания, занимающаяся продажей электрической энергии конечному потребителю. Специфичность энергосбытовой деятельности заключается в том, что эти компании напрямую не участвуют в технологической цепочке «производство электроэнергии – передача электроэнергии» [1].

В ходе реформы отрасли энергосбытовые компании приобрели статус самостоятельного субъекта рынка и стали коммерческими. В настоящее время в РФ выделяют два основных вида энергосбытовых компаний: гарантирующие поставщики и независимые энергосбытовые компании.

Главным отличием компании, имеющей статус гарантирующего поставщика, от независимой энергосбытовой компании является обязанность заключения договоров с потребителями, расположенными в соответствующей зоне обслуживания. Основные негативные факторы деятельности энергосбытовых компаний, которые оказывают непосредственное влияние на их финансовое состояние, можно отнести: частые изменения правовой базы отрасли, сильная зависимость от решений органов исполнительной власти, ценовые риски, проблема неплатежей и кассовые разрывы.

Специфика электроэнергии как товара – невозможность складирования и аккумуляирования ее в сколько-нибудь значимых объемах, поэтому процесс производства и потребления тесно связаны и неразрывны. В связи с этим, на рынке электроэнергии покупка всегда идет одновременно с продажей, а оплата – постфактум, поэтому имеет место риск неплатежей [1].

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Например, в Кировской области, по информации на декабрь 2022 года, жители Кировской области задолжали АО «Энергосбыт Плюс» 1,3 млрд рублей [6].

Неплатежи потребителей за оказанные услуги являются основной проблемой энергосбытовой деятельности. Они приводят к недостатку оборотных средств, росту дебиторской задолженности энергокомпаний, дефициту топлива на электростанциях и связанному с ними неоптимальному режиму их загрузки, нарушают стабильность работы деятельности, не позволяют энергетикам обновлять оборудование. В результате увеличиваются затраты, снижается экономическая эффективность работы отрасли.

Для решения данной проблемы компании использует весь спектр имеющихся ресурсов и возможностей, в т. ч. комплексную работу с органами региональной и местной власти, активно формируя нетерпимость к неплательщикам и популяризируя дисциплину платежей, силами СМИ и общественности. Для устойчивого развития и эффективной деятельности необходимо проводить активную политику по снижению дебиторской задолженности.

В Кировском филиале АО «Энергосбыт Плюс» также имеется проблема дебиторской задолженности. Задолженность потребителей за 2019 – 2021 годы представлена в Таблице 1.

Таблица 1 – Соотношение дебиторской задолженности к оборотным средствам Кировского филиала АО «Энергосбыт Плюс»

Группа оборотных средств	2019 год		2020 год		2021 год	
	Тыс. руб.	в % к итогу	Тыс. руб.	в % к итогу	Тыс. руб.	в % к итогу
Дебиторская задолженность	7225954	68,42	8223650	66,71	7945613	59,57
Всего оборотных	10561890	100,00	12327330	100,00	13337655	100,00

средств						
---------	--	--	--	--	--	--

Источник: составлено автором

При анализе оборотных средств организации видно, что в течение последних трех лет дебиторская задолженность занимает большую часть всех оборотных активов организации.

К основным задачам управления дебиторской задолженностью относятся:

- совершенствование форм расчетов с покупателями для сокращения времени движения денежных средств от покупателя к поставщику и расчетных документов от поставщика к покупателю;
- сокращение периода оборота дебиторской задолженности;
- ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности;

Устойчивость энергосбытовых компаний связана с четким поступлением платежей от пользователей электроэнергией и своевременными платежами за поставленную энергию энергогенерирующим компаниям и сетевым организациям. Для эффективного управления дебиторской задолженностью в энергосбытовых компаниях необходимо выяснять причины неплатежей, ранжировать неплательщиков по группам причин отсутствия оплаты, использовать механизмы воздействия конкретно для каждой группы [1].

Кроме того, среди основных мер по устранению дебиторской задолженности можно выделить следующие:

1. Жесткая политика взыскания задолженности с потребителей вплоть до недопущения поставки при наличии факта неоплаченной электроэнергии;
2. Постоянное проведение инвентаризации состояния расчетов с дебиторами;

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

3. Проведение поощряющих акций и мероприятий для добросовестных клиентов;
4. Совершенствование автоматизированных систем для получения информации о задолженности, как для потребителей, так и для самой организации;
5. Постоянная работа с неплательщиками, индивидуальный подход;
6. Сотрудничество с органами власти в отношении клиентов, пользующихся социальными льготами [1].

Следует отметить, что при разработке механизмов по снижению дебиторской задолженности необходима комплексная работа всей организации, а не только отдельных ее отделов. Для эффективного и грамотного управления дебиторской задолженностью в работе должны быть заинтересованы все сотрудники компании.

Важнейшим направлением снижения коммерческих потерь является внедрение автоматизированных систем учета электроэнергии.

Возможности интеллектуальных приборов учета также предусматривают дистанционную передачу показаний, позволяют снизить потери электроэнергии, обеспечить адресное воздействие на неплательщиков за поставленную электроэнергию, повысить «наблюдаемость» электросетевого комплекса. Интеллектуальный счетчик в отличие от обычного счетчика, поддерживает двустороннюю связь. Данный счетчик позволяет автоматически дистанционно передавать текущие показания и режим потребления электричества в энергокомпанию, подает сигнал об аварии в сети, о несанкционированном вмешательстве. Все данные можно получить удаленно через интернет.

Для энергосетевых компаний и потребителей электроэнергии замена обычных приборов учета на интеллектуальные имеет преимуществ: сокращение общих затрат на считывание, эксплуатацию и обслуживание

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666



## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

счетчика, отсутствие необходимости в съеме показаний сотрудниками компании, повышение точности и скорости выставления счетов, улучшение обслуживания клиентов.

Уровень проникновения цифровых решений в работу российских энергосбытовых компаний пока далек от практики мировых лидеров отрасли.

Сейчас разработке «умной сети» препятствуют технические и финансовые ограничения. Основная задача энергосбыта в наших реалиях – выживание в условиях растущей дебиторской задолженности, покрытия кассовых разрывов, снижения задолженности в расчетах по закупке электроэнергии на оптовом рынке.

Энергосбытовые компании сконцентрированы сегодня на модернизации систем взаимодействия с потребителями, центров контактов, внедрении личных кабинетов и порталов самообслуживания. По сути, они находятся на этапе автоматизации и подготовки основы для цифровизации бизнеса.

В целом, цифровизация может помочь компаниям трансформироваться из сбытовых в сервисные, со множеством услуг, оказываемых существующей базе потребителей, управлять нагрузкой [2].

По мнению экспертов, цифровизация энергосбыта уже в ближайшей перспективе может привести к кардинальным изменениям всей энергетической отрасли. Фактически российские энергокомпании демонстрируют интерес к системам, которые обеспечат повышение эффективности операционной деятельности и помогут оптимизировать расчеты с потребителями, прежде всего, обеспечив их точность и снизив объем неплатежей.

Цифровизация российского энергосбыта, внедрение таких технологий, как «умные счетчики», «умное городское освещение», переход на

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

электротранспорт, позволит увеличить до 20 % объема от общей выручки отрасли к 2025 году – примерно до 500 млрд. рублей.

Среди возможных путей цифрового развития энергосбытовых компаний эксперты в целом называют изменение тарифной политики, повсеместное внедрение интеллектуальных приборов учета, работу с клиентом через современные каналы взаимодействия, предложение новых услуг и сервисов.

На сегодняшний день проект «Умные сети» уже реализуется в России.

Новые технологии способны оптимизировать затраты, снизить риск возникновения чрезвычайных ситуаций, нарастить объемы производства и улучшить качество, оказываемых услуг [3].

Таким образом, специфика энергосбытовых компаний предполагает большую долю дебиторской задолженности в составе оборотных средств. Для устойчивого развития и эффективной деятельности необходимо проводить активную политику по снижению дебиторской задолженности.

**Библиографический список:**

1. Втюрина, Я.П. Проблема дебиторской задолженности в энергосбытовых организациях // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. 2014.- № 14. - С. 111-116.
2. Щетинин, Е. Ю. Повышение эффективности сетей энергопотребления с применением систем искусственного интеллекта / Е. Ю. Щетинин, М. С. Бережков // Экономика и управление: проблемы, решения. - 2018.- Т. 8. - № 5. - С. 66-71.
3. Внедрение «умных» счетчиков направлено на эффективную реконструкцию электросетевого комплекса» [Электронный ресурс] // URL: <https://gridcom-rt.ru/press-tsentr/novosti/vnedrenie-umnykh-schetchikov-napravleno-na-effektivnyuyu-rekonstruktsiyu-elektrosetevogo-kompleksa/>
4. Программа развития электроэнергетики Кировской области на 2023-2027 годы [Электронный ресурс] // URL: [https://tek-gkh.kirovreg.ru/activities/electricity/development-program/75\\_от\\_27.04.2022.pdf](https://tek-gkh.kirovreg.ru/activities/electricity/development-program/75_от_27.04.2022.pdf)
5. Страны лидеры по производству электроэнергии в мире [Электронный ресурс] // URL: <https://tyulyagin.ru/ratings/strany-lidery-po-proizvodstvu-elektroenergii.html>
6. «ЭнергосбыТ Плюс» вывесил имена должников на подъездах [Электронный ресурс] // URL: [https://vkirove.ru/news/2022/12/16/\\_energobyt\\_plyus\\_vyvesil\\_imena\\_dolzhnikov\\_na\\_podezdakh.html](https://vkirove.ru/news/2022/12/16/_energobyt_plyus_vyvesil_imena_dolzhnikov_na_podezdakh.html)

*Оригинальность 84%*