

УДК 336.71

***ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА НА ПРИМЕРЕ БАНКА ВТБ (ПАО)***

***Рязанова О.А.***

*к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности,  
Вятский государственный университет,  
Киров, Россия.*

***Лакирева Н.В.***

*магистрант,  
Вятский Государственный Университет,  
Киров, Россия*

**Аннотация**

В научной статье представлены результаты анализа особенностей формирования системы экономической безопасности коммерческого банка на примере банка ВТБ (ПАО). Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки системы мероприятий по снижению рисков с целью оптимизации эффективности банковской деятельности и обеспечения экономической безопасности коммерческого банка. В работе проанализированы основные угрозы банковской деятельности банка ВТБ (ПАО) в период санкций 2022 года. Предложены перспективные направления по обеспечению экономической безопасности коммерческого банка.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, обеспечение экономической безопасности, коммерческий банк, банк ВТ (ПАО), экономическая безопасность банка, система экономической безопасности.

***FORMING THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF A COMMERCIAL  
BANK ON THE EXAMPLE OF VTB BANK (PJSC)***

**Ryazanova O.A.**

*Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Economic Security,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia.*

**Lakireva N.V.**

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

### **Annotation**

The scientific article presents the results of the analysis of the features of the formation of the economic security system of a commercial bank on the example of VTB Bank (PJSC). The relevance of the study is due to the need to develop a system of measures to reduce risks in order to optimize the efficiency of banking activities and ensure the economic security of a commercial bank. The paper analyzes the main threats to the banking activities of VTB Bank (PJSC) during the period of sanctions in 2022. Promising directions for ensuring the economic security of a commercial bank are proposed.

**Key words:** economic security, ensuring economic security, commercial bank, VT Bank (PJSC), economic security of a bank, economic security system.

В современном обществе банки занимают обширнейшим спектром операций. Они не только участвуют в организации денежного оборота и кредитных отношений, но и являются проводником финансирования экономики. Через банки заключаются договоры сделок посреднического характера и управления имуществом. К деятельности банков относятся и такие ее виды, которые могут выполнять и другие финансово-кредитные учреждения [1].  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Коммерческие банки имеют важную практическую роль и место в генерации потенциального экономического и финансового развития в современной России. Текущий период функционирования банковской системы характеризуется быстрой изменчивостью вектора денежно-кредитной политики финансового регулятора. Кроме того, коммерческие банки столкнулись с негативными последствиями от принятия экономических санкций и ограничений со стороны стран Запада. В виду такой ситуации, банковские управляющие обязаны прорабатывать вопросы, которые направлены на совершенствование системы экономической безопасности.

Под понятием экономическая безопасность коммерческого банка необходимо подразумевать сразу несколько компонентов:

1) каждый коммерческий банки имеет свои приоритеты в стратегии развития, которые зависят от поставленных целей;

2) каждый коммерческий банк имеет свои различия во влиянии на его финансовую устойчивость и безопасность факторов внутренней и внешней среды, что делает их различными по содержанию и уровню угрозы.

Управление экономической безопасностью коммерческого банка следует рассматривать как процесс принятия организационно-правовых, социально-экономических и иных решений, направленных на предупреждение, локализацию угроз экономической безопасности кредитной организации, а также минимизацию экономического и финансового ущерба от их проявления.

На сегодняшний день, российские банки, включая ВТБ (ПАО), сталкиваются с рядом рисков и угроз, которые имеют негативное воздействие на обеспечение экономической безопасности. Из-за разнообразия факторов и триггеров формируется практическая необходимость в создании эффективных механизмов контроллинга и системы обеспечения устойчивости деятельности кредитной организации [5].

Банк ВТБ – банк, предназначенный для обслуживания и кредитования населения, а также малого бизнеса и представляет собой специализированный Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

розничный банк. Его основным направлением деятельности является кредитование. Соответственно, система экономической безопасности коммерческого банка построена на том, чтобы обеспечивать ее через грамотное управление кредитной политикой и рисками [3].

Ее алгоритм состоит из очередности следующих этапов, изображенных на рисунке 1.

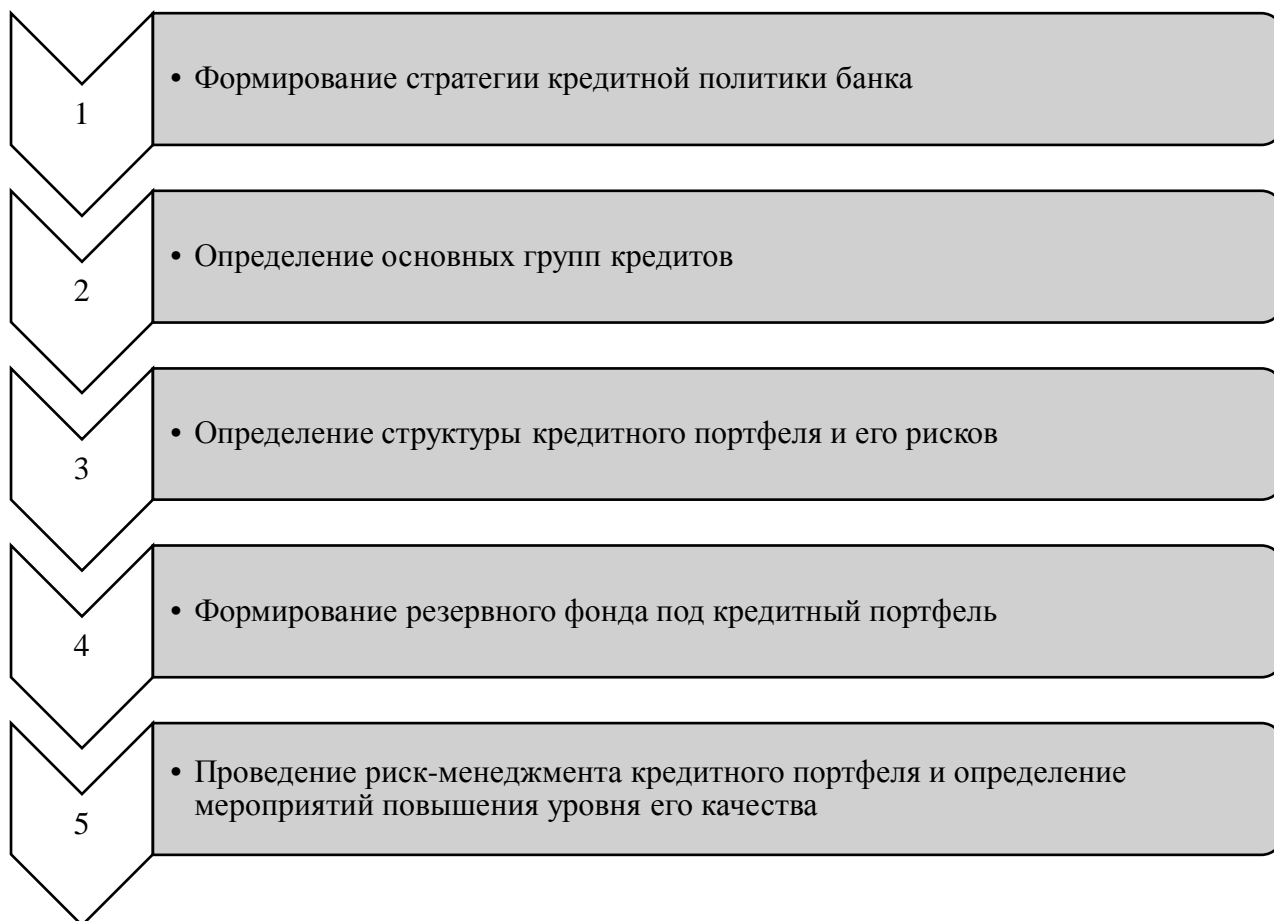


Рисунок 1 – Этапы стратегии управления кредитными рисками в коммерческом банке ВТБ (ПАО) [4]

Первый этап характеризуется формированием стратегии кредитной политики банка, где определяется ценообразование, кредитные продукты и уровень процентных ставок.

Второй этап характеризуется определением основных групп кредитов, которые будут предлагаться клиентами банка. Выделяется весь перечень

кредитных продуктов и возможные риски, которые банк готов принять по каждому из них.

На третьем этапе формируется определение структуры кредитного портфеля и его рисков. Выделяются кредитные риски по направлениям кредитования и по категориям клиентов.

Четвертый этап характеризуется формированием резервного фонда под кредитный портфель. Это условие банковского надзора и регулирования. Резервирование капитала позволяет обеспечить ликвидность банка в случае оттока клиентских средств и высокого уровня просрочки возврата кредитов.

В случае успеха, применяются различные инструменты риск-менеджмента кредитного портфеля банка, которые формируют пятый этап. И если эффективность данной деятельности недостаточная – принимаются управленческие решения касательно разработки мероприятий повышения уровня качества управления кредитными рисками.

В 2022 году появился ряд рисков, который имеет негативное воздействие на деятельность коммерческих банков. Необходимо определять различие между двумя категориями рисков: те, что имеют краткосрочное влияние; те, что имеют долгосрочную перспективу. Среди них и системообразующий банк ВТБ (ПАО), который является одним из рыночных лидеров в банковской отрасли России. Более подробный анализ данных рисков изобразим в таблице 1.

Таблица 1 – Актуальные риски банковской деятельности, появившиеся в 2022 году [Составлено авторами]

Вид риска	Перспектива	Пояснения
Отток зарубежного капитала	Долгосрочная	Из-за двухсторонних санкций, инвестиционные субъекты столкнулись с трудностями кругооборота своего финансового капитала, что приводит к его оттоку к исходным рынкам-донорам, среди которых банки стран ЕС
Увеличение просроченного ссудного портфеля	Среднесрочная	Из-за экономической конъюнктуры снижается платежеспособность физических и юридических лиц, что приводит к просроченным платежам по текущим банковским займам

Снижение размера валютного кредитного портфеля	Среднесрочная	Из-за нестабильности валютного курса российского рубля займы в валюте будут снижаться, что уменьшит роль данного продукта при формировании банковской маржи
--	---------------	---

В итоге, данные риски, которые становятся актуальными в 2022 году, имеют негативное влияние на финансовые результаты банковской деятельности банка ВТБ (ПАО). Необходима ее оптимизация через развитие системы обеспечения экономической безопасности. Для этого предлагаются следующие мероприятия, изображенные на рисунке 2.

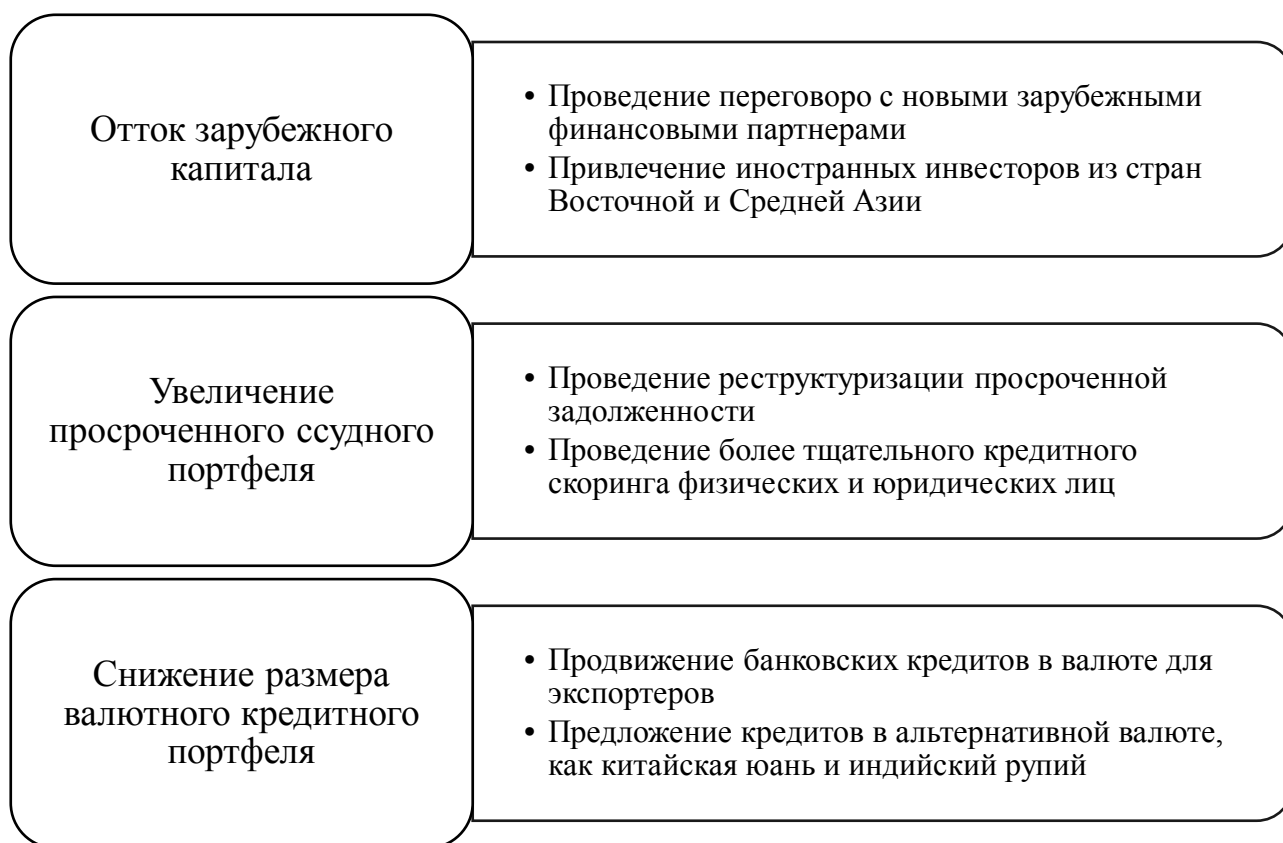


Рисунок 2 – Меры по минимизации рисков банковской деятельности банка ВТБ (ПАО), актуальных в 2022 году [Составлено авторами]

Таким образом, в данном периоде санкционных ограничений, основной задачей банковских управляющих банка ВТБ (ПАО) является разработка мероприятий, направленных на привлечение долгосрочного капитала и снижения негативного воздействия кредитных рисков на финансовую устойчивость. С этой целью в организационно-управленческой структуре

формируется отдельный департамент риск-менеджмента, который включен в организацию системы экономической безопасности коммерческого банка.

### **Библиографический список:**

1. Овулягулиев А.А. Коммерческие банки и их функции // Журнал У. Экономика. Управление. Финансы. 2021. № 2 (24). С. 154-159.
2. Мягкова Т.Л., Беспалова И.В. Система и стратегия обеспечения экономической безопасности банка ВТБ (ПАО) // Новые возможности цифровизации и использование интеллектуального потенциала в условиях глобальных вызовов. 2021. С. 149-155.
3. Калинина К.В., Головченко В.С. Кредитная политика коммерческого банка в системе его экономической безопасности (на примере «Банк ВТБ» (ПАО)) // Аллея науки. 2018. Т. 3. № 6 (22). С. 62-73.
4. Дьяков С.А., Матвеев А.С., Позоян Д.П. Управление кредитным риском в коммерческом банке // Вестник Академии знаний. 2021. №2 (43).
5. Мазго Е.Б., Курдюмова Г.Ж. Значение системы управления рисками коммерческого банка в условиях экономического кризиса // Современное состояние и перспективы развития национальной финансово-кредитной системы. 2018. С. 132-136.

*Оригинальность 80%*