

УДК 336.6

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ

Няргинен В.А.

*ассистент кафедры экономической экспертизы
и финансового мониторинга,
ФГБОУ ВО РТУ МИРЭА,
Москва, Россия*

Тимошенко Т.С.

*студент,
ФГБОУ ВО РТУ МИРЭА,
Москва, Россия*

Халалмагомедов К.Б.

*студент,
ФГБОУ ВО РТУ МИРЭА,
Москва, Россия*

Аннотация

Авторами проанализирован процесс управления кредиторской задолженностью предприятия как фактора обеспечения экономической безопасности предприятия, а также раскрыты основные методики управления кредиторской задолженностью.

Ключевые слова: экономическая безопасность, управление рисками, кредиторская задолженность, анализ, управление.

ANALYSIS OF THE REASONS FOR THE EXISTENCE OF THE SHADOW ECONOMY IN RUSSIA

Nyarginen V.A.

*assistant of the Department of Economic Expertise
and financial monitoring,*

*RTU MIREA,
Moscow, Russia*

Timoshenko T.S.
*student,
RTU MIREA,
Moscow, Russia*

Khalalmagomedov K.B.
*student,
RTU MIREA,
Moscow, Russia*

Abstract

The authors analyzed the process of managing accounts payable of an enterprise as a factor in ensuring the economic security of an enterprise, and also disclosed the main methods of managing accounts payable.

Key words: economic security, risk management, formed debt, analysis, management.

На современном этапе развития экономической науки достаточно большое внимание уделяется изучению проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия в целом, оценке и анализу уровня защиты его экономических интересов.

Экономическая безопасность предприятия рассматривается как «состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности» [6]. При этом состояние защищенности обеспечивается в основном путём поиска компромисса между ростом доходности субъекта хозяйствования и минимизацией рисков деятельности.

Необходимо отметить, что исключительно система эффективного управления экономической безопасностью может позволить обеспечить соответствующий уровень развития предприятия, выявить риски и угрозы, определяя тем самым стратегию экономической деятельности. Следовательно, дефиниция «экономическая безопасность» определяется с точки зрения построения эффективной системы управления, затрагивающая в том числе интегрированный риск-ориентированный подход.

В качестве основных критериев эффективности экономической безопасности специалисты относят:

- сохранение собственности предприятия;
- эффективное использование этой собственности для получения дохода.

При этом основная задача экономической безопасности заключается в создании условий:

- для стабильного получения дохода;
- сохранности и приумножения финансов и материальных ценностей;
- предупреждения кризисных ситуаций, к числу которых можно отнести всевозможные чрезвычайные происшествия, возникающие по причине деятельности как внешних, так и внутренних «недоброжелателей» [4].

По нашему мнению, одним из важнейших элементов в системе обеспечения экономической безопасности организации является управление кредиторской задолженностью. В условиях нестабильности финансовой системы даже предприятия с достаточно высоким уровнем финансовой устойчивости могут быть подвержены негативному влиянию внешних факторов. При наличии неблагоприятных последствий у хозяйствующего субъекта возникает проблема сокрытия текущего положения дел, в частности финансового состояния, с целью сохранения инвестиционной привлекательности, деловой репутации. Однако данные действия сокрытия могут негативно отразиться на экономической деятельности организации в целом: расторжение договоров, утрата контрагентов и др.

Соответственно любые финансовые проблемы, которые могут быть в части финансового состояния, необходимо ликвидировать путем создания и формирования перечня мер по контролю и управлению кредиторской задолженностью.

Стоит отметить, что система эффективного управления кредиторской задолженностью носит многофакторный характер, который во многом зависит от отрасли, в которой ведется деятельность, и совокупного объема, однако базовый алгоритм является универсальным и представлен на Рисунке 1.



Рис. 1 – Алгоритмизация системы управления кредиторской задолженностью

Источник: рисунок разработан авторами статьи

Таким образом, процесс управления кредиторской задолженностью может осуществляться в двух направлениях:

- оптимизация кредиторской задолженности;
- минимизация кредиторской задолженности.

Несомненно, в процессе выбора стратегии управления важно рассчитать и оценить преимущества и недостатки, риски и угрозы, которые могут возникнуть в ходе применения того или иного инструментария.

В качестве примера рассмотрим финансовое состояние ООО «Альфа» в части динамики дебиторской и кредиторской задолженности, которая представлена на Рисунке 2.

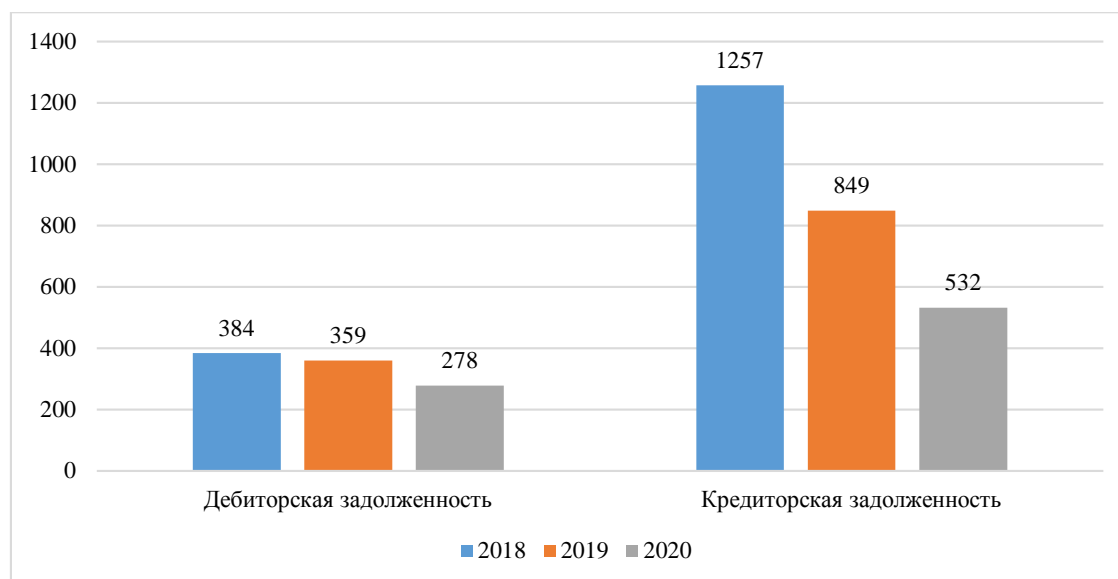


Рис. 2 - Динамика дебиторской и кредиторской задолженности

Источник: рисунок разработан авторами статьи

В динамике мы можем наблюдать, что суммы дебиторской задолженности недостаточно для погашения текущих обязательств компании, что определяет финансовое положение ООО «Альфа» как неустойчивое. В данном случае необходимо прибегнуть к разработке управленческих решений, направленных на уменьшение кредиторской задолженности.

Во-первых, важно проанализировать характер возникновения данной задолженности, оценить внешние и внутренние факторы.

Во-вторых, необходимо провести анализ и оценку возможных рисков и угроз, что позволит сформировать инструментарий, позволяющего оперативно ликвидировать часть задолженности.

В-третьих, в случае отсутствия соответствующих специалистов, управленческие решения необходимо принимать с помощью применения аутсорсинговых услуг, которые оценят каждый бизнес-процесс, имеющий определенные недостатки, а также влияющий на увеличение суммы кредиторской задолженности.

В целях решения текущих проблем в компании возможен выбор одного из следующих мероприятий:

1. Оптимизация – данное мероприятие включает себя поиск иных, более эффективных подходов со стороны компании, благодаря которым изменение суммы кредиторской задолженности может оказать дополнительное положительное влияние на динамику развития экономической деятельности. Решениями могут стать, к примеру, увеличение уставного капитала, резервного капитала, введение системы контроллинга и др. Инструменты применяются с учетом возможностей компании, ее масштабов и степени влияния риска.

2. Минимизация – это система управления кредиторской задолженностью, когда определенная сумма минимизируется с целью полного погашения [3]. Стоит отметить, что контроль и управление денежными потоками в рамках закупки материалов, запасов и сбыта продукции являются главными составляющими минимизации и оптимизации управления кредиторской задолженности, так как без анализа и оценки всех существующих бизнес-процессов невозможно достигнуть результата.

3. Реструктуризация – это комплекс мероприятий, направленных на сокращение обязательств организации перед контрагентами. Механизм управления кредиторской задолженностью с использованием варианта минимизации вплоть до ее полного погашения предусматривает реструктуризацию задолженности. Существуют следующие методы реструктуризации кредиторской задолженности, предусмотренные гражданским законодательством РФ: отступное, новация долга в заемное обязательство, прекращение обязательства зачетом, прощение долга, основания и порядок перехода прав кредитора к другому лицу.

4. Сокращение кредиторской задолженности возможно при ее нормировании.

Прогнозное значение кредиторской задолженности (ПрКЗ) можно определить по формуле:

$$\text{ПрКЗ} = \text{В} / 360 * \text{ПрПЗ}, \quad (1)$$

где В – выручка, руб.;

ПрПЗ – прогнозный уровень погашения задолженности, в днях.

Заключительным этапом создания системы управления кредиторской задолженностью в организации должно стать обеспечение контроля за своевременностью начисления и выплаты средств в разрезе каждого вида задолженности. Данный этап включает в себя следующие элементы:

- контроль за образованием просроченной кредиторской задолженности, которая создает высокий риск возможной приостановки или прекращения деятельности;
- проведение инвентаризации дебиторской и кредиторской задолженности, что позволит своевременно принимать меры с целью урегулирования задолженности;
- разработка графика погашения просроченной кредиторской задолженности;
- актуализация данных о кредиторской задолженности;
- ежемесячное составление акты сверок с кредиторами.

Резюмируя вышеизложенное, необходимо отметить, что современные инструменты управления кредиторской задолженностью позволят организациям эффективно управлять своими финансами, значительно снизить риск несостоятельности и банкротства, тем самым обеспечив необходимый уровень экономической безопасности.

Библиографический список:

1. Барсукова М.В., Николаева А.В., Столярова Т.В., Федорова Л.П. Инструменты мониторинга по выявлению угроз экономической безопасности // Вестник Российского университета кооперации. - 2019. – № 3 (37). – С. 16–23.
2. Беловицкий К.Б., Николаев В.Г. Экономическая безопасность: учебное пособие. – М: Научный консультант, 2017. – 286 с.

3. Бондина Н.Н. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях: монография (научное издание) – Пенза: РИО ПГАУ, 2020. – С. 183.
4. Моденов А. К. Экономическая безопасность предприятия: моногр. / А. К. Моденов, Е. И. Белякова, М. П. Власов, Т. А. Лелявина; СПбГАСУ. – СПб., 2019. – 550 с.
5. Самылин А.И. Финансовый менеджмент: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 413 с.
6. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 273 с.

Оригинальность 92%