

УДК 338.24

DOI 10.51691/2500-3666_2022_4_3

***УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ- ОРГАНИЗАЦИЯ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ АО ПОЧТЫ РОССИИ***

Каиш Н.В.

магистрант,

Вятский государственный университет

Киров, Россия

Аннотация

В статье рассматриваются организации, цели, задачи, правила управления рисками внутреннего контроля, которые встречаются в сфере услуг почтовой связи. Для достижения целей анализируются и решаются, задачи в области управления рисками происходящие в почтовой связи. Рассмотрены совокупность стандартов, норм, принципов и правил, которые являются основой контрольной среды Общества.

Ключевые слова: Управление рисками предприятия, деятельность, явление, контроль, риск-фактор, реализация риска, стратегия.

***RISK MANAGEMENT - ORGANIZATION AND IMPLEMENTATION
OF INTERNAL CONTROL***

Kaish N. V.

Master's student,

Vyatka State University

Kirov, Russia

Abstract

The article discusses the organizations, goals, objectives, and rules of risk management of internal control, which are found in the field of postal services. In order to achieve the goals, the tasks in the field of risk management occurring in the postal service are analyzed and solved. The set of standards, norms, principles and rules that are the basis of the Company's control environment are considered.

Keywords: Enterprise risk management, activity, phenomenon, control, risk factor, risk realization, strategy.

Управление рисками - это непрерывный процесс, осуществляемый субъектами системы управления рисками, нацеленный на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей организации, операционных задач, соблюдении требований, действующих законодательных и внутренних документов, достоверности отчетности. Внедрение экономически обоснованных рекомендаций и мер для данного предприятия, направленных на снижение начального уровня риска до приемлемого конечного уровня. Управление рисками основывается на результатах оценки рисков, технического, технологического и экономического анализа потенциала и операционной среды предприятия, текущей и прогнозируемой нормативной базы управления, экономико-математических методов, маркетинговых и других исследований. [1, стр.289]

Объектом оценки и управления рисками здесь являются стратегические решения предприятия, стратегический план, содержащий ряд заявлений относительно будущего развития внешней по отношению к предприятию среды, рекомендации относительно курса действий руководства и персонала предприятия, прогнозные заявления о реакции на планируемые стратегические действия потребителей продукции, поставщиков сырья, конкурентов и т.д. [2, стр.272]

В АО Почты России функционирует система по управлению рисками. Система обеспечивает полный цикл управления рисками.

Цели системы:

- обеспечение разумной уверенности в реализации стратегии и достижении стратегических целей;
- своевременная адаптация общества к изменениям во внешней и внутренней, среде (риск-факторам), влияющим на результат деятельности;
- обеспечение эффективного функционирования общества, его устойчивости и развития;

Задачи системы:

- определение и формирование единых методологических подходов к управлению рисками;
- развитие-риск культуры;
- выявление, анализ и оценка рисков, возникающих на всех организационных уровнях;
- разработка и внедрение эффективного комплекса мер (включая эффективное распределение и использование имеющихся ресурсов для целей управления рисками), направленных на снижение негативного влияния неопределенности на достижение целей организации, до заранее определенного приемлемого уровня;
- адаптация и обеспечение соответствия стратегии управления рисками состоянию внешней и внутренней среды по состоянию к организации, а также ее адекватности организационной и корпоративной структуре и масштабам деятельности;
- обеспечение сохранности активов и эффективного использования ресурсов общества, объективного представления о текущем состоянии и перспективах развития, обоснованности и приемлемости принимаемых рисков; [5]

Организация и осуществления внутреннего контроля.

Управление рисками Общества осуществляется на трех уровнях (линиях защиты):

- Первая линия защиты владельцев (совладельцев) рисков, организующих процесс управления рисками на уровне подразделений, процессов, средств и ресурсов Общества
- Вторая линия защиты подразделений, выполняющих методологические и контрольные функции по управлению рисками, в том числе выработка и внедрение общих подходов и методологии управления рисками, определение лимитов и ограничений, мониторинг рисков, проверка соответствия их фактического уровня приемлемому уровню.
- Третья линия защиты, подразделение внутреннего аудита подразделений, осуществляющих независимую оценку СУР Общества.



Рис. 1- Трехлинейная защита управления рисками

Источник: составлено автором на основе открытых данных АО Почты России

При организации внутреннего контроля устанавливаются следующие правила планирования и организации работ:

- обеспечивается индивидуальный подход к методологии, формируются требования к внутреннему контролю;
- планируются работы руководствуясь картой рисков и их оценкой от уровня бизнес –процессов до стратегического уровня;
- в вопросах оценки и управления рисками оказывается методологическая поддержка;
- для оценки актуальности, достаточности и достоверных контрольных процедур, проводится анализ бизнес-процессов;
- на основании оценки уровня рисков формируется план работы утвержденным генеральным директором на ежедневной основе;

Библиографический список:

1. Белов, П. Г. Системный анализ и программно-целевой менеджмент рисков : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 289 с.
2. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 3 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 272 с.
3. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для СПО / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 381 с.
4. Рягин, Ю. И. Рискология в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Ю. И. Рягин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 275 с.
5. https://www.pochta.ru/documents/10231/2890366083/Pologenie_SUR_2020

Оригинальность 90%