

УДК 336.011

РАЗЛИЧИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И КОНТРОЛЛИНГА***Фофанова О.Н.****Магистрант:**Вятский государственный университет**Киров, Россия****Петрова Е.В.****Научный руководитель:**Кандидат экономических наук, доцент ФГБОУ ВО ВятГУ,**Киров, Россия*

Аннотация: В данной статье рассмотрены понятия «внутреннего контроля» и «контроллинга». Проведен анализ и исследование отдельных аспектов контроллинга, который является одним из методов внутреннего контроля. Рассмотрены различия между ними, а также значимость контроллинга в организации. В работе отражена важность контроллинга, который является весомым звеном в системе установления системы контроля на предприятии.

Ключевые слова: внутренний контроль, контроллинг, управление на предприятии, бухгалтерская информация, понятие контроллинга, экономика.

***DIFFERENCES BETWEEN INTERNAL CONTROL AND
CONTROLLING******Fofanova O.N.****Master's student:**Vyatka State University**Kirov, Russia****Petrova E.V.****Scientific supervisor:*

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Vyatggu,
Kirov, Russia*

Abstract: This article discusses the concepts of "internal control" and "controlling". The analysis and research of certain aspects of controlling, which is one of the methods of internal control, has been carried out. The differences between them are considered, as well as the importance of controlling in the organization. The paper reflects the importance of controlling, which is a significant link in the system of establishing a control system at the enterprise.

Keywords: internal control, controlling, enterprise management, accounting information, the concept of controlling, economics.

Множество предприятий во всем мире страдает от неэффективного использования разного рода ресурсов - трудовых, финансовых, материальных, от недостатка необходимой для принятия правильных решений информации, непреднамеренного и преднамеренного искажения отчетности, прямого мошенничества со стороны персонала и управляющих. Поэтому для предприятий, которые стремятся урегулировать данные трудности с помощью своей разработанной стратегии, вопрос о внедрении системы внутреннего контроля является актуальным и значимым. Практика показывает, что любое предприятие даже с самой совершенной формой планирования не достигает наивысшего результата, если не разработана и не внедрена система контроля.

Целью нашего исследования является анализ и исследование отдельных аспектов контроллинга, который является одним из методов внутреннего контроля на предприятии.

Контроль - это вид деятельности, который регулирует достижение фирмы поставленной задачи, ведет учет результатов работы организации и производит оценку как количественную, так и качественную.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Одним из видов контроля является - внутренний, который ведется, непосредственно, субъектами организации (например, директор, административный аппарат, персонал).

Внутренний контроль организуется на средства хозяйствующего субъекта внутри предприятия по решению руководства. Информацию внутривозвратного контроля, как правило, использует управленческий персонал. Внутривозвратному контролю подвергаются все участки и структурные подразделения хозяйствующего субъекта, он охватывает всю финансово-экономическую и производственную деятельность предприятия в целом. По этим причинам, когда речь заходит о внутривозвратном контроле, часто говорят о системе внутривозвратного контроля [2].

Хорохордин Д. Н. отмечает, что степень сложности относительно внутреннего контроля соответствует организационной структуре предприятия, численности управленческого персонала и прочего персонала, разветвленности сети обособленных подразделений, степени централизации бухгалтерского учета и другим характеристикам предприятия [7].

Безопасность бухгалтерских документов, защита активов, законность хозяйственных операций, точность и полнота учета данных – это основные задачи, которые необходимо учитывать в процессе внутреннего контроля на предприятии. Такие задачи дают возможность учесть все начальные элементы, которые являются необходимыми для организации эффективной системы внутреннего контроля субъекта хозяйствования [5].

Внутренний контроль тесно связан с таким понятием, как «контроллинг».

На сегодняшний день не существует однозначного определения понятия контроллинг. Но при этом практически никто не отрицает, что это новая концепция управления, порожденная практикой современного менеджмента.

Контроллинг, от английского «control» (руководство, регулирование, управление) – не ограничивается и далеко не исчерпывается контролем. Среди

ученых и практиков сформировались разные трактовки этого понятия. Например, Д. Хан считает, что: «Контроллинг может интерпретироваться как информационное обеспечение ориентированного на результат управления предприятием» [6].

Т. Райхман контроллингом называет систему, ориентированную на результат, с учетом обеспечения ликвидности, в сферу задач которой входит сбор и обработка информации в процессе разработки, координации и контроля за выполнением планов на предприятии [4].

Н.Г. Данилочкина считает, что контроллинг — это функционально обособленное направление экономической работы, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических решений [1].

В.Б. Ивашкевич представляет контроллинг как систему управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности фирмы, т.е. в экономическом отношении, с некоторой долей условности, как систему управления прибылью предприятия [3].

Исходя из этого, можно сделать вывод, что контроллинг - это функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений.

Многие ассоциируют понятие «контроллинг» со словом «контроль», но эти понятия не тождественны. Контроль направлен на прошлое, на выяснение ошибок, просчетов; а контроллинг – это управление в будущем для обеспечения длительного функционирования организации.

В таблице №1 рассмотрены различия между внутренним контролем и контроллингом.

Таблица №1 – Различия между понятиями «внутренний контроль» и «контроллинг»

Показатель	Внутренний контроль	Контроллинг
Понятие	система мероприятий, определенных управленческим персоналом предприятия с целью наиболее эффективного использования всеми работниками своих обязанностей по осуществлению хозяйственных операций	функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений
Где используется	контрольная среда, процесс оценки рисков, информационная система, контрольные действия, мониторинг средств контроля	ориентация на эффективную работу организации в относительно долгосрочной перспективе, формирование организационной структуры, создание информационной системы
Пользователи	директор (руководитель), уполномоченное лицо или управленческий персонал	менеджмент предприятия высшего и среднего звена управления
Результат	повышение эффективности деятельности предприятия, принятие эффективных управленческих решений	предвидение результатов деятельности, принятие управленческих решений, успешное функционирование организационной системой в долгосрочной перспективе

*Составлено с использованием [5]

Таким образом можно сказать, что контроллинг предоставляет возможность прогнозировать коммерческую и хозяйственную ситуацию, оптимизировать соотношения затрат и результатов, а также определять причины отклонения.

В свою очередь, внутренний контроль обеспечивает внутреннее управление деятельностью предприятия, при этом обеспечивает принятие эффективных управленческих решений для достижения максимальной эффективности.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Такая система, как контроллинг, является важным звеном в системе установления системы контроля на предприятии, потому что контроллинг включает в себя функции бухгалтерского, управленческого учета, анализа и учета. Контроллинг является важной составляющей в организации внутреннего контроля и управления предприятием.

Библиографический список

1. Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г. и др.; Под ред. Данилочкиной Н.Г. Контроллинг как инструмент управления предприятием. — М.: Аудит, ЮНИТИ, 1999. — 279 с.
2. Андреев В.Д. Система внутрихозяйственного контроля: основные понятия // «Аудиторские ведомости», 2008, N 2. С. 14-16.
3. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих / Под ред. В.Б. Ивашкевича; пер. с нем. Ю.Г. Жукова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Финансы и статистика, 1995. — 304 с.
4. Райхман Т. Менеджмент и контроллинг. Одни цели — разные пути и инструменты // Международный бухгалтерский учет. — 1999. — № 5. — С. 26-36.
5. Сыроижко В. В. Организация системы контроллинга в потребительской кооперации / Сыроижко В. В. – Дисс. на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Белгород, 2000.
6. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга: Пер. с нем. под ред. А.А. Турчака, М.Л. Лукашевича — М.: Финансы и статистика, 1997. — 800 с.
7. Хорохордин Д. Н. Актуальные вопросы теоретических положений концепции внутреннего аудита / Д. Н. Хорохордин // Аудит и финансовый анализ. 2009.

Оригинальность 82%